

LAS ASOCIACIONES DE ACCIÓN COLECTIVA EN LA CONSTRUCCIÓN DE LA DEMOCRACIA PARTICIPATIVA. ESTADO DE GUERRERO, MÉXICO.

Dr. Martín Fierro Leyva¹

RESUMEN

La democracia en México y particularmente en el estado de Guerrero es un proceso en pleno estado de adaptación² y, uno de sus componentes principales, las organizaciones de acción colectiva, no han sido consideradas como un objeto de estudio relevante. El factor fundamental que ha contribuido a ello, es considerar (además de los partidos políticos) solo a los movimientos sociales y los grupos de presión como los otros actores presentes en la arena política. Esta situación ha cambiado en el mundo: la participación de base asociativa (con un nivel de complejidad) está incidiendo con reciedumbre tanto en el ámbito político (Estado) como en la esfera del mercado. Actualmente el debate teórico metodológico reconoce a estos grupos de ciudadanos con el nombre concreto de *asociaciones de acción colectiva*.

El objetivo general: establecer la caracterización de las asociaciones de acción colectiva en el estado de Guerrero y analizar su contribución a la democracia participativa. La pregunta guía: ¿Qué funciones de estas asociaciones explican la contribución a la democracia participativa? Estas funciones, como conclusión preliminar son: a) el nivel de movilización de recursos estratégicos; b) las acciones de presión para incidir en la agenda de gobierno y, b) la participación relevante en los procesos electorales a través del arreglo político con los partidos y sus candidaturas respectivas.

PALABRAS CLAVES: Asociaciones de acción colectiva, Democracia participativa, Conflicto

¹ Doctorado en investigación en Ciencia Política, Instituto Internacional de Estudios Políticos Avanzados “Ignacio Manuel Altamirano”, Universidad Autónoma de Guerrero. Correo Electrónico: martinfierroleya@yahoo.com.mx

²El proceso de democratización en México se encuentra en el principio de un largo y tortuoso camino, vivimos un momento político en el cual el viejo régimen no se termina de ir y el nuevo no ha podido instalarse completamente.

INTRODUCCIÓN

La edad contemporánea tiene sentido en tanto sintetiza la idea moderna de la movilización de los ciudadanos: sociedad estamental (tercer estado francés), las luchas de clases en el siglo XIX (cuarto estado), la sociedad de masas a principios del siglo XX, los movimientos sociales, los nuevos movimientos sociales (Berstein, 1996), los grupos de interés y de presión, las organizaciones de la sociedad civil (Somuano, 2011) y actualmente las asociaciones. Todos estos grupos, en su momento histórico, han venido fortaleciendo a la sociedad en general y ahora con mayor conciencia de su papel político en la constitución de un proyecto de sociedad (Fierro, 2012). A partir del año de 2007 un equipo de politólogos en México (Luna et al, 2010) inició la reflexión sobre este tema, establecieron una tipología de estas formas organizativas de interés para las ciencias sociales y política, denominando al más alto nivel de ellas como *asociaciones de acción colectiva*, basados en la idea de que una mejor vida asociativa fortalece la democracia y el comportamiento ciudadano.

Las asociaciones de acción colectiva en el estado de Guerrero³ son grupos voluntarios de ingreso y egreso libre y con un flujo de comunicación y de autoridad horizontales; son formales (con más de 10 años de existencia) y tienen bien limitado su espacio de influencia (actúan en regiones con más de dos municipios); son solidarias por la consecución de objetivos comunes y racional por el cálculo de que en colectividad se obtendrán mejores resultados. Un elemento central que define el rumbo de estas asociaciones es, sin duda alguna, el desempeño de sus liderazgos.

El estado de Guerrero está cimentado en una tradición de lucha social y política. Los movimientos sociales han sido una constante en las últimas décadas: luchas de copreros, de

³ Las asociaciones de acción colectiva en Guerrero constituyen grupos de interés con características específicas. Cfr. Tipología de grupos de Esther del Campo, Joseph La Palombara, entre otros.

universitarios, de cafetaleros, por la defensa de los ecosistemas, grupos guerrilleros (Hirschman, 1970), entre otras.⁴ Este proceso de movilización de los ciudadanos que data aproximadamente de cuarenta años, ha sido significativo en la construcción y el fortalecimiento paulatino de las instituciones democráticas guerrerenses.

A partir del gobierno de Carlos Salinas de Gortari (CSG 1988-1994), cambio evidente de modelo económico, las grandes organizaciones campesinas empiezan a sufrir rupturas entre sus liderazgos e inicia el nacimiento de una variedad de formas asociativas en el ámbito local, sea para buscar apoyos gubernamentales (objetivo primordial) pero también para participar, con decisión, en las contiendas electorales. Por ello, la verdadera historia de la democracia en este estado sureño, inicia con esta apertura de acciones colectivas que mantiene el reto de avanzar hacia otros niveles de participación (Brugué et al, 2003).⁵

Este conjunto de organizaciones presentes en la construcción de la identidad guerrerense se ha convertido en los nuevos actores políticos en los procesos electorales. Sobre el estado de la cuestión de esta temática se pueden mencionar entre otros autores a Jorge M. Audelo Cruz (2007)⁶; Martín Fierro (2010)⁷ y Raúl Fernández (2004)⁸. Uno de los resultados de dichos estudios, de manera implícita, indica sobre la necesidad ineludible de liderazgos eficientes en la conquista de la representación política; condición (presencia de líderes) que no es atributo único de los partidos políticos sino también extensiva a todo tipo de organizaciones. Santiago Delgado dice que el liderazgo político debe ser entendido como un proceso, con elementos

⁴ En una situación de deterioro la voz puede tomar diferentes dimensiones y puede ir desde un simple murmullo hasta una medida de explosión.

