

# Diagnóstico Participativo de Medios de Vida sostenible en el Ejido Las Matillas, Tabasco

Angela Viviana Rabelo Avalos<sup>1</sup>

Gilberto Villanueva López<sup>2</sup>

Cristian Gutú López<sup>3</sup>

## Resumen

La gestión adecuada de los recursos naturales en los socioecosistemas requiere procesos participativos para mejorar el conocimiento ambiental y tomar decisiones informadas que consideren diversos intereses (Martínez y Espejel, 2015). El enfoque de Medios de Vida Sostenibles (MVS) es una opción viable para identificar las potencialidades de las comunidades rurales en función de sus recursos naturales y dinámicas sociales (Gottret, 2011). La información resultante puede ser la base para generar estrategias que promuevan prácticas sustentables, reduzcan la pobreza y alcancen la soberanía alimentaria (Arias-Guevara et al., 2014).

Este diagnóstico participativo en el ejido Las Matillas, 4ta. sección, Centro, Tabasco, realizado en octubre de 2022, busca llenar el vacío informativo sobre los modos de vida de esta comunidad. Con el apoyo de estudiantes e investigadores de El Colegio de la Frontera Sur y la participación de las familias locales, se evaluaron los patrimonios Natural, Físico, Humano, Social y Financiero del mencionado ejido. El estudio se estructuró en torno a estos patrimonios, proporcionando una visión integral de las dinámicas socioeconómicas y ambientales del ejido. Los resultados obtenidos permiten visualizar las propuestas y necesidades de cambio (PNC) identificadas por los participantes. La información obtenida servirá como base para la creación de estrategias que promuevan prácticas productivas sustentables, reduzcan la pobreza y alcancen la soberanía alimentaria. El enfoque de MVS ha demostrado ser una herramienta efectiva para la evaluación y desarrollo de comunidades rurales. La participación comunitaria fue clave para identificar y priorizar las necesidades locales, sentando las bases para futuras investigaciones y proyectos de desarrollo sostenible.

**Conceptos clave:** Participación Comunitaria, diagnóstico participativo, socioambiental

## Introducción

La gestión adecuada de los recursos naturales en socioecosistemas requiere procesos participativos para mejorar el conocimiento ambiental y tomar decisiones informadas, considerando los diversos intereses de los actores involucrados (Martínez y Espejel, 2015). El enfoque de Medios de Vida Sostenibles (MVS) es una opción viable para identificar las potencialidades de las comunidades rurales en función de sus recursos naturales y dinámicas sociales (Gottret, 2011). La información resultante puede ser la base para generar estrategias que promuevan prácticas sustentables, reduzcan la pobreza y alcancen la soberanía alimentaria (Arias-Guevara et al., 2014).

---

<sup>1</sup> Estudiante de Maestría, El Colegio de la Frontera Sur, [angela.rabelo@ecosur.mx](mailto:angela.rabelo@ecosur.mx)

<sup>2</sup> Investigador, El Colegio de la Frontera Sur, [gvillanueva@ecosur.mx](mailto:gvillanueva@ecosur.mx)

<sup>3</sup> Estudiante de Maestría, El Colegio de la Frontera Sur, [cristian.gutu@posgrado.ecosur.mx](mailto:cristian.gutu@posgrado.ecosur.mx)

Este documento pretende sentar las bases para un acervo de conocimiento sobre los patrimonios del ejido Las Matillas, 4ta. sección, Centro, Tabasco, el cual es resultado de un diagnóstico participativo realizado gracias al apoyo de las familias que se dieron cita para aportar datos de interés en cada patrimonio, y facilitado por estudiantes e investigadores de El Colegio de la Frontera Sur efectuado a inicios del mes de octubre del 2022.

Adaptando las propuestas metodológicas del enfoque MVS, se estructura el documento de la siguiente manera: primero se presenta la justificación y los objetivos del diagnóstico participativo, seguido por la metodología general que se abordará en el desarrollo del informe, donde se consideran cinco diferentes patrimonios que retratan diversas características del ejido, estos patrimonios son: Físico (infraestructura), Natural (recursos naturales), Social (articulación de las instituciones), Humano (capacidades de gestión local), y Financiero (ingresos y egresos). Los resultados obtenidos en cada actividad, así como la discusión grupal de estos, permiten visualizar las ideas que surgieron durante el diagnóstico sobre las propuestas y necesidades de cambio (PNC) importantes para los participantes. Finalmente, se realiza una conclusión por parte de los facilitadores del diagnóstico sobre dichas ideas.

### **Justificación**

El ejido Las Matillas, 4ta. sección, Centro, Tabasco, carece de documentación histórica y actual sobre el manejo de los recursos naturales y los medios de vida, lo que limita el desarrollo de proyectos académicos y de investigación. Este diagnóstico participativo, realizado en octubre de 2022 con el apoyo de estudiantes e investigadores de El Colegio de la Frontera Sur y la participación de las familias locales, busca llenar este vacío informativo, útil para generar estrategias que promuevan prácticas productivas sustentables, reduzcan la pobreza y alcancen la soberanía alimentaria.

### **Objetivos Generales**

Evaluar los patrimonios Natural, Físico, Humano, Social y Financiero del ejido Las Matillas mediante el enfoque de MVS en el ejido Las Matillas, 4ta. sección, Centro, Tabasco,

Fomentar la capacidad de los locatarios para evaluar y buscar soluciones a las problemáticas locales.

Generar información comprensible y útil para los actores involucrados en la toma de decisiones y futuras investigaciones.

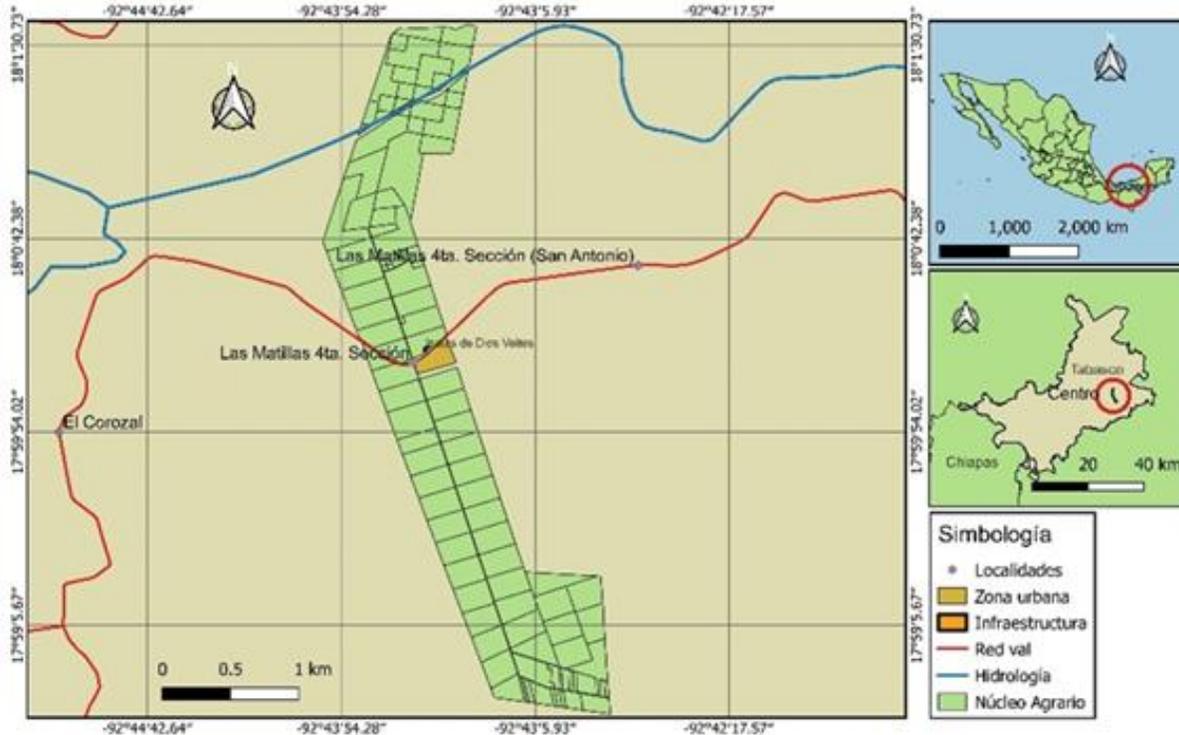
Crear bases de datos que ofrezcan una visión integral del contexto social, económico, cultural y ambiental del ejido, con el fin de identificar y analizar diversos aspectos relacionados con los Medios de Vida Sustentables.

