

Universidad Nacional Autónoma de México  
Instituto de Investigaciones Económicas

# Cuarto informe de labores

Verónica Villarespe Reyes

2014 - 2018



UnAm  
La Universidad  
de la Nación

**Universidad Nacional Autónoma de México**  
**Instituto de Investigaciones Económicas**

**Informe de Labores 2014-2018**  
**Dra. Verónica Villarespe Reyes**

Buenos tardes, señor Rector, señor Coordinador de Humanidades, secretarios y funcionarios de la Administración Central, directoras y directores, profesores eméritos, colegas, amigas y amigos todos, gracias por su presencia.

En mayo de 2010 asumí la dirección del Instituto. Posteriormente, en mayo de 2014 la Honorable Junta de Gobierno me designó directora del Instituto por un segundo periodo, periodo que se cumple en este 2018.

Considero que mi gestión se ha caracterizado por respetar las distintas posiciones teóricas, así como por la transparencia y la equidad en los procedimientos académicos y administrativos.

El respeto a las distintas posiciones teóricas es hoy el sello de identidad de nuestro Instituto, en tanto que ha sido un compromiso que hemos cumplido fielmente. El respeto a la pluralidad prevalece entre nosotros, y es condición básica para que el Instituto de Investigaciones Económicas siga fortaleciéndose en el futuro.

A la fecha, el Instituto se distingue por su apertura y por su vinculación tanto con entidades universitarias como con externas. Permítanme resaltar la construcción de relaciones armoniosas y respetuosas que hemos logrado con las comunidades de la Facultad de Economía y del Programa Universitario de Estudios del Desarrollo, dejando atrás el ser contrarios para honrar la complementariedad que a cada entidad nos corresponde y, la complementariedad no implica ni involucra ni sumisión ni sometimiento.

En particular, permítanme agradecer a Leonardo Lomelí, exdirector de la Facultad de Economía y hoy Secretario General de nuestra Universidad, su empeño, apertura y sensibilidad en la consolidación de este proceso, de la misma manera agradezco a Eduardo Vega actual director de la Facultad y a Rolando Cordera, director del Programa Universitario de Estudios del Desarrollo su disponibilidad y colaboración con el Instituto.

El Informe, si bien breve, que me permito presentar hoy, da cuenta de los resultados obtenidos, para nuestra comunidad y con nuestra comunidad. El Informe in extenso, que incluye los reconocimientos al personal, se encuentra en nuestra página *web*.

### **Transparencia: ejercicio del presupuesto**

En las sesiones ordinarias del XXIII Consejo Interno, celebradas el 6 y el 20 de febrero de 2015, dimos a conocer cómo se ejerció el presupuesto en 2014 y el presupuesto asignado para 2015. En 2014, las partidas que mostraron déficit fueron: viáticos para el personal, pasajes aéreos, gastos por reuniones de trabajo, edición y digitalización de libros y revistas, encuadernaciones e impresiones y cuotas de afiliación e inscripción. Esta situación nos alarmó. Dos elementos fueron fundamentales para que termináramos en 2014 con números rojos en partidas que afectan directamente a nuestros académicos: uno, fue que no había límite en el costo de los boletos de avión, y el otro, el tipo de cambio de nuestro peso con relación al dólar americano.

El presupuesto asignado, tomando en cuenta el Programa de Racionalidad del Gasto 2015, emitido por la UNAM, estableció reducciones de 10% en cada una de las partidas de viáticos y de pasajes aéreos, de 50% en gastos por reuniones de trabajo, y de 5% en cuotas de afiliación e inscripción. Derivado de los déficits en 2014 y del Programa de Racionalidad, el Consejo Interno junto con la dirección tomaron acuerdos necesarios para sanear las finanzas, ellos fueron: reducir los

viáticos de cinco a tres días; tasar el monto de los pasajes aéreos, tanto internacionales como nacionales; fijar el monto de inscripción a congresos y seminarios, y suspender el pago de pasajes aéreos, con recursos presupuestales, para invitados extranjeros, con el objetivo de buscar otras fuentes de financiamiento. Estos acuerdos hicieron posible que, en el presupuesto ejercido en 2015, las partidas: viáticos al personal, pasajes aéreos, y cuotas de afiliación e inscripción tuvieran un superávit. También el Consejo conoció el proyecto de presupuesto para 2016.