⁵ Identifican tres niveles de participación en sociedades con democracia consolidada. La participación en Guerrero, sobre todo de base asociativa, se encuentra en transición entre el primer y segundo niveles.

⁶ Da cuenta de la intrincada relación entre las asociaciones y partidos políticos.

⁷ Realiza un estudio comparado sobre elecciones para presidentes municipales 2003, 2005 y 2008; analiza el arreglo político entre asociaciones y partidos políticos.

⁸ La competitividad y el éxito electoral “dependen no solo de grandes recursos, sino también de imaginación, la sensibilidad y la fortaleza de los contendientes; en suma, de la acertada combinación de fortaleza y del activismo del partido, así como de la construcción y el despliegue del carisma del candidato” (p.13).

tales como: la trayectoria vital, incluyendo los rasgos personales, el entorno y la situación para el ejercicio del liderazgo político; el pensamiento, el proyecto y la agenda política del líder; la presencia y el papel de los seguidores y, por último, la acción política como espacio para la legitimación del liderazgo (Delgado, 2004).

La información obtenida derivó de dos fuentes: 1. Datos ya construidos y disponibles (internet, revistas, periódicos, memorias, libros, registros, artículos, congresos, entre otros), en especial el aporte de un estudio sobre el liderazgo realizado en Europa por el Instituto de Innovación Social de ESADE Barcelona y la Fundación *Price Waterhouse Coopers* (Carreras et al, 2009), así como la contribución esencial de la obra titulada *Nuevas perspectivas para el estudio de las asociaciones* bajo la coordinación de Matilde Luna y Cristina Puga (2010) y; 2. Datos que se construyeron a través de estudios de opinión obtenidos a partir de dos técnicas directas: i). Observación sistemática de las relaciones establecidas entre líderes y membresía y; ii). Entrevista a los liderazgos de las asociaciones seleccionadas mediante la técnica de incidentes críticos.

En específico para Guerrero, se pueden mencionar los siguientes: 1. Algunos de estos grupos han consolidado fuertes liderazgos con capacidad de moverse tanto en el terreno de la gestión como el terreno político. 2. En su capacidad de gestión estos grupos han trascendido la frontera nacional mediante las firmas de convenios comerciales internacionales. 3. Estos liderazgos y sus asociaciones han “invadido” (proceso relevante para la politología) con la energía suficiente el terreno consagrado a la política, que incluso (es posible afirmar), la transición a la democracia sin ellos no hubiera sido posible. 4. El comportamiento de estos grupos y sus liderazgos fortalece la estrategia metodológica para el análisis de la economía, política y sociedad como una relación compleja y multirreferencial, y “rescatar la *agenda social* de la ciencia política para

mejor comprender los problemas de pobreza, desigualdad, inclusión, o representación política de los ciudadanos” (Mejía, 2009:69)

En resumen: a) No existe un mapeo y clasificación de estos grupos en el estado de Guerrero; b) Es necesario realizar una caracterización del liderazgo (en su doble papel intercalado: como gestor y como político) de las organizaciones más desarrolladas conocidas ahora con el nombre de *asociaciones de acción colectiva*; y c) La explicación de este liderazgo posibilita la explicación de otras temáticas intrínsecamente relacionadas, como se menciona más arriba. Por último, uno de los motivos que explican este interés por el tema (liderazgo político y asociaciones) es la convicción de que una mejor vida asociativa fortalece la democracia y la vida ciudadana. Liderazgos y asociaciones:

“con capacidad para llevar a cabo sus propósitos, para usar adecuadamente sus recursos humanos, materiales y simbólicos; para tomar decisiones por consenso; para reconocer los problemas urgentes y colocarlos en la agenda pública y, en suma, para participar de manera propositiva en la vida pública, pueden ser actores sociales o políticos cada vez más influyentes y significativos en los procesos de formulación de políticas, de conciliación de intereses y vigilancia ciudadana, así como en la promoción de virtudes políticas como la tolerancia y el diálogo” (Puga y Luna, 2012).

1. ASOCIATIVISMO Y SUS LÍDERES EN GUERRERO: EL ESTADO DE LA CUESTIÓN

El *estado de la cuestión* o *estado del arte*⁹ de esta investigación no es amplio, al revés: es difícil encontrar en el estado de Guerrero investigaciones de esta naturaleza. A nivel general los liderazgos de las asociaciones son pocos analizados y caracterizados en su perfil político. Sin embargo, existen estudios anteriores que motivaron la investigación de este tema y justamente

⁹ Para las Ciencias Sociales se utiliza más el término *estado de la cuestión* en la exposición de los antecedentes del objeto de estudio. *Estado del arte* se inclina a usarse para las áreas tecnológicas.

son los trabajos que aquí se presentan a guisa de resumen¹⁰. El primero constituye una reflexión sobre el referente inmediato de los actuales líderes sociales y políticos objeto de estudio: el líder revolucionario guerrerense, basado fundamentalmente¹¹ en la obra de Mario Gill “Los escuderos de Acapulco” del Colegio de México (s/f). El segundo es un resumen de dos investigaciones que muestran la importancia de las asociaciones y sus líderes en los procesos electorales a través del arreglo con los partidos políticos (Fierro, 2012)¹².