### **Área de Estudio**

El estudio se realizó en el ejido Las Matillas, 4ta. sección, Centro, Tabasco, localizado entre las coordenadas 92°42'39" longitud W y 18°00'34" latitud N. Limita al Norte con el ejido Aztlán 1ra. sección, al Sur con el ejido Chacté, al Este con el ejido San Antonio y al Oeste con el ejido El Corozal. Con una elevación de 6 msnm, el clima es cálido húmedo, con una precipitación media

anual de 2550 mm y una temperatura media anual de 27 °C (INEGI, 2014). Los suelos dominantes son: franco, franco arcilloso y franco arenoso (Ver Mapa 1).

Mapa 1. Ubicación del área de estudio. A) Ubicación del estado de Tabasco en México. B) Ubicación del municipio Centro en Tabasco. C) Ejido Las Matillas 4ta sección, Centro, Tabasco.



Fuente: Elaboración propia, con datos vectoriales de INEGI (2014), realizado por Morales y Narváez, 2022.

La población total de Las Matillas 4ta sección es de 493 habitantes, de los cuales 243 son hombres y 250 son mujeres. La distribución etaria es la siguiente: 183 personas tienen entre 0 y 18 años, 327 están entre 18 y 59 años, y 62 tienen más de 60 años. En cuanto al nivel educativo, 48 de 159 personas de entre 15 y 24 años están cursando algún grado académico. En términos de analfabetismo, hay 29 personas que no saben leer ni escribir, de las cuales 17 son mujeres y 12 son hombres.

Respecto a los servicios de salud, 380 personas (76.9%) tienen acceso a servicios de salud y 114 (23.1%) no están afiliadas a ningún servicio. De los afiliados, 272 están con el Instituto de Salud para el Bienestar (INSABI), 83 con el IMSS, nueve con el ISSSTE, nueve con instituciones privadas y cuatro con los servicios de salud de PEMEX.

En el ejido hay un total de 155 viviendas, de las cuales 136 están habitadas, con un promedio de cinco personas por vivienda. De las viviendas habitadas, solo dos no cuentan con servicio de agua entubada. En cuanto a los servicios básicos, 125 viviendas particulares habitadas disponen de energía eléctrica, agua entubada de la red pública y drenaje, mientras que una vivienda carece de estos servicios.

## **Metodología**

El diagnóstico se llevó a cabo siguiendo el manual de planificación comunitaria basado en el enfoque de Medios de Vida Sostenible (MVS) (Gottret, 2011). Este enfoque define un medio de vida sostenible como aquel que puede mantener o incluso mejorar el nivel de vida actual sin poner en riesgo los recursos naturales. Para lograr este objetivo, es fundamental que el medio de vida tenga la capacidad de resistir y recuperarse de las tensiones y crisis que pueden surgir en contextos de vulnerabilidad (Chambers y Conway, 1992). La recopilación de información se realizó a través de talleres participativos con grupos focales. Primero, se consensuó con el grupo técnico del programa Sembrando Vida y luego se convocó a una reunión con las autoridades locales (delegada municipal y comisariado ejidal) para obtener su apoyo e invitar a los ejidatarios a los talleres. El 6 de octubre se realizaron tres talleres simultáneos con habitantes del ejido. Al día siguiente, los facilitadores llevaron a cabo entrevistas y un transecto con informantes clave, seleccionados por su experiencia y años de vida en el ejido.

El equipo de facilitadores se dividió en tres grupos para desarrollar los patrimonios: a) Físico (Infraestructura)-Natural (Recursos naturales), b) Social (Articulación de instituciones)-Humano (Capacidades de gestión local), y c) Financiero (Ingresos y egresos). Los grupos focales fueron integrados de manera equitativa en términos de género y edad para garantizar una diversidad de perspectivas. Asistieron 44 personas (17 mujeres y 27 hombres) con edades entre 16 y 83 años. Los participantes fueron registrados con su edad, sexo, años en el ejido y ocupación, y se les asignó un gafete de color y forma específica para distribuirlos equitativamente en los grupos.

## **Conformación de los Grupos Focales**

Los participantes se organizaron en tres grupos focales diferenciados por colores y formas de gafetes:

Grupo Focal A (Rojo): Participantes de todas las edades.

Grupo Focal B (Azul): Participantes de todas las edades.

Grupo Focal C (Verde): Participantes de todas las edades.

Las figuras de los gafetes también indicaban la edad de los participantes:

Círculo: 15 a 29 años. Nube: 30 a 49 años. Rectángulo: 50 años y más.