Para terminar, el 10 y el 28 de marzo de 2017 presentamos a nuestro XXIV Consejo Interno el presupuesto ejercido por partidas en 2016, y el asignado en 2017. Con base en los datos presentados y después de un análisis riguroso que elaboró la dirección del Instituto para continuar apoyando al personal académico, el Consejo Interno tomó los siguientes acuerdos: el monto máximo para pasaje aéreo internacional se fija en 25 mil pesos; el monto para pasaje nacional en cinco mil; se mantiene el acuerdo de apoyar a los académicos por un máximo de tres días de viáticos, teniendo en cuenta que nuestra Universidad aumentó el día de viático internacional de 210 dólares americanos a 220, y la inscripción a Congresos y Seminarios, tanto nacionales como internacionales se fijó en 2,500 pesos. También se reafirmó que se buscarían fuentes de financiamiento, no presupuestales, para la compra de pasajes aéreos para académicos invitados procedentes del extranjero. Es importante acotar que los acuerdos anteriores no rigen para los proyectos que tienen su propio financiamiento y por tanto no gravitan sobre el presupuesto del Instituto.

Estos acuerdos, hoy vigentes, posibilitan que nuestros académicos, investigadores y técnicos, participen, siempre y cuando cubran los requisitos académicos estipulados por el Consejo Interno, en congresos nacionales e internacionales, en tanto que los recursos se distribuyen equitativamente.

Así hemos cumplido con lo que plasmamos en nuestro Plan de Desarrollo, cito: “La transparencia y la equidad son los ejes rectores que han caracterizado nuestro quehacer académico y académico-administrativo; la eficiencia y la rendición de cuentas son obligadas en tanto que los recursos universitarios son de origen público y deben ser usados para beneficio del conocimiento y de la sociedad”, fin de la cita.

En el logro de la transparencia y la equidad, me han acompañado el Consejo Interno, como órgano colegiado, y la Secretaría Administrativa, a cuyos miembros les hago público mi agradecimiento.

### **El IIEc en cifras**

La comunidad del Instituto está conformada por 125 académicos y 92 administrativos. Los académicos se distribuyen en 76 investigadores y 49 técnicos académicos.

En 2014 pertenecía al Sistema Nacional de Investigadores 50.7% de los investigadores, en tanto que para 2018 alcanzó 64.5, sin duda avance significativo. En números absolutos, en este último año, 49 académicos han sido objeto de esta distinción: cuatro en el nivel III, 17 en el nivel II, 24 en el nivel I y cuatro candidatos.

En marzo de 2018, 81.6% de los investigadores es doctor contra 73.3% en mayo de 2014, lo que representa un aumento de 8.3 puntos porcentuales.

Con relación a los técnicos académicos, actualmente 42.9% tiene maestría y 10.2% doctorado, en comparación con mayo de 2014, cuyos porcentajes fueron 21.7 maestros y 6.5 doctores. El incremento en puntos porcentuales fue de 21.1 y de 3.7, respectivamente.

De mayo de 2014 a marzo de 2018, 21 académicos lograron su grado: diez, el de doctor: Ernesto Bravo, Gustavo Carreón, Rosa Iris Guevara, Angelina

Gutiérrez, Gustavo López Pardo, Ismael Núñez, Roberto Ramírez, Luis Sandoval, Raúl Vázquez y Jorge Zaragoza y otros 11 el de maestro: Miguel Ángel Alamillo, Hilda Caballero, Lilia Enríquez, Minerva García, Victoria Jiménez, Ángel Martínez, José Luis Maya, Alejandro Merino, Susana Merino, Rafael Olmos y Agustín Rojas.