Por último se sintetizan dos experiencias de investigación con actores sociales y políticos (aquí no se desarrollan). Una investigación interdisciplinaria del Instituto de Estudios Sociales (UNAM) y el Instituto Internacional de Estudios Políticos Avanzados (UAGro) denominada *México: las regiones sociales en el siglo XX, zona de influencia cuenca del río Atoyac* (Proregiones, 2005-2013); y otra internacional (Chile, Ecuador, El Salvador y México) sobre *Conocimiento y Cambio en la Pobreza Rural para el desarrollo*. Esta última se encuentra en la fase de implementación (Rimisp, 2012).

1.1. Organizaciones y líderes revolucionarios guerrerenses

En Guerrero y sobre todo en sus costas, incluyendo Acapulco, el proceso revolucionario de las primeras décadas del siglo XX presentó características muy específicas. Después de la lucha armada en 1910 y como consecuencia de la caída del régimen dictatorial porfirista, la vida económica, social y política de esta franja costera estaba bajo absoluto control de la oligarquía

¹⁰ Desde luego la tesis de maestría “Los campesinos del sector social ante el deterioro de la cafecultura” (Fierro, 1994) constituye un antecedente primigenio porque fundamenta la acción política emprendida por el sector campesino en defensa de políticas gubernamentales favorables a esta actividad agrícola. Por supuesto, estas acciones hoy se pueden observar bajo la metodología de la Ciencia Política (teoría y método).

¹¹ Utilizado como solo como fuente de datos. La información construida a partir de aquí y realimentada por otras fuentes (cual cinturón teórico de Imre Lakatos) es responsabilidad del autor de esta tesis.

¹² Ensayos presentados en los congresos: XXI Congreso Nacional de Estudios Electorales, Sociedad Mexicana de Estudios Electorales A.C. 1-3 de diciembre de 2010, Puebla, Puebla; IV Congreso Internacional y XXI Nacional de Estudios Electorales “Los rumbos de la democracia y las elecciones en el siglo XXI, Cd. México, 2011.

española: el escenario contenía algunos elementos esenciales que habían dado origen a la guerra de independencia.

Para realizar una caracterización del liderazgo político durante este proceso revolucionario implicaría analizar, siguiendo a Peter G. Northouse (2011), cuatro elementos fundamentales: la vida del líder, el grupo de seguidores, el pensamiento, la agenda y su acción política. Tarea nada fácil y que está fuera del alcance de este trabajo. Sin embargo es posible establecer componentes generales y sus caracterizaciones de estos líderes revolucionarios (cuadro 1).

CUADRO 1. Componentes conceptuales del liderazgo revolucionario.

COMPONENTES		CARACTERÍSTICAS
I	IDEOLÓGICO	Influencia del contexto mundial (triumfo de la revolución rusa) y de los hermanos Flores Magón en la formación ideológica del <i>escuderismo</i> .
II	RELACIONES CON EL PODER CENTRAL	El <i>escuderismo</i> mantuvo relación con el poder central (Presidente Álvaro Obregón).
III	ACCESO AL PODER	A través del Partido Obrero de Acapulco, Juan R. Escudero fue presidente de la comuna y Valente de la Cruz del municipio de Tecpan de Galeana, entre otros cargos obtenidos (por ellos y otros) a través del <i>escuderismo</i> .
IV	USO DE LAS ARMAS	El <i>escuderismo</i> fue un movimiento que empuñó las armas para la consecución de su programa.
V	INTEGRACIÓN AL SISTEMA POLÍTICA	Los sobrevivientes de este movimiento se integraron al sistema político actual (de la época).
VI	DERECHOS DE PROPIEDAD	Con estas gestas heroicas (las consecuencias de los enfrentamiento armados) se distribuyó la tierra. Claro está entre una élite producto del movimiento escuderista. Los derechos de propiedad cambiaron: ahora los dueños de la tierra se identifican con los revolucionarios del <i>escuderismo</i> .

FUENTE: Elaboración propia.

La importancia de este tema radica en: a) La existencia de líderes naturales conscientes de mejorar su entorno (Salazar, 2010); b) La llegada de un componente ideológico universal que impregna y configura a este tipo de liderazgo; c) La situación de extrema pobreza en la región con gente en disposición de cambiar sus status quo porque no tiene nada que perder; d) El apoyo de un grupo del gobierno central a los líderes de este movimiento y; e) Los derechos de

propiedad cambiaron y los revolucionarios que afortunadamente siguieron viviendo se integraron al sistema (North, 2005).

1.2. La vertiente electoral: un nuevo desafío para las asociaciones

La participación de las organizaciones en los procesos electorales no es un asunto extraordinario. Al revés, es una práctica común de larga data observar la relación entre los partidos políticos y sus candidatos. La novedad de ello consiste en documentar, analizar y explicar (desde la academia) estos mecanismos intrincados de arreglos políticos. En esta parte correspondiente al *estado de la cuestión* se pueden mencionar dos ensayos que abordan justamente estas relaciones entre partido político y asociaciones en el estado de Guerrero. Estos documentos son: 1. *Elecciones locales y arreglo político entre actores. Municipios de Atoyac de Álvarez y Ayutla de los Libres*¹³; 2. *Los desafíos por delante: sociedad civil y elecciones 2011 en Guerrero* (Fierro, 2012).