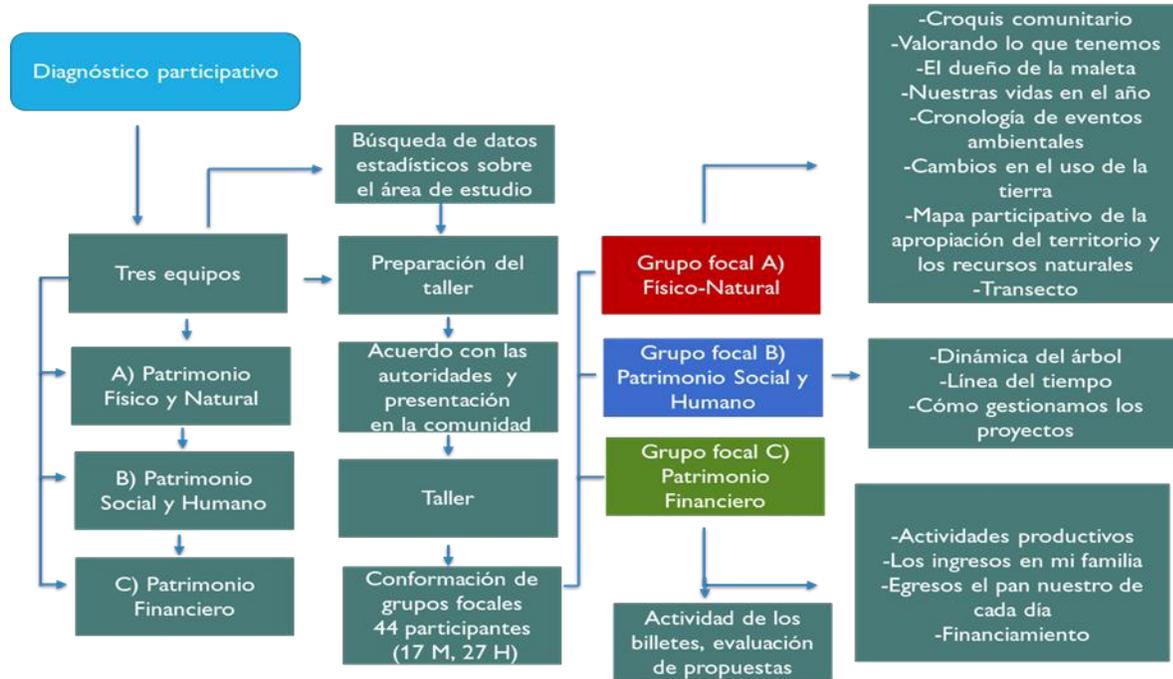
Este sistema garantizó una distribución heterogénea y equitativa, promoviendo una amplia gama de perspectivas en el diagnóstico participativo.

La Figura 1 ofrece una descripción general de la metodología aplicada a cada patrimonio. Las actividades específicas realizadas en cada uno de ellos se detallan en el Anexo 1. Durante los talleres, los asistentes analizaron los patrimonios y proporcionaron sus perspectivas acerca de las Propuestas y Necesidades de Cambio (PNC) surgidas del diálogo en las actividades. Para identificar estas PNC, se emplearon diversas herramientas que se describen brevemente en el siguiente apartado.

Al finalizar los talleres, se llevó a cabo una asamblea general con todos los participantes. Se distribuyeron equitativamente billetes didácticos en tres denominaciones (\$500, \$200 y \$20). Los participantes colocaron estos billetes en sobres ubicados junto a las propuestas de cambio de

los patrimonios. Este ejercicio permitió priorizar las propuestas más importantes según los participantes.

Figura 1. Diagrama de la metodología empleada para la realización del diagnóstico participativo en el ejido Las Matillas 4ta. sección, Centro, Tabasco.



Elaborado por Hernández, 2022.

## Metodología por Grupo Focal

### A) Patrimonio Físico

En este taller se identificaron la distribución de los hogares, la infraestructura, los fenómenos migratorios, los servicios disponibles en el ejido, el modo de producción pecuario y los recursos naturales. Esto se logró mediante el desarrollo de mapas, croquis y dinámicas participativas. Las Propuestas y Necesidades de Cambio (PNC) se identificaron considerando las condiciones actuales y las posibles mejoras para la calidad de vida.

### B) Patrimonio Natural

Se identificaron los eventos ambientales de mayor impacto en el ejido, los cambios de uso de suelo, las características del territorio (como cuerpos de agua, tipo de suelo y distribución geográfica de los recursos) a través de dinámicas participativas como la elaboración de mapas en grupo y la realización de un transecto en diferentes zonas del ejido. Para las PNC, los participantes reflexionaron sobre escenarios y acciones que podrían mejorar las condiciones ambientales y de producción.

### C) Patrimonio Social-Humano

Ambos patrimonios se abordaron simultáneamente. Para el Patrimonio Social, se evaluaron las relaciones entre las instancias gubernamentales, los programas de gobierno y los ejidatarios. En el Patrimonio Humano, se consideró la capacidad de organización de los ejidatarios para elaborar y

gestionar proyectos sociales. A través del diálogo y dinámicas participativas, se elaboró un esquema de instancias gubernamentales y programas sociales presentes, así como la percepción de su impacto en el ejido. Para las PNC, se pidió a los participantes compartir sus percepciones sobre cómo se podrían facilitar los procesos de gestión de proyectos.

#### **D) Patrimonio Financiero**

El objetivo de este taller fue identificar las dinámicas de los flujos de ingresos y egresos dentro del ejido, mediante el análisis económico de las actividades productivas, formas de financiamiento, programas de apoyo social y otras fuentes de capital, así como los hábitos de consumo. Esto proporcionó un panorama de cómo se desarrolla la economía de las familias. Para las PNC, se solicitó a los participantes compartir sus ideas sobre cómo mejorar su productividad y el rendimiento de su capital, partiendo de una reflexión sobre el comportamiento de sus ingresos y egresos.

### **Resultados**

#### **1. Patrimonio Físico**

El ejido Las Matillas 4ta. Sección, Centro, Tabasco, cuenta con los servicios básicos de agua entubada, energía eléctrica, educación básica, centro de salud, transporte, red de telefonía móvil e internet, herramientas productivas manuales y mecánicas-eléctricas, y centros de reunión. Los detalles específicos de cada uno de estos servicios se pueden consultar en el Anexo correspondiente.

Con la participación de los asistentes, se construyó un croquis de la zona habitada del ejido, que muestra la infraestructura física presente. En esta actividad se identificaron las condiciones reales de las viviendas y los servicios ubicados en el ejido. Entre las problemáticas destacadas por los participantes se encuentran:

**Caminos:** Enfatizaron las malas condiciones de los caminos, especialmente durante las épocas de lluvia.

**Salud:** Identificaron la falta de servicio de farmacia y la necesidad de ampliar tanto los horarios como los servicios de la casa de salud.

**Educación:** La cobertura del nivel básico no se alcanza ya que no hay una secundaria en el ejido, obligando a los estudiantes a desplazarse a poblados cercanos. Para acceder a niveles medio superior o superior, las distancias son aún mayores.

La migración afecta principalmente a los jóvenes, quienes suelen irse a Villahermosa u otros municipios para estudiar, trabajar o formar una familia. Este fenómeno conlleva el abandono del campo, ya que los padres prefieren enviar a sus hijos a estudiar y obtener becas que aumenten sus ingresos. Sin embargo, esto tiene repercusiones negativas, pues los jóvenes pierden la habilidad de trabajar en el campo y, al regresar al ejido, no pueden emplearse en dicha actividad, lo que les obliga a buscar trabajo asalariado en otros lugares. A pesar de las desventajas, la migración también tiene ciertos beneficios. Los migrantes amplían su formación académica y/o encuentran trabajo con acceso a prestaciones como el Seguro Social (IMSS).

En el ejido se destacan las siguientes actividades productivas:

**Cultivos Principales:** Maíz (*Zea mays*), frijol (*Phaseolus vulgaris*), yuca (*Manihot esculenta*), calabaza (*Cucurbita pepo*), camote (*Ipomoea batatas*), plátano (*Musa parasidiaca*) y caña de azúcar (*Saccharum officinarum*).

**Otros Cultivos:** Cacao (*Theobroma cacao*), limón (*Citrus spp.*), aguacate (*Persea americana*), guayaba (*Psidium spp.*), nance (*Byrsonimia crassifolia*), macuilis (*Tabebuia rosea*) y guanábana (*Annona muricata*).