En nuestro Plan de Desarrollo Institucional, dentro del Programa de Superación Académica, propusimos otorgar apoyos para la consecución del grado de maestría y doctorado, si bien es cierto que muchos de quienes obtuvieron el grado no solicitaron apoyo, a todos se les dieron las facilidades para continuar con su preparación académica.

En lo que se refiere a la renovación de la planta académica, ocho académicos fueron contratados bajo el Subprograma de Incorporación de Jóvenes Académicos de Carrera, el SIJA: considerando la edad cumplida en 2017, el promedio de edad es de 35.7 años. Además, fueron contratados 14 académicos, siete de ellos mayores de 40 y siete cuyo promedio de edad es de 33.7 años. Así, la planta académica del Instituto tiene 15 jóvenes más. De estos 22 académicos, 77.3% son economistas. Acorde también con nuestro Plan de Desarrollo Institucional, de las contrataciones que reportamos, tres realizaron con nosotros su estancia posdoctoral, y cinco estudiaron su posgrado en Economía en nuestro Instituto.

De mayo de 2014 a la fecha, el Instituto ha recibido a 15 becarios posdoctorales. Y con el fin de que la comunidad académica del Instituto conociera sus proyectos de investigación, en 2017 ellos mismos organizaron el Coloquio de Becarios Posdoctorales, bajo la conducción de la Secretaría Académica.

Quienes se acogieron al Programa de Retiro Voluntario, relacionado con el SIJA, fueron: Alma Chapoy, Ana Mariño, Isabel Rueda, Sergio Suárez, Ma. del Carmen del Valle, y en diciembre del año pasado, Juan Arancibia. Fuera del Programa mencionado, decidieron retirarse Ricardo Reyes y Patricia Olave. A todos ellos, les reiteramos que ésta sigue siendo su casa y siempre serán bienvenidos.

La reiteración vale también para nuestros compañeros administrativos que decidieron emprender un nuevo camino: Lilia Becerril, Silvia Chávez, Manuel Gutiérrez, Humberto Mondragón, y Estela Ramos.

Nuestro más grato recuerdo para Cruz Álvarez Padilla, Alfredo Guerra-Borges y Paz Ortega. Para Emilio Romero Polanco, quien dejó de estar con nosotros el 9 de febrero del presente año, vaya nuestro profundo cariño y reconocimiento.

### **Posgrados**

El IIEc forma parte de tres programas de posgrado: Economía, Estudios Latinoamericanos y Ciencias de la Sostenibilidad.

Es sede participante en el Posgrado en Economía, junto con las FES Acatlán y Aragón y la Facultad de Economía. En junio de 2010, decidimos que el Instituto debería asumir todos sus derechos y obligaciones como entidad participante. Así, se formó, por primera vez en la historia del Instituto, la Coordinación del Posgrado en Economía, sede IIEc. De 2014 a la fecha han obtenido, aquí, el grado de maestría 38 alumnos y 26 el de doctorado. Es importante señalar que el actual Coordinador del Posgrado en el Instituto, José Nabor Cruz, ha sistematizado la información de nuestros alumnos, lo que hace posible tener una cartera de jóvenes maestros y doctores susceptibles a ser incorporados al Instituto.

Con el propósito de fomentar la discusión de los resultados de investigación obtenidos por nuestros alumnos del Posgrado en Economía, se organizó, en 2015, el Coloquio de Investigación de Doctorantes, con la participación de quienes tenían ya el grado o la candidatura al grado de doctor, con la asistencia de sus respectivos tutores. Y con el mismo propósito, se inició la publicación electrónica, en septiembre de 2017, de la serie Cuadernos de Investigación del Posgrado en Economía sede IIEc, coordinada por César Armando Salazar y Mildred Espíndola.