En Guerrero, una práctica observable y actualmente muy recurrente en cada elección es el arreglo que establece un partido político con ciertas organizaciones sociales del lugar para la competencia electoral local. Sobre esta veta poco explorada se centran los dos documentos arriba citados, donde se reflexiona sobre el impacto de estos acuerdos en el éxito o fracaso en los procesos electorales. Esta tarea trae consigo ciertas dificultades: en primer lugar las organizaciones sociales, observan un comportamiento diferente al de otras latitudes donde se ha generado fundamentalmente la teoría; esto es, las asociaciones en Guerrero privilegian la participación abierta durante el proceso electoral y también aspiran a compartir el poder en pugna. En segundo término, la existencia del arreglo pragmático entre partidos políticos y los

¹³Ponencia presentada en el XXI Congreso Nacional de Estudios Electorales, Sociedad Mexicana de Estudios Electorales A.C., 1-3 de diciembre 2010, Puebla, Puebla (Fierro, 2010).

grupos de interés ha despertado poca motivación en los analistas por tratarse de un mecanismo “normal” de negociación.

Las preguntas fundamentales de esto trabajos son: ¿Hasta dónde estos grupos con su nueva participación electoral están propiciando el interés de la ciudadanía por acudir a las urnas? ¿Cuáles son las implicaciones políticas sobre la presencia activa de los grupos de interés en los procesos electorales locales en Guerrero? El objetivo fue demostrar como influye la capacidad del arreglo político entre los grupos de interés, candidatos y partidos en los procesos electorales locales. Las hipótesis fueron las siguientes: a). La incursión de estas organizaciones de la sociedad civil al terreno electoral pone en entredicho el paradigma de la exclusividad de los partidos políticos en este ámbito y; b). Este nuevo escenario fortalece la idea sobre la capacidad de los ciudadanos para organizarse y construir los espacios públicos y políticos requeridos en abono de la democracia en Guerrero.

1.3. Asociaciones de acción colectiva, más allá de la tradicional organización

El surgimiento de la asociación, para intervenir en asuntos de interés público, data de la caída del *Ancien Régime* (toda la era contemporánea y hasta la actualidad) y constituye una figura social, jurídica y política. Como toda formación social, sostiene Ricardo Tirado (2012). “su génesis está ligada a las luchas por los derechos de reunión, de expresión y de libre asociación¹⁴, en contra de los poderes constituidos que se oponían a que los súbditos se organizaran al margen de su autoridad” (p. 40).

Desde mediados de la Era Moderna (siglo XVII) se fueron forjando los conceptos de organización intermedia, asociación y sociedad civil, y los de sus relaciones con las civilizaciones,

¹⁴Esas luchas y revoluciones victoriosas y las elaboraciones teóricas de grandes autores clásicos influyeron para que el derecho de las personas a constituir asociaciones libres, duraderas e independientes de las autoridades gubernamentales y otros poderes forme ahora parte de la cultura mundial y sea reconocido en múltiples cartas de derechos humanos y constituciones políticas de los Estados.

la sociedad en general, la libertad y la democracia y el poder y el Estado. Estas reflexiones han enriquecido más recientemente con la gran producción de conceptos, ideas y teorías que se refieren a la opinión, el espacio y la deliberación públicos; a las redes, los movimientos sociales; a la sociedad civil, la democracia y la gobernanza; al tercer sector o sector voluntario y a nuevos y renovados arreglos grupales como las organizaciones no lucrativas, las organizaciones no gubernamentales, los grupos ciudadanos y las agrupaciones virtuales en internet (Cohen y Arato, 2002).

Ha llegado el momento de una definición inicial de *asociación voluntaria*¹⁵. Ricardo Tirado (2010) sostiene que se trata de un arreglo social basado en una membresía libre que se coordina para el logro de ciertos objetivos. Sus componentes relevantes para su estudio son: 1. El liderazgo o autoridad que la encabeza; 2. Las interacciones que se dan entre sus miembros y; 3. El entorno en el que la agrupación está inserta.

2. CONSTRUCCIÓN DE LA ASOCIACIÓN DE ACCIÓN COLECTIVA

Las asociaciones de acción colectiva son grupos voluntarios de ingreso y egreso libre y con un flujo de comunicación y de autoridad horizontales; son formales (con más de 10 años de existencia) y tienen bien limitado su espacio de influencia (actúan en regiones con más de dos municipios); es solidaria por la consecución de objetivos comunes y racional por el cálculo de que en colectividad se obtendrán mejores resultados. Por último la sobrevivencia de la asociación se debe al manejo escrupuloso del liderazgo, al mantener en equilibrio las tensiones y conflictos generados. Este equilibrio tiene que ver con la combinación de tres atributos fundamentales por parte del líder: *prudencia, cálculo y desconfianza*¹⁶.

¹⁵ Las asociaciones voluntarias constituyen la base fundamental de la sociedad civil, según Cohen y Arato.

¹⁶ Constituyen también los tres principios filosóficos que dieron origen al capitalismo y constituyen también valores genéricos deseables en los liderazgos para un buen desempeño. Aquí se considera el *cálculo* como la selección de las mejores estrategias para el logro de las metas, la *prudencia* como el diagnóstico intuitivo para la acción con cautela y la *desconfianza* para el manejo de otras dos opciones en caso de fallar la primera o la segunda.