Las condiciones climáticas dejaron un impacto en la agricultura. Los meses más productivos para el cultivo son marzo, mayo, junio y diciembre, debido a la disponibilidad de lluvias ligeras y temperaturas adecuadas. Las sequías y lluvias abundantes pueden dañar los cultivos, por lo que estas condiciones son consideradas al momento de la siembra. En relación con la percepción de temperaturas, los días soleados prevalecen en abril, mayo, junio y julio; las temperaturas más bajas y lluvias torrenciales se presentan de septiembre a noviembre. Huracanes y tormentas tropicales, cada vez más frecuentes, pueden causar daños significativos en los plantíos, llegando a perderse toda la cosecha en algunos casos.

## 2. Patrimonio Natural

Con aproximadamente 100 años de fundación, el ejido Las Matillas 4ta. Sección, Centro, Tabasco, ha enfrentado numerosos eventos que han causado diversos efectos a lo largo del tiempo. En cada suceso, la población ha desarrollado estrategias individuales y organizadas para enfrentarlos y minimizarlos. La vulnerabilidad en el contexto rural incluye riesgos, susceptibilidad y cambios estacionales que afectan los medios de vida sostenible de las personas, aunque no siempre de manera negativa. Estos factores no pueden ser influenciados por la población local en el corto o mediano plazo. El contexto en el que viven las familias se ha vuelto más vulnerable debido a diversos factores climáticos, inundaciones e impactos en la salud humana, la agricultura y la ganadería, los cuales suelen ocurrir simultáneamente, reduciendo las oportunidades de bienestar familiar (Aguilar et al., 2012). A continuación, se detallan los eventos más importantes destacados por los participantes, sintetizados en la figura 2:

**Plaga de chapulines (1920):** La llegada de los chapulines (*Sphenarium purpurascens*) causó daños significativos en los cultivos de maíz (*Zea mays*). Los habitantes se organizaron para combatir la plaga utilizando ramas para conducir a los insectos hacia zanjas y quemarlos.

**Huracán Brenda (1970):** Este huracán provocó la paralización de toda actividad en la comunidad debido al aumento del nivel del agua en los terrenos ganaderos, causando pérdidas por ahogamiento de animales de raza cebú (*Bos indicus*). La comunidad no se organizó y no recibió apoyo gubernamental.

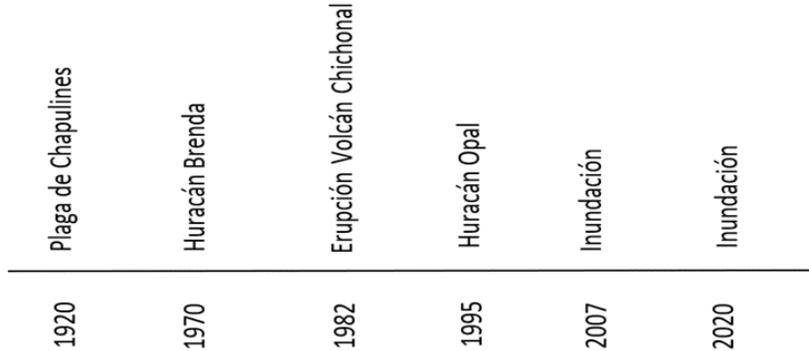
**Erupción del volcán Chichonal (1982):** La erupción cubrió el ejido con ceniza, afectando cultivos y pastos para el ganado. Los habitantes actuaron individualmente, utilizando estrategias como sacudir la ceniza del pasto para alimentar a los animales.

**Huracán Opal (1995):** Este huracán causó inundaciones en áreas de cultivo, ganadería y caminos. Los habitantes no se organizaron y resolvieron los problemas de manera individual sin recibir ayuda externa.

**Inundación (2007):** La inundación afectó las actividades comerciales al interrumpir la comunicación terrestre con la capital. La comunidad se organizó para obtener víveres y recibir apoyo gubernamental.

**Inundación (2020):** La mayor inundación registrada en el pueblo paralizó las actividades agrícolas, ganaderas y comerciales. El gobierno federal envió brigadas de rescate y se proporcionaron apoyos a los afectados.

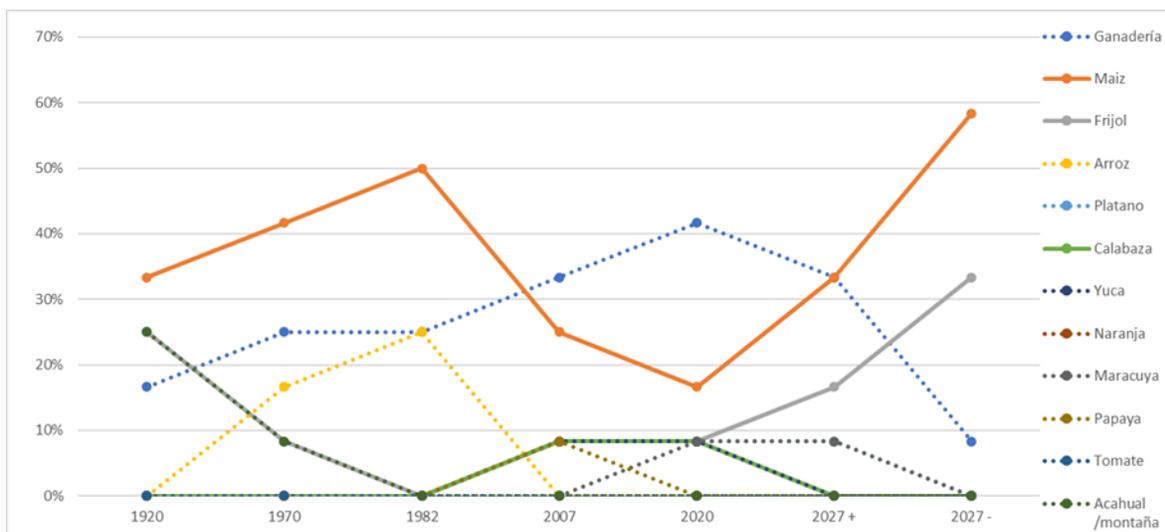
Figura 2. Línea de tiempo de los eventos ambientales en Las Matillas, Tabasco de 1920 a 2020.



Elaborado por Morales y Narváez, 2022.

Los participantes señalaron eventos históricos importantes, como la Reforma Agraria, que permitió la redistribución de tierras y la ampliación de los límites de la localidad. Se ha observado un cambio en el uso del suelo, con un aumento de actividades agrícolas y ganaderas, reduciendo las áreas boscosas para dar paso a nuevos cultivos. La revolución verde trajo consigo el uso de paquetes tecnológicos, agroquímicos y la producción intensiva y extensiva de monocultivos. Sin embargo, la disminución de subsidios para la agricultura en 1982 llevó a la ganadería a convertirse en la principal actividad económica del ejido.

Figura 3. Cambio uso de suelo y su proyección desde 1920 a 2027, Las Matillas 4ta. sección, Centro, Tabasco.