En 2014 el número de tutores del Instituto en este Posgrado fue de 36, y para 2018 su número aumentó a 50, logro relevante.

Juan Arancibia fue designado, a fines del año 2015, Coordinador del Posgrado en Estudios Latinoamericanos y Alejandro López Bolaños asumió la dirección de la revista del Posgrado, De Raíz Diversa. La participación de tutores aquí no se ha incrementado, manteniéndose en 19, durante el periodo que nos ocupa.

El 24 de marzo de 2015 el Honorable Consejo Universitario aprobó el Programa de Posgrado en Ciencias de la Sostenibilidad, diez de nuestros investigadores son tutores en dicho Posgrado. Nuestra participación muestra una relación y vinculación relevante del Instituto con el Subsistema de la Investigación Científica.

Cabe mencionar que está en gestión el Programa de Posgrado en Historia Económica, ahí el Instituto puede aportar por lo menos nueve tutores. En este Programa, aún en ciernes, participan el Instituto de Investigaciones Históricas, la Facultad de Economía y nosotros.

### **Docencia**

Con relación a la docencia, el número de tesis dirigidas, en 2017, fue de 229, su distribución porcentual es la siguiente: 28.8 de licenciatura; 35.8 de maestría, y 35.4 de doctorado.

En los cuatro años, nuestros investigadores han impartido 637 asignaturas, correspondiendo 46% a licenciatura, 41 a maestría, 10.7 a doctorado, y 2.3 a especialidad.



## **Premios UNAM**

Obtuvimos seis Premios Universidad Nacional: cinco en el área de Investigación en Ciencias Económico-Administrativas, en 2010, 2011, 2013, 2015 y 2016; y uno, en 2017, en el área de Docencia en Ciencias Económico-Administrativas. Y dos más en el área de Investigación en Ciencias Sociales, en 2011 y en 2012.

Cinco de nuestros jóvenes recibieron el Reconocimiento Distinción a Jóvenes Académicos, también en el área de Investigación en Ciencias Económico-Administrativas: Moritz Cruz en 2010, Armando Sánchez en 2011, Sophie Ávila en 2012, Isalia Nava en 2017 y César Armando Salazar en 2016, y en 2012 en el área de Docencia.

De 2014 a 2018, el Reconocimiento Sor Juana Inés de la Cruz fue otorgado a Heriberta Castaños, Rosario Pérez Espejo, María Teresa Gutiérrez Haces, Angelina Gutiérrez Arriola y Esther Iglesias.

## **Premios que otorga el Instituto**

Mary Carmen Villeda ganó el primer lugar del Premio Anual de Investigación Económica Maestro Jesús Silva Herzog, versión externa en 2016, a la fecha la hemos recuperado como becaria posdoctoral. A Jesús Silva-Herzog Flores le rendimos un merecido homenaje por su deceso en 2017, junto con la Facultad de Economía y con la Asociación de Exalumnos de esa Facultad.

Con relación al Premio Anual Dr. Ernest Feder, nuestro académico Agustín Rojas obtuvo el segundo lugar en 2017.

El Reconocimiento Anual Maestro José Luis Ceceña Gámez, instaurado por la Dirección del Instituto en abril de 2013, fue otorgado en el periodo a Raúl Ornelas, Alma Chapoy, Irma Manrique y, Marcela Astudillo.

Mención especial merece la Cátedra Maestro Ricardo Torres Gaitán. Es en febrero de 2011 cuando la actual Dirección del IIEc revive la Cátedra: su objetivo es fomentar y profundizar la investigación económica, especialmente en la temática relativa al desarrollo.