2.1. Liderazgo de las asociaciones de acción colectiva

Tanto los atributos personales (rasgos de personalidad o cualidad vital con la que el líder ejerce influencia en otros) como los mecanismos de interacción (proceso de relación que dirige la atención hacia las condiciones sociales u organizacionales que facilitan la emergencia y mantenimiento del liderazgo) son elementos a considerar en la construcción del concepto de liderazgo, el cual se define como:

“Como una actividad socialmente construida en distintos niveles, que modela y es modelada por el contexto en un proceso de interacción en el que la acción se orienta a influir en otras personas para lograr determinados objetivos buscados con base en unos atributos personales de quien ejerce la influencia. Los procesos del liderazgo se inscriben en un patrón complejo de relaciones contextuales en el que la identidad y los significados se negocian" (Gordon, 2010:157).

2.2. Presencia de las asociaciones de acción colectiva en Guerrero

De un número no cuantificable de las organizaciones existentes en el estado de Guerrero¹⁷, sólo 16 de ellas corresponden al tipo de *asociaciones de acción colectiva*. Para la realización de esta investigación, como en el capítulo anterior se estableció, se seleccionaron ocho casos que se encuentran distribuidos uniformemente en el estado de Guerrero. En el cuadro 2 corresponde a la asociación y su zona de influencia.

¹⁷ El gobierno del estado de Guerrero reporta la existencia de más de 360 organizaciones distribuidas en el territorio.

CUADRO 2. Zona de influencia de las asociaciones de AC en Guerrero

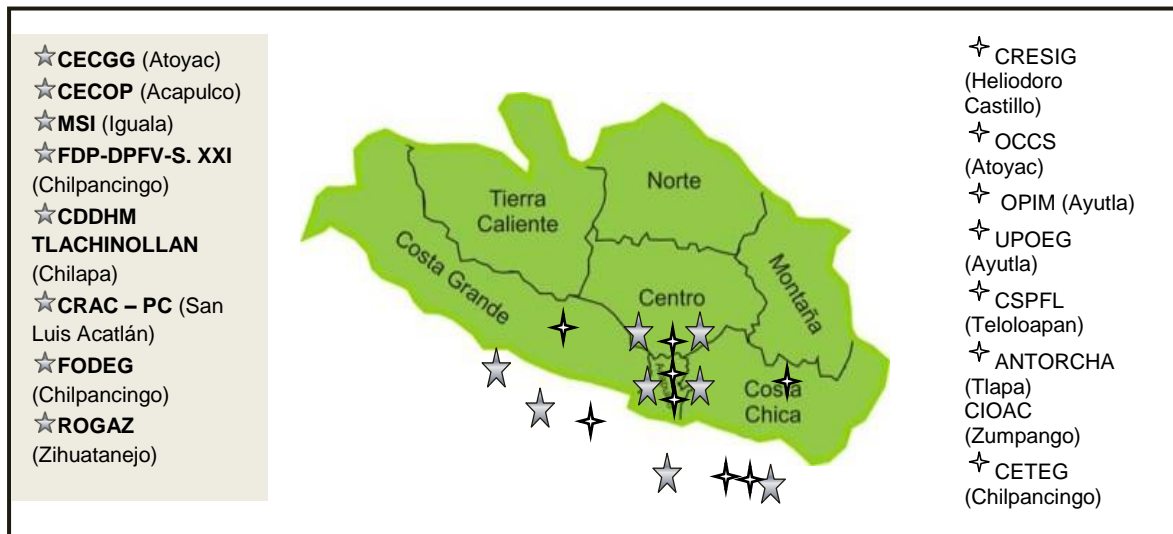
ASOCIACIÓN		ZONA DE INFLUENCIA
1	Coalición de Ejidos de la Costa Grande de Guerrero (CECGG)	Coyuca, Atoyac, Tecpan, Petatlán
2	Consejo de Ejidos y Comunidades Opositoras al Proyecto la Parota (CECOP)	3 ejidos, 49 comunidades
3	Frente de Organizaciones Democráticas del Estado de Guerrero (FODEG)	Guerrero.
4	Movimiento Social de izquierda (MSI)	Ahuacotzingo, Chilapa de Álvarez, José Joaquín de Herrera, Zitlata, Atlixac, Azoyú.
5	Frente de Defensa Popular (FDP)	Guerrero.
6	Centro de Derechos Humanos de la Montaña Tlachinollan, A.C.	Guerrero.
7	Red de Organizaciones y Grupos Ambientalistas de Zihuatanejo (ROGAZ)	Costa Grande de Guerrero.
8	Coordinadora Regional de Autoridades Comunitarias-Policía Comunitaria (CRAC-PC)	Región la Montaña y Costa Chica.

FUENTE: Elaboración propia con base a la investigación empírica.

3. DESCRIPCIÓN DE LAS ASOCIACIONES DE ACCIÓN COLECTIVA EN GUERRERO

A continuación se describen las asociaciones de acción colectiva que existen en Guerrero. Se establece su fundación, objetivos generales y particulares. A través de un mapeo de todas las experiencias asociativas de las siete regiones del estado de Guerrero, se consideraron todas aquellas organizaciones que tienen su Clave Única de Inscripción al Registro Federal de las Organizaciones de la Sociedad Civil (CLUNI) y solo funcionan para la gestión de recursos económicos de programas gubernamentales o en tiempos electorales para tomarse la foto con los candidatos; las asociaciones voluntarias o de acción colectiva que en realidad son pocas (se identificaron 16) son resaltadas pero con mayor énfasis aquellas ocho seleccionadas como muestra (Figura 1). Aclaración: La información no citada en la descripción de las asociaciones fue proporcionada por los líderes entrevistados.

FIGURA 1. Dispersión de las asociaciones de acción colectiva en Guerrero



FUENTE: Elaboración propia con base a Guerrero (2013).