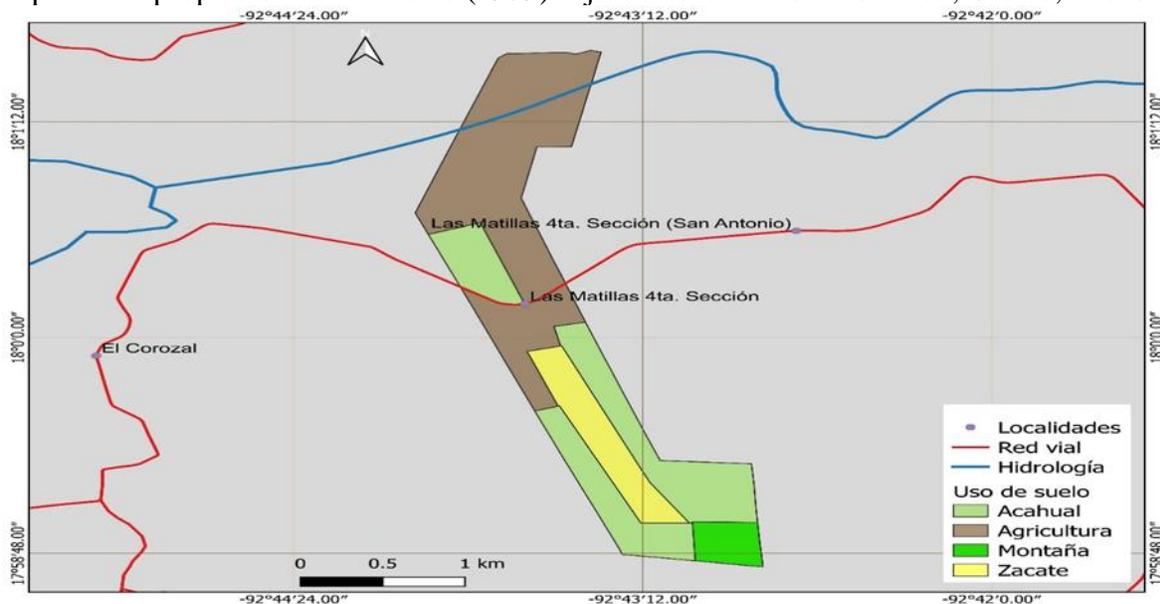


Elaborado por Morales y Narváez, 2022.

Los participantes proyectaron un futuro (ver figura 3) donde la producción de maíz y frijol podría mejorar con abonos orgánicos, mientras que la ganadería podría disminuir debido a los efectos del cambio climático. Sin embargo, también consideran la posibilidad de que el sistema ganadero decaiga, dependiendo únicamente del cultivo de maíz y frijol como actividades de subsistencia. La sobreexplotación de la tierra ha llevado a un empobrecimiento del suelo, lo que complica mantener una producción eficiente a largo plazo.

El ejido posee tres tipos de suelo: franco arenoso, franco y franco arcilloso. Estos suelos son profundos y ricos en sedimentos, aunque su potencial productivo ha disminuido con el tiempo debido al uso excesivo de químicos. La zona más dedicada a cultivos es la que presenta mayor cantidad de sedimentos, lo que nutre al suelo y lo hace más productivo. Puede observarse los cambios en los mapas 2 y 3 a continuación expuestos:

Mapa 2. de apropiación del territorio (1939). Ejido Las Matillas 4ta sección, Centro, Tabasco.



Elaborado por Morales y Narváez, 2022.

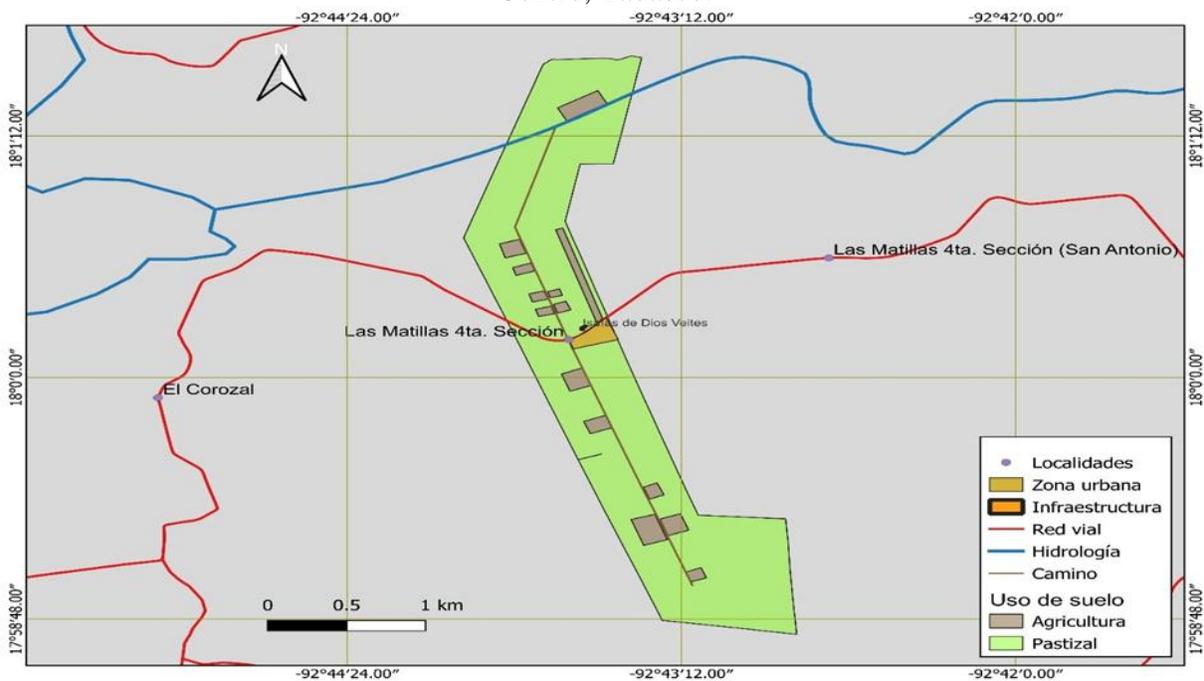
Los participantes reflexionaron sobre los cambios registrados entre el mapa de 1939 y el actual (2022), consideran habrá poca agricultura, en el mapa de apropiación del territorio para el 2027 (Mapa 2) se aprecia que ocupará un 5% aproximadamente, incluso piensan que dejará de existir en un tiempo no muy lejano: “la producción de maíz, frijol, plátano y otros, es muy costoso para trabajarlo, porque hay que meterle muchos jornales; es zacate muy duro y complicado de matar. Como está la situación y si sigue el alto costo de insumos, las prácticas que benefician al suelo para sustentar al cultivo no serán suficientes, porque los terrenos ya están pobres por el excesivo uso de químicos y el problema que más aqueja a un productor es que siempre está al día y los apoyos de gobierno son los que les viene a solventar un poco más los gastos diarios en la casa y estos apoyos son usados principalmente para la alimentación” (testimonio del participante número 9).

Sin embargo, en el mapa se aprecian tres pequeñas porciones del territorio destinado a la agricultura, corresponden a las personas que mencionaron no dejarán de trabajar los cultivos, debido a que los productos que cosechan son sanos y de calidad: “el maíz y todo lo que cosechamos

es bueno y no tiene muchos químicos, no nos hace daño como el que se compra y que trae conservadores, además, la tierra nos provee lo necesario para vivir, seguiré trabajando la tierra para producir mis alimentos” (testimonio del participante número 33).