Han ocupado la Cátedra de 2012 a 2017: José Antonio Ocampo de la Universidad de Columbia, Estados Unidos y exsecretario ejecutivo de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, la CEPAL; Arun Kumar, de la Universidad Jawaharlal Nehru, de Nueva Delhi, India; Claudio Katz, del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología de Argentina; Alicia Bárcena Ibarra, actual Secretaria Ejecutiva de la CEPAL; Theotonio Dos Santos, economista brasileño, marxista de extraordinario prestigio, cuyo deceso ocurrió el pasado 27 de febrero, y Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano, distinguido por sus aportaciones para la construcción de un proyecto de nación con justicia, libertad y soberanía, integrante del Grupo Nuevo Curso de Desarrollo.

### **Investigación**

El trabajo académico está organizado en 16 unidades de investigación, dos observatorios y la Coordinación de Análisis Macroeconómico y Prospectiva. Es importante anotar que los actos académicos que realizan han contado con una amplia difusión y divulgación.

En el Sistema anual de Informes Académicos de Humanidades 2017, de aquí en adelante Sistema de Informes, los investigadores reportaron 196 proyectos, de los cuales 114 son colectivos y 82 individuales. En los proyectos colectivos se incluyen 24 PAPIIT, cuatro PAPIME y dos Conacyt. De los individuales, siete están suspendidos y 11, concluidos.

En total, de 2014 a la fecha, el Instituto administró 42 proyectos PAPIIT, cinco PAPIME y seis Conacyt. Otros proyectos fueron administrados en las Facultades de Economía y de Ciencias Políticas y Sociales, principalmente.

De mayo de 2014 a marzo de 2018, 674 becarios apoyaron los proyectos financiados por la UNAM y por Conacyt, el mayor porcentaje de becas otorgadas fue por los proyectos PAPIIT. En lo que respecta al dato global, el número de prestadores de servicio social fue de 195.

### **Retos de reposicionamiento, retos de investigación**

El fracaso de las premisas neoliberales ha abierto oportunidades para que nuestro Instituto se reposicione en el debate nacional, cuestión que ha sido hartamente difícil, ya que trabajamos en una perspectiva crítica a la políticamente dominante, teniendo como fondo el respeto a todas las posiciones teóricas. En el Instituto, por tradición y por vocación, la visión económica heterodoxa contraria a la ortodoxa, o *mainstream*, ha guiado y guía nuestro quehacer académico.

De lo anterior se deriva, que el máximo interés y, me atrevo a decir, anhelo de siempre del Instituto ha sido coadyuvar a la elaboración de un nuevo modelo de desarrollo incluyente, centrado en el beneficio a las mayorías y en el que la pobreza y la desigualdad no sean ya admitidas, siguiendo el principio básico de *a la sociedad nos debemos y a ella respondemos*. En consecuencia, muchos de nuestros trabajos se enfocan al estudio de temas prioritarios estratégicos para el desarrollo de México. Y, aunque eso es de la mayor importancia, consiéntanme en decir que hoy ello no basta: se requiere la vinculación con otras entidades académicas de la UNAM y fuera de ella, para intercambiar ideas, enriquecer el debate y discutir propuestas conjuntas. Es así que la apertura del Instituto, en el periodo que reportamos, ha jugado un rol fundamental, apertura que no sólo es y era necesaria, sino imprescindible.

Es en este sentido, que en nuestro Plan de Desarrollo Institucional planteamos: 1) la necesidad de integrar grupos de investigación con académicos externos al Instituto; 2) propiciar la formación de grupos inter-unidades, y 3) cubrir vacíos de investigación al interior de las Unidades. Se formaron en 2015-2016, el

grupo de Seguridad Alimentaria, con la participación de académicos de la Facultad de Economía y del Programa Universitario de Estudios del Desarrollo, que tuvo resultados muy exitosos; el de Crecimiento Económico y Distribución del Ingreso, con académicos del Instituto adscritos a distintas Unidades de Investigación.