3.1. Las asociaciones de Guerrero. Una mirada de conjunto

A continuación se realiza un análisis de las asociaciones de acción colectiva descritas anteriormente de forma general. El cuadro 3 muestra a cada asociación y su liderazgo; el orden se estableció en base a las fechas de encuentro y las respectivas entrevistas. Es importante señalar que todas las asociaciones integran un equipo (burocracia en sentido weberiano) de profesionistas que fungen con asesores y diseñadores de proyectos. Se resalta también que en algunas asociaciones existe un solo líder visible, como en la Coalición de Ejidos de la Costa Grande de Guerrero, en el FODEG, en el MSI, Tlachinollan y ROGAZ; en otras existen liderazgos integrados y solidarios, como: El CECOP, FDP y CRAC-PC. La entrevista en estas últimas asociaciones se realizó a un solo líder, de allí que aparezca el nombre de una sola persona como representante de la asociación.

CUADRO 3. Asociaciones y sus liderazgos

S	ASOCIACIONES	LÍDERES
1	Coalición de Ejidos de la Costa Grande de Guerrero (CECGG)	ZohelioJaimes Chávez
2	Consejo de Ejidos y Comunidades Opositoras al Proyecto la Parota (CECOP)	Felipe Flores Hernández
3	Frente de Organizaciones Democráticas del Estado de Guerrero (FODEG)	Bertoldo Martínez Cruz
4	Movimiento Social de Izquierda (MSI)	Bernardo Ranferi Hernández Acevedo
5	Frente de Defensa Popular (FDP)	Clemencia Guevara Tejedor
6	Centro de Derechos Humanos de la Montaña (Tlachinollan, A.C.)	Abel Barrera Hernández
7	Red de Organizaciones y Grupos Ambientalistas de Zihuatanejo (ROGAZ)	Obdulia Balderas Sánchez
8	Coordinadora Regional de Autoridades Comunitarias-Policía Comunitaria (CRAC-PC)	Claudio Carrasco Hernández

FUENTE: Elaboración propia con base a datos directos de las entrevistas.

El cuadro 4 indica el tamaño de la asociación, existencia de registro legal y su nivel de coherencia. Es complejo determinar un número exacto de la membresía del grupo por su elevada volatilidad, debido a ello la cantidad fijada es una aproximación otorgada por el entrevistado. En la historia asociativa el registro legal es relativo: en los hechos estas asociaciones se conforman por un conjunto de pequeños grupos donde no todos cuentan con registro legal; el cuadro integra con fidelidad los datos proporcionados por los diferentes liderazgos. La fórmula para determinar el nivel de coherencia de la asociación es exclusiva para grupos pequeños, su utilización responde a la inquietud de resaltar la complejidad que existe en estas grandes organizaciones voluntarias y, reflexionar también sobre la capacidad de los líderes para equilibrar estas relaciones personales de por si conflictivas (*perspectiva natural*).

CUADRO 4. Tamaño de las asociaciones y grado de coherencia

S	ASOCIACIÓN	TAMAÑO	REGISTRO LEGAL	NIVEL DE COHERENCIA (RP)*
1	Coalición de Ejidos de la Costa Grande de Guerrero	2, 000	Si	NA**
2	Consejo de ejidos y comunidades opositoras al proyecto la Parota (CECOP)	5, 000	No	NA
3	Frente de organizaciones democráticas del Estado de Guerrero (FODEG)	5, 000	No	NA
4	Movimiento social de izquierda (MSI)	7, 000	No	NA
5	Frente de Defensa Popular (FDP)	13,000	Si	NA
6	Centro de Derechos Humanos de la Montaña Tlachinollan A.C.	25	Si	NA
*7	Red de Organizaciones y Grupos Ambientalistas de Zihuatanejo (ROGAZ)	25	Si	NA
8	Coordinadora Regional de Autoridades Comunitarias – Policía Comunitaria (CRAC-PC)	1500	No	NA

FUENTE: Elaboración propia basada en la entrevistas.

Como puede observarse en el cuadro 5, la composición de género de las asociaciones es: en el 75% de los grupos la mayoría son mujeres, en el 12.5% predominan los hombres y el otro 12.5% la relación está equilibrada. Ello es importante si se considera que esta proporción es inversamente proporcional con la composición de género de los liderazgos: solo un 12.5% del número de organizaciones es dirigido por mujeres.

*Tomada de W.F. Ogburn y M.F. Nimkoff, citado por Soria M. Víctor. (1999). “Los grupos pequeños” en *Relaciones humanas*. México: LIMUSA.

** No aplica. Este nivel de coherencia o relaciones personales (RP) solo aplica en grupos pequeños.

CUADRO 5. Composición de las asociaciones por género

S	ASOCIACIÓN	PORCENTAJES	
		MUJERES	HOMBRES
1	Coalición de Ejidos de la Costa Grande de Guerrero (CECGG)	60	40
2	Consejo de Ejidos y Comunidades Opositoras al Proyecto la Parota (CECOP)	65	35
3	Frente de Organizaciones Democráticas del Estado de Guerrero (FODEG)	60	40
4	Movimiento Social de Izquierda (MSI)	60	40
5	Frente de Defensa Popular (FDP)	70	30
6	Centro de Derechos Humanos de la Montaña Tlachinollan A.C.	30	70
7	Red de Organizaciones y Grupos Ambientalistas de Zihuatanejo (ROGAZ)	60	40
8	Coordinadora Regional de Autoridades Comunitarias – Policía Comunitaria (CRAC-PC)	50	50

FUENTE: Elaboración propia basado en las entrevistas.