El territorio en su mayoría estará usado para la ganadería, ocupando un 95% aproximadamente, con cultivos de pastizales para pastoreo “la ganadería deja más, si tienes 15 vacas fácilmente estás vendiendo 10 animales al año, de las crías, conservas los pies de cría y la inversión es menor, sólo atiendes los alambrados y se limpia el poco mal monte que hay en la parcela” (testimonio del participante número 9).

Mapa 3. Mapa actual de apropiación del territorio (2022). Ejido Las Matillas 4ta. sección, Centro, Tabasco.



Elaborado por Morales y Narváez, 2022.

El ejido no posee una gran diferencia en cuanto altura sobre el nivel del mar, pero en la última se observa mayor cantidad de terrenos inundables lo que le da una mayor atribución en cuanto a agregación de materia orgánica. Esta última es la zona que más dedican a cultivos por la gran cantidad de sedimentos que nutren al suelo. El valor general fue obtenido de la tabla de indicadores del manual dos, planeación comunitaria para promotores y facilitadores del desarrollo comunitario.

### 3. Patrimonio Social y Humano

A lo largo del tiempo, la gestión de proyectos y la difusión de convocatorias en el ejido Las Matillas 4ta. Sección ha experimentado cambios significativos, reflejando las políticas gubernamentales vigentes. Anteriormente, las reglas de operación de los programas se comunicaban a través de los comisariados, encargados de inscribir a los beneficiarios. Desde el sexenio de Andrés Manuel López Obrador, los interesados deben gestionar los programas personalmente, asistiendo a las instancias correspondientes para obtener los requisitos y formular sus proyectos.

La gestión de infraestructura y programas comunitarios (ver figura 4), desde su solicitud como son carreteras o caminos, se realiza a través de la delegada, quien convoca una asamblea para redactar un documento con las propuestas de los ejidatarios, asignando a los actores encargados de la gestión y seguimiento del proyecto. Entre los programas comunitarios, se destaca el de desayunos escolares ofrecido por la SEP, donde los miembros del ejido se organizan para preparar alimentos para los estudiantes, usando despensas gubernamentales, y distribuyen el excedente entre la comunidad al final del ciclo escolar.

En cuanto al sector salud, aunque algunos habitantes están inscritos en el IMSS o en Servicios de Salud de PEMEX, la mayoría prefiere asistir al Centro de Salud del ejido, instaurado desde los años 90, para evitar los gastos de transporte a Villahermosa. Las personas mayores eligen este centro debido a las dificultades físicas que les provoca viajar.

No se recordó la fecha exacta de formación del ejido, se menciona que su origen podría remontarse a principios de los años 40. Los elementos históricos más significativos comienzan con la implementación de infraestructura local entre 1910 y 1930. Antes de esa época, el transporte y comercio se realizaban por barco, con Villahermosa como destino principal. En la década de 1930 se abrieron nuevos caminos y, en los años 80, llegó la electricidad. La escuela primaria, con más de 100 años, fue fundada después de 1920, mientras que el preescolar se construyó en la década de los 2000.

Figura 4. Participación de los habitantes de Las Matillas, Tabasco en el taller.



Fotografías de Hernández, 2022.

Antes del programa Sembrando Vida, el 90% de los ejidatarios se dedicaba a la ganadería y producción de carne, dependiendo de "La Unión Frigorífico" (Empacadora y Frigorífico de Tabasco). Este programa ha sido valorado positivamente, aportando beneficios económicos, apoyos en especie y asesoramiento técnico para el desarrollo agrícola, generando empleo y promoviendo la autosuficiencia alimentaria, además de incentivar la recuperación forestal y prácticas sustentables. Los participantes le otorgaron una valoración de satisfacción de 8 de 10.

El programa proporciona buenos ingresos, plantas para cultivo (plátano, cacao, cedro, limón, entre otros) y recursos no maderables como estacas de madera y leña para carbón. Sin embargo, han surgido desafíos, como la imposición de densidades de plantación que los ejidatarios consideran inadecuadas y la falta de respeto a sus planeaciones de cultivos. Algunos prefieren cultivar maíz o frijol para su sustento en lugar de plantaciones frutales. Existe preocupación sobre el derribo de árboles al finalizar el programa para usar esos espacios en otros cultivos o ganadería.

Proyecto Frustrado: Un ejemplo de proyecto fallido es La Unión Ganadera Regional de Tabasco o como los locatarios lo llaman "La Unión Frigorífico", que quebró en 1994, afectando la industria ganadera y obligando a los productores a vender a compradores externos. Actualmente, la producción se enfoca en la venta de becerros de destete y el consumo local de novillos para engorda.

Según la metodología del enfoque de Medios de Vida Sostenibles (MVS), se realizó una ponderación de las capacidades de gestión e implementación de proyectos en el ejido. Se observó que:

- a. A la gente le gusta que las ideas de proyectos surjan del diálogo con externos.
- b. Las personas suelen gestionar sus proyectos.
- c. Cumplen con sus roles durante el desarrollo de los proyectos.
- d. Participan activamente en los monitoreos y evaluaciones de los programas, aportando datos.

#### **4. Patrimonio Financiero**

En el ejido Las Matillas 4ta. Sección, las principales actividades productivas son la agricultura y la ganadería. Los cultivos más comunes incluyen maíz, plátano, calabaza, yuca, aguacates criollos, guanábana y papaya. Aunque la producción es mayormente para autoconsumo, algunos productos se transforman para generar ingresos adicionales, como la conversión de guanábana en rompopé, maíz en tortillas y tamales, y la venta de plátanos fritos.

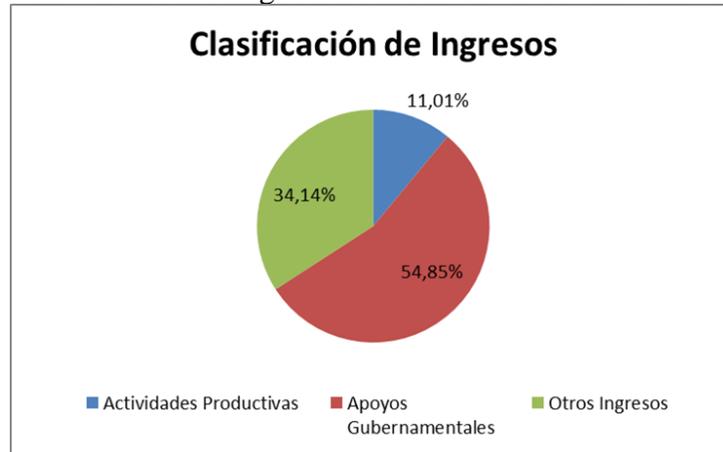
La agricultura no es autosuficiente para mantener a una familia promedio de cinco integrantes, por lo que se realizan otras actividades económicas. La ganadería, especialmente la crianza de cerdos y animales de traspatio (gallinas, pavos, patos), también contribuye a los ingresos del ejido, aunque de manera variable.

El ingreso económico mensual promedio de una familia en el ejido es de aproximadamente \$13,915.00. Los programas "Sembrando Vida" y "Jóvenes Construyendo el Futuro" representan el 36.86% del ingreso mensual, siendo los principales apoyos económicos. Los apoyos gubernamentales en general constituyen el 54.85% del ingreso mensual de las familias del ejido (ver figura 4).