Con relación a la agenda de investigación y siguiendo con nuestro Plan de Desarrollo, alineado al Plan de Desarrollo de nuestro Rector, las nuevas contrataciones obedecieron a fortalecer y/o a cubrir vacíos de investigación en las distintas Unidades, va el recuento: Jessica Tolentino en las de Economía del Conocimiento y Desarrollo y del Sector Agroalimentario; Olivia Mejía en la de Economía del Trabajo y la Tecnología; en la de Economía Política del Desarrollo, Daniela Castro Alquicira; en la del Desarrollo y Políticas Públicas, Gabriel Badillo y Abraham Granados; en la de Economía Fiscal y Financiera, Monika Meireles; en las de Economía Urbana y Regional y del Sector Agroalimentario, Agustín Rojas, Uberto Salgado y Jorge Zaragoza; en la de Economía del Sector Energético, David Bonilla y Jimena Navarro; en la de Estudios Hacendarios y del Sector Público, Eufemia Basilio, Ernesto Bravo y Raúl Porras; en Economía Aplicada, José Nabor Cruz y José Romero; en Historia Económica, Arturo Valencia; en los Observatorios Económico de América Latina y el Latinoamericano de Geopolítica, Armando Negrete, Daniel Inclán y David Barrios; en la Coordinación de Análisis Macroeconómico, José Manuel Márquez, y, en la Coordinación del Posgrado en Economía, entidad IIEc, Alejandro Merino.

Quiero de nuevo agradecer al Consejo Académico su disposición para tratar los asuntos que conciernen a las Unidades de Investigación; al Consejo Interno su colaboración en los lineamientos de política académica, y al equipo ampliado de dirección que, con su trabajo cotidiano, ha contribuido al desarrollo del Plan que diseñamos para nuestro Instituto.

## **Producción académica**

En los cuatro años que reportamos se publicaron 104 libros, incluidos los electrónicos; actualmente, se encuentran en proceso tres más.

De 2014 a 2017, de acuerdo con lo reportado en el Sistema de Informes, los capítulos en libros sumaron 397. Respecto a los artículos, la producción representó 336. Las ponencias presentadas en congresos y seminarios, en los ámbitos nacional e internacional, fueron 1,138. Por cierto, en febrero del presente año, dimos a nuestra Biblioteca las ponencias impresas in extenso de los años 2016 y 2017, para su consulta pública, cumpliendo con ello, si bien parcialmente otro objetivo plasmado en nuestro Plan de Desarrollo.

El Instituto participa en dos revistas *Ola Financiera* y *EconomíaUNAM. Problemas del Desarrollo*, *Revista Latinoamericana de Economía* y órgano oficial de nuestro Instituto, ingresó por cinco años, a partir de noviembre de 2013, al Índice de Revistas Arbitradas del Conacyt. Otro logro fue la integración de la Revista a la librería digital JSTOR, en junio de 2016. La revista se encuentra en formato *eBook* desde 2015 y desde el número 168, de enero-marzo 2012, hasta la fecha, hemos sostenido la versión electrónica en inglés.

En nuestro Plan de Desarrollo Institucional, planteamos la reestructuración de los boletines *Momento Económico* y *Situación y Perspectivas de la Economía Mexicana*, siendo ahora su periodicidad cuatrimestral, abordando temáticas que se complementan: análisis de coyuntura y pronósticos económicos, resultado del modelo macroeconómico que se trabaja en el Instituto.

## **Apertura del Instituto**

Desde el año 2010, el Instituto convoca junto con la CEPAL, al Premio Internacional de Investigación en Desarrollo Económico “Juan F. Noyola”. A la fecha cinco de los trabajos premiados se han publicado con los sellos CEPAL-IIEc.

Sobre la vinculación con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, la OCDE, desde 2011, el Instituto ha sido el encargado de la edición en español de la Colección Esenciales OCDE, firmándose con París el nuevo convenio en enero de 2017. Así, también con los sellos OCDE-IIEc, de 2012 a la fecha, se han publicado siete libros y tres más se encuentran en prensa. En esta Colección, un académico del Instituto, especialista en la temática a tratar, funge como revisor académico.