El cuadro 6 correspondiente al perfil de los miembros indica la composición de los sectores sociales en cada asociación. El 50% de éstos se integran de campesinos, obreros, comerciantes y profesionistas; un 12.5% se compone del sector campesino (CECOP); igual otro 12.5% se integra con profesionistas (Tlachinollan); con el 12.5% del total se encuentra la ROGAZ compuesta de campesinos y comerciantes y; la CRAC-PC con un 12.5% del universo abriga a campesinos, comerciantes y profesionistas. Los campesinos en primer lugar y los profesionistas se localizan en las ocho asociaciones.

CUADRO 6. Perfil de la membresía en las asociaciones de acción colectiva

S	ASOCIACIÓN	PERFIL POR ACTIVIDADES DESEMPEÑADAS			
		CAMP	OBR	COMERC	PROF
1	Coalición de Ejidos de la Costa Grande de Guerrero	X	X	X	X
2	Consejo de ejidos y comunidades opositoras al proyecto la Parota (CECOP)	X			
3	Frente de organizaciones democráticas del Estado de Guerrero (FODEG)	X	X	X	X

4	Movimiento social de izquierda (MSI)	X	X	X	X
5	Frente de Defensa Popular (FDP)	X	X	X	X
6	Centro de Derechos Humanos de la Montaña Tlachinollan A.C.				X
7	Red de Organizaciones y Grupos Ambientalistas de Zihuatanejo (ROGAZ)	X		X	
8	Coordinadora Regional de Autoridades Comunitarias – Policía Comunitaria (CRAC-PC)	X		X	X

FUENTE: Elaboración propia basado en la entrevistas.

Simbología: CAMP=Campesino; OBR= Obrero; COMERC= Comerciante; PROF= Profesionista.

El cuadro 7 relaciona a las asociaciones con su entorno. Dentro de la *perspectiva ecológica* es aspecto es decisivo porque todo grupo que carece de relaciones tiende a debilitarse y desaparecer. Las asociaciones objeto de estudio no presentan estos problemas: de alguna manera todas tienen relaciones al ciento por ciento a nivel local, nacional y con las instituciones gubernamentales. El las relaciones internacionales representan un total del 87.5%, o sea, de las ocho asociaciones solo una no ha logrado este tipo de posicionamiento.

CUADRO 7. Relación de la asociación con su entorno

S	ASOCIACIÓN	NIVELES DE RELACIÓN			
		Con otras asociaciones			Gobierno
		LCAL	NAL	INTER	IG
1	Coalición de Ejidos de la Costa Grande de Guerrero	x	x	x	x
2	Consejo de ejidos y comunidades opositoras al proyecto la Parota (CECOP)	x	x	x	x
3	Frente de organizaciones democráticas del Estado de Guerrero (FODEG)	x	x	x	x
4	Movimiento social de izquierda (MSI)	x	x	x	x
5	Frente de Defensa Popular (FDP)	x	x		x
6	Centro de Derechos Humanos de la Montaña (Tlachinollan A.C.)	x	x	x	x
7	Red de Organizaciones y Grupos Ambientalistas de Zihuatanejo (ROGAZ)	x	x	x	x
8	Coordinadora Regional de Autoridades Comunitarias – Policía Comunitaria (CRAC-PC)	x	x	x	x

FUENTE: Elaboración propia en base a las entrevistas realizadas.

Simbología: LCAL=Local; NAL=Nacional; INTER=Internacional; IG=Instituciones gubernamentales.

CONSIDERACIONES FINALES

a). Contribución a la democracia

Además de preguntar sobre ¿Cuántos votos requiere la democracia en Guerrero? [Siguiendo la reflexión de Silvia Gómez Tagle (2009) sobre ¿Cuántos votos necesita la democracia?], es importante complementar esta interrogante con la siguiente ¿Cuál es el costo social en la construcción de esta democracia? Y como corolario ¿Qué actores se afirman como los protagonistas fundamentales del cambio político y social en Guerrero?

Podría decirse que Guerrero se encuentra en la etapa de consolidación de los procesos electorales donde la participación efectiva de las organizaciones y asociaciones del tercer sector constituye una realidad inédita. De allí que los liderazgos y sus grupos como presencia imprescindibles en los procesos electorales en el nuevo milenio, han adquirido las peripecias del juego político para realizar, con cierta autonomía, los arreglos necesarios con los partidos (sobre todo con los candidatos) para colocar en la arena política los diversos recursos para la competitividad electoral y garantizar mayores probabilidades de éxito. Los líderes de las asociaciones de acción colectiva, siempre tentados a participar en los procesos electorales y que antes no se habían decidido, ahora (de acuerdo a la investigación) el 75% de este más alto nivel organizativo del estado de Guerrero están trabajando en el arreglo con partidos políticos y candidaturas.