Comparado con el ingreso promedio mensual de las familias mexicanas, que es de \$16,769.66 según la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH) 2020, el ingreso en Las Matillas es inferior por \$2,854.66. Además, el gasto mensual promedio de una familia en el ejido es de \$17,967.40, que supera el gasto corriente monetario promedio nacional de \$9,970.00, según el ENIGH 2022, indicando un gasto 70.5% superior al promedio nacional (ver figura 4).

Las familias del ejido cuentan con poco financiamiento para sus actividades productivas. El programa "Sembrando Vida" es una de las pocas fuentes de apoyo, proporcionando insumos y un monto de hasta \$2,500.00 para la compra de herbicidas, mantenimiento de cercados y pago de jornales. Otros apoyos gubernamentales, como pensiones y becas, se utilizan para gastos de alimentación, intereses personales y educativos. Los ejidatarios evitan los préstamos personales debido a los altos intereses bancarios, recurriendo ocasionalmente al crédito de Compartamos Banco, principalmente solicitado por mujeres para inversiones pequeñas.

Figura 4. Clasificación de los ingresos de los habitantes de Las Matillas, Tabasco.



Elaborado por Jiménez y Rabelo con datos del taller participativo, 2022.

La diversificación de actividades productivas y la transformación de productos agrícolas son estrategias clave para generar ingresos adicionales en el ejido. Las familias recurren a actividades como la producción de rompope, tortillas, tamales y plátanos fritos, aprovechando los recursos disponibles para mejorar su economía.

Figura 5. Actividad de cierre del taller, Las Matillas, Tabasco.



Fotografía de Hernández, 2022.

## 5. Discusión

En base a la información aportada por los participantes del taller, podemos afirmar que los habitantes del ejido Las Matillas 4ta. Sección han desarrollado una serie de estrategias productivas (agropecuarias) que han tenido que adaptar a las condiciones climáticas, ambientales, y edafológicas lo cual les han permitido enfrentar diversas problemáticas socioambientales a lo largo de su historia. Por ejemplo, en el caso de las actividades agropecuarias, que resultaron ser las principales fuentes de sustento de la población, los ejidatarios han aprendido a manejar las condiciones de sus suelos, los ciclos de inundación, las temporadas de lluvias y la vegetación local, que a decir de los habitantes mucho han cambiado con relación a lo que tenían en el pasado. Este conocimiento ha influido en sus decisiones de uso del suelo, transformando un paisaje heterogéneo

de selva alta, acahuales, zacatales y áreas agrícolas en 1939, a un paisaje dominado por pastizales cultivados (85%) y menor agricultura (15%) en la actualidad. Este cambio de uso del suelo se debe a la rentabilidad y menor riesgo de la ganadería frente a la agricultura en tierras propensas a inundaciones, así como a la alta demanda de carne para satisfacer una población en crecimiento. Estos resultados coinciden con lo reportado por Alcudia-Aguilar et al. (2024) quienes señalan que la actividad pecuaria es la principal causa de cambio de uso del suelo y su empobrecimiento en el trópico húmedo de Tabasco. Todos estos aspectos de agroecosistemas simplificados y el carácter insostenible de los sistemas ganaderos manejados de forma extensiva, aunados al escenario actual de cambio climático global, entre otros; están agudizando cada vez más las tendencias de deterioro de los sistemas de producción ganaderos alejándolos de la sustentabilidad.

A pesar de los impactos ambientales desfavorables de la ganadería, el enfoque metodológico de los MVS utilizado en este estudio ayudo a documentar información del uso del suelo del territorio del ejido, lo cual permitió identificar tres zonas con potencial para distintas actividades productivas: 1) Zona alta: Ideal para sistemas agroforestales; 2) Zona media: Con abundante agua y suelos medianamente fértiles, es adecuada para sistemas agrícolas como el MIAF; y 3) Zona baja: Apta para la agricultura, con suelos ricos en nutrientes debido a las sedimentaciones de escorrentías. Estos hallazgos son una oportunidad para promover la implementación de prácticas productivas más sostenibles como los Sistemas Silvopastoriles, considerados una opción de producción pecuaria que involucra la interacción biológica y económica de los componentes leñosos (árboles o arbustos), pasto y animales, que protejan el ambiente y garanticen un futuro más viable y sostenible para las próximas generaciones con acciones de mitigación y mecanismos de adaptación al cambio climático equilibradas con la conservación de los recursos naturales y protección del medio ambiente, que contribuyan a disminuir los impactos ambientales, las emisiones de gases de efecto invernadero, el deterioro de los suelos, la pérdida de la biodiversidad, y priorizar la conservación de hábitat de los bosques nativos dentro de los paisajes ganaderos; además, de retener otros tipos de cobertura arbórea en estos sistemas para mejorar la sostenibilidad ambiental de la ganadería tropical, la conectividad del paisaje y la disponibilidad de hábitat. Además, estas acciones deben mejorar la productividad de los sistemas ganaderos, y restaurar la funcionalidad de estos sistemas a mediano y largo plazo, manteniendo o restaurando la diversidad arbórea dentro de estos sistemas; mejorar las capacidades de provisión de servicios ecosistémicos a nivel de las unidades de producción. Sobre todo, se debe prestar mucha atención en mejorar las fuentes de ingreso económico y calidad de vida de las familias campesinas, no solo mejorando la productividad de estos sistemas, los precios de la carne y leche, sino en función del uso y reciclaje de sus recursos naturales locales y pago por servicios ecosistémicos como la captura de C desde una perspectiva de economía circular, que contribuya a disminuir los fuertes procesos de migración por falta de empleos en el campo.

Por otra parte, aunque la ganadería es la principal actividad primaria, los ejidatarios están explorando alternativas agrícolas local, apoyados por programas como Sembrando Vida, que ha incrementado el empleo y promovido la autosuficiencia alimentaria, como lo establece las naciones unidas en el marco de los objetivos del desarrollo sustentable. A pesar de estos esfuerzos, la mayoría de los ingresos aún se destinan a necesidades básicas como alimentación y salud. Asimismo, los participantes destacaron la importancia de implementar herramientas tecnológicas en la agricultura, recibir capacitación para mejorar la producción y construir nuevas vías de comunicación dentro del ejido para facilitar el transporte de sus cosechas. Particularmente, los ejidatarios expresaron interés en diversificar aún más sus actividades productivas. La piscicultura fue mencionada como una opción viable: "Aquí sería bueno que hubiera una cooperativa para criar

pescado”. También se considera necesaria la implementación de programas que fortalezcan el sector ganadero, mejorando procesos desde la cría hasta la comercialización.

La mejora en la infraestructura vial ha reducido la necesidad de migrar en busca de oportunidades económicas como lo ha reportado Calderón et al. (2003). Sin embargo, persiste la necesidad de desplazarse a Villahermosa por falta de empleo local, educación superior y salud especializada que coadyuven a mejorar la calidad de vida de la población.