La Organización Internacional del Trabajo solicitó a Berenice Ramírez López, el estudio El sistema de pensiones en México, sus desafíos y opciones de reforma, investigación que realizó en 2017.

Nuestros académicos se han relacionado con dos fundaciones importantes: con la Friederich Ebert que fue co-convocante junto con Alfonso Bouzas, del Foro Internacional: Reforma laboral para todos, en octubre de 2017, y con la Heinrich Böll, que fue co-organizadora, junto con el Observatorio Latinoamericano de Geopolítica, del Seminario-taller “Megaproyectos y catástrofe Ecológica”, en noviembre del año pasado.

Mención especial merece nuestra co-coordinación en los grupos de trabajo del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales: Josefina Morales en “Crisis y economía mundial”, corresponsable de la edición del Boletín *Nuestra América XXI. Desafíos y alternativas*; Sergio Ordoñez en “Desarrollo, espacio y capitalismo global”; y Boris Marañón en “Economías alternativas y buen vivir”, por no mencionar a todos nuestros académicos que participan en diversos grupos.

Además, desde 2011, ocupamos la secretaría general en la Asociación de Facultades, Escuelas e Institutos de Economía en América Latina.

Las relaciones mencionadas también dan cumplimiento a una parte importante de nuestro Plan de Desarrollo Institucional.

Hemos participado activamente en la Asociación Nacional de Instituciones en Docencia e Investigación Económica, en la Federación Nacional de Colegios de Economistas de la República Mexicana, en la Asociación de Exalumnos de la Facultad de Economía, en el Consejo Mexicano para las Ciencias Sociales y en la Asociación Mexicana de Estudios Rurales.

Nuestra colaboración académica ha continuado con la Universidad Autónoma de Chiapas, con la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, con la Universidad Autónoma de Zacatecas y con la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo.

El Instituto, a partir de 2011, forma parte de los comités directivos de cuatro Programas Universitarios y de siete comités de Seminarios Universitarios, lo que refleja un posicionamiento importante del Instituto dentro de nuestra propia Universidad.

### **Modernización**

En infraestructura, las principales acciones que llevamos a cabo han sido: la adquisición de la planta generadora de energía eléctrica; el cableado de alta definición en el Auditorio y en las tres salas de la planta baja; la sustitución de lámparas fluorescentes por luminarias led; el reforzamiento de la seguridad perimetral; la instalación de la puerta automática a la entrada del Instituto; la colocación de una pantalla para difusión de eventos en el corredor de la planta baja, y el cambio de telefonía de tecnología analógica a digital en 2016- 2017. Acciones que, sin el apoyo económico de nuestro señor Rector, del Secretario General y de los Secretarios Administrativos no hubiéramos podido concretar.

### **A modo de corolario**

En observancia al Plan de Desarrollo de la UNAM, las relaciones del trabajo académico y administrativo se han sustentado en el respeto mutuo, la colaboración y la superación.

Hago patente y explico mi agradecimiento a nuestro señor Rector, Enrique Graue por su valioso apoyo y sensibilidad hacia el Instituto, así como a Leonardo Lomelí, Secretario General, y a los secretarios y funcionarios de la Administración Central y, desde luego a nuestro Coordinador de Humanidades, Alberto Vital, el respaldo que siempre nos ha dado.

Y finalmente, consiéntanme reiterar lo que he expresado en otra ocasión, sin duda, falta mucho por hacer, mucho por construir, y los procesos de cambio no son lineales ni fáciles, pero estoy convencida que nuestra colectividad ha hecho y seguirá haciendo su mayor esfuerzo para alcanzar los logros que nuestro Instituto merece. Y reitero explícitamente mi reconocimiento y agradecimiento profundo a mi comunidad que me ha acompañado en esta honrosa y dignísima tarea de dirigir al Instituto.

**“POR MI RAZA HABLARÁ EL ESPÍRITU”**

**4 de abril de 2018.**