De regreso a las preguntas de inicio ¿Votos para fortalecer la democracia? o ¿configuración de una agenda social para la democracia? Arriba se mencionó que Guerrero se encuentra en el primer estadio (de los procesos electorales) y como asignatura pendiente (pero urgente por la legitimidad otorgada a los gobernantes) la segunda cuestión, que es la construcción pública de

la agenda social. En términos de desafíos y retos políticos y sociales, el politólogo Andrés Mejía Acosta (2009)¹⁸ sostiene que un desafío (muy relevante) consiste en:

“...rescatar la preocupación por temas y problemas normativos por encima de interminables debates metodológicos. Este desafío cae sobre tierra fértil para motivar a nuevas generaciones de cientistas políticos en América Latina. Si bien es cuestionable la factibilidad de desarrollar una metateoría del comportamiento político en una región marcada por la inestabilidad e incertidumbre, vale la pena rescatar la agenda social de la ciencia política para mejor comprender los problemas de pobreza, desigualdad, inclusión, o representación política de los ciudadanos” (p. 16).

b). *La situación de los derechos humanos*

Si las asociaciones como ROGAZ, Tlachinollan, Coalición de ejidos, entre otras, están luchando por el derecho a mejores condiciones ambientales, por procurar una mejor justicia principalmente en las zonas indígenas; por una agricultura no transgénica, etc., es justamente porque no existen los mecanismos necesarios (que no suficiente) que garanticen los derechos humanos de las personas. Las demandas esgrimidas por cada organización nos indican los déficits de la democracia y por ende de los gobernantes. Se trata de que las políticas de programas sociales, antes de aplicarse, sean consensuadas por los directamente involucrados porque la consulta previa, libre e informada es fundamento de una excelente protección de los derechos humanos. De esta forma es como el liderazgo (su gestión social y acción colectiva) explica la situación de los derechos humanos en Guerrero.

¹⁸Andrés Mejía Acosta es politólogo e investigador del equipo de Gobernanza del Instituto de Estudios del Desarrollo, en Gran Bretaña.

BIBLIOGRAFÍA

Audelo Cruz, Jorge Mario. (2007). *Organizaciones sociales y partidos políticos en Oaxaca: sus vínculos. Política y Cultura.* N° 027., México: UAM-Xochimilco.

Berstein, Serge. (1996). *Los regímenes políticos del siglo XX. Para una historia política comparada del mundo contemporáneo.* Barcelona, España: Ariel Historia.

Brugué, Joaquín et al. (2003). “Participación y democracia: asociaciones y poder local” en *Movimientos sociales: cambio social y participación.* España: Universidad Autónoma de Barcelona.

Carreras, Ignasi et al. (2009). *Líderes para el cambio social. Características y competencias en la ONG.* Barcelona: Instituto de Innovación social de ESADE.

Cohen, Jean y Arato, Andrew. (2002). *Sociedad Civil y Teoría Política.* México: Fondo de Cultura Económica.

Delgado Fernández, Santiago. (2004). “Sobre el concepto y el estudio del liderazgo político. Una propuesta de síntesis”. *Revista de Psicología Política.* N° 29. Universidad de Granada.

Fernández Gómez, Raúl. (2004). *Elecciones y alternancia. Guerrero.* México: Nuevo horizonte Editores S.A. de C.V. México.

Fierro Leyva, Martín. (2010). *Elecciones locales y arreglo político entre actores.* Ponencia. XXI Congreso Nacional de Estudios Electorales, Sociedad Mexicana de Estudios Electorales A.C. 1-3 de diciembre, Puebla, Puebla.

----- (2012). “Los desafíos por delante: sociedad civil y elecciones 2011 en Guerrero” en *Ejercicio del voto con libertad: la percepción ciudadana.* Revista FEPADE Difunde No.22. México: PGR.

Gordon Rapoport, Sara. (2010). “Modalidades de liderazgo en las organizaciones de acción colectiva” en Matilde Luna y Cristina Puga (coords.) *Nuevas perspectivas para el estudio de las asociaciones.* España: Anthropos/IIS

- Hirschman, Albert.** (1970). *Salida, Voz y Lealtad*. México: FCE.
- Luna, Matilde y Puga, Cristina,** Coords. (2010). *Nuevas perspectivas para el estudio de las asociaciones*. España: Anthropos.
- North, Douglas.** (2005). *Estructura y cambio en la historia económica*. España: Editorial Alianza.
- Northose, P.** (2001). *Liderazgo: teoría y práctica*. USA: Sage Thousand Oaks.
- Puga, c. y Luna M.** (2012). *Protocolo para la evaluación de asociaciones*. México: UNAM.
- Sommano, María Fernanda.** (2011). *Sociedad civil organizada y democracia en México*. México: El Colegio de México.
- Tirado, Ricardo.** (2010). “De la asociación: características y problemas” en *Nuevas perspectivas para el estudio de las asociaciones*. España: Anthropos.
- Gill, Mario.** (s/a). *Los escuderos de Acapulco*. Recuperado el 20 de marzo de 2011, de dcodex.colmex.mx.
- Mejía Acosta, Andrés** (comentarista, Institute of DevelopmentStudies. Reino Unido.) en Munck, Gerardo. (2009). “El pasado y presente de la política comparada en los Estados Unidos”, en *Revista Latinoamericana de Política Comparada*. Vol. No. 2. Recuperado el 12 de septiembre de 2012, de www-politicacomparada.com/ediciones-anteriores.html.
- Pro-Regiones.** (2005-2013). *Construyendo sociedad en el siglo XXI*. Proyecto: “México: Las regiones sociales en el siglo XXI”. Página Web: www.proregiones.unam.mx.
- Rimisp.** (2012). *Conocimiento y cambio en Pobreza Rural y Desarrollo*. Web: www.rimisp.org/cambioporbrezarural-chile.
- Salazar Adame, J.** (2010). *Historia y revolución en la Costa Chica*. Recuperado el 15 de julio de 2011, de <http://www.lajornadaguerrero.com.mx>.

Acapulco, Gro., agosto de 2015.