Una necesidad crucial identificada es la promoción de la cohesión social y la organización de cooperativas rurales. Los participantes reconocieron que la falta de unión afecta la gestión de proyectos colectivos: “Falta más unión hasta entre nosotros mismos... nos hace falta unión”. Se sugiere brindar orientación y asesoramiento adecuado para fomentar la formación de cooperativas que mejoren la gestión de programas y proyectos, como se establece en los objetivos del desarrollo sostenible (ODS) propuesto por Naciones Unidas (NU, 2018), para hacer frente a los desafíos de un mundo cada vez más sustentables prerequisites esenciales para lograr el desarrollo sostenible propuesto por Naciones Unidas (NU, 2018).

Existe una preocupación creciente por la posible desaparición de los programas sociales implementados en el presente sexenio. Estos programas han mejorado significativamente los ingresos familiares y el nivel de vida, proporcionando becas y opciones de empleo para los jóvenes. Su desaparición podría desestabilizar la economía del ejido y vulnerar el derecho a la educación de los jóvenes.

Los testimonios recogidos revelan que los fenómenos naturales han tenido un impacto significativo en sus viviendas, infraestructura y zonas de cultivo. Estos eventos, exacerbados por la falta de organización y el nivel de marginación, han sido desafiantes, pero han llevado a los ejidatarios a adquirir conocimientos valiosos sobre su territorio.

## **Conclusión**

El análisis de la información proporcionada por los habitantes del ejido Las Matillas 4ta Sección nos ayudó a entender bien el uso de un territorio, es decir, a comprender la forma en la que se relacionan los diferentes aspectos en un territorio, como la sociedad, la economía y el medio ambiente. El análisis evidencia la resiliencia y adaptabilidad de la comunidad frente a diversas adversidades socioeconómicas y ambientales. La combinación de conocimientos tradicionales y el apoyo de programas gubernamentales ha permitido a los ejidatarios enfrentar desafíos socioambientales y mejorar su calidad de vida. Sin embargo, es esencial fortalecer la cohesión social, diversificar las actividades productivas y asegurar la continuidad de los programas sociales para garantizar un desarrollo sostenible y equitativo en el ejido.

Los programas gubernamentales actuales han tenido un impacto positivo significativo en la economía local, contribuyendo a la estabilidad financiera de las familias. No obstante, existe una preocupación latente sobre la posible desaparición de estos apoyos en el futuro, lo cual podría desestabilizar la economía del ejido y obligar a la comunidad a realizar modificaciones sustanciales en su estructura productiva y social.

La implementación de un diálogo horizontal entre los miembros del ejido y las instancias gubernamentales es fundamental para asegurar que las políticas y programas reflejen las verdaderas necesidades y aspiraciones de la comunidad. La experiencia y conocimiento adquiridos a través del enfoque de Medios de Vida Sostenibles (MVS) proporciona una base sólida para la

planificación y gestión comunitaria, orientada hacia un desarrollo inclusivo y sostenible de manera que se equilibren las necesidades sociales, económicas y ambientales.

Finalmente, el ejido Las Matillas 4ta Sección ha demostrado una capacidad notable para adaptarse y prosperar frente a los desafíos, pero requiere de un apoyo continuo y estructurado para alcanzar un futuro más próspero y sostenible. La cohesión social, la diversificación productiva y la interacción efectiva con las políticas gubernamentales serán claves para el desarrollo integral de esta comunidad.

### Referencias literarias

- Chambers, R. and R. Conway, G.** (1992) Sustainable rural livelihoods: Practical concepts for the 21st century. Institute of development studies. Disponible en: [https://www.researchgate.net/publication/248535825\\_Sustainable\\_rural\\_livelihoods\\_practical\\_concepts\\_for\\_the\\_21st\\_century](https://www.researchgate.net/publication/248535825_Sustainable_rural_livelihoods_practical_concepts_for_the_21st_century)
- Aguilar, R.J., Galmiche, T.Á. & Domínguez, D.M.** (2012) 'El contexto de vulnerabilidad de familias productoras de hule (heveacultoras): Estudios de caso en el municipio de Huimanguillo, Tabasco', *Estudios sociales (Hermosillo, Son.)*, 20(39), pp. 207-234.
- Arias Guevara, M.A., Hernández Juárez, M. & Huesca Mariño, J.M.** (2014) 'Comunidades rurales, estrategias familiares y género: Lectura desde el enfoque de los medios de vida sostenibles', *Revista mexicana de ciencias agrícolas*, 5(6), pp. 1111-1124. Recuperado en 20 de octubre de 2022, de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2007-09342014000600016&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-09342014000600016&lng=es&tlng=es).
- Calderón, L., Chirinos, O., López, I., & Pereira, L.** (2003). Diagnóstico sociocultural Ceuta Tomoporo. Antropología del desarrollo para la industria petrolera. *Boletín Antropológico*, 21(58).
- Comisión Nacional para Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO)** (2022) Biodiversidad Mexicana. Recuperado de: <https://www.biodiversidad.gob.mx/ecosistemas/selvaHumeda> [27 de enero de 2022].
- Enciclopedia Cubana en la Red (EcuRed)** (2020) Ecosistemas agrícolas. EcuRed. Recuperado de: [https://www.ecured.cu/Ecosistemas\\_agr%C3%ADcolas](https://www.ecured.cu/Ecosistemas_agr%C3%ADcolas) [14 de diciembre de 2020].
- Figuroa, C.C., Etchevers, B.J., Velázquez, M.A. y Acosta, M.M.** (2005) 'Concentración de carbono en diferentes tipos de vegetación de la Sierra Norte de Oaxaca', *Terra Latinoamericana, Sociedad Mexicana de la Ciencia del Suelo, A.C.*, 23(1), pp. 57-64.
- Gottret, M.** (2011) El Enfoque de Medios de Vida Sostenibles: Una estrategia para el diseño e implementación de iniciativas para la reducción de la pobreza.
- INEGI** (2014) Conjunto de datos vectoriales de uso de suelo y vegetación escala 1:250 000, serie V (capa unión). Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Aguascalientes, Aguascalientes. Recuperado de: [http://www.conabio.gob.mx/informacion/metadatos/gis/usv250s5ugw.xml?\\_httpcache=yes&\\_xsl=/db/metadatos/xsl/fgdc\\_html.xsl&\\_indent=no](http://www.conabio.gob.mx/informacion/metadatos/gis/usv250s5ugw.xml?_httpcache=yes&_xsl=/db/metadatos/xsl/fgdc_html.xsl&_indent=no)

- INEGI** (2021) Principales resultados por localidad (ITER). Censo de Población y Vivienda 2020. Recuperado de: <https://www.inegi.org.mx/app/scitel/Default?ev=9>
- INEGI** (2021) Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH) 2020. Instituto Nacional de Estadística y Geografía. México. Recuperado de: [https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/enigh/nc/2020/doc/enigh2020\\_ns\\_presentacion\\_resultados.pdf](https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/enigh/nc/2020/doc/enigh2020_ns_presentacion_resultados.pdf)
- Martínez, N. y Espejel, I.** (2015) 'La investigación de la gobernanza en México y su aplicabilidad ambiental', *Economía, sociedad y territorio*, 15(47), pp. 153-183. Recuperado en 19 de octubre de 2022, de: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1405-84212015000100007&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-84212015000100007&lng=es&tlng=es)
- Naciones Unidas.** (2018). La Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible Una oportunidad para América Latina y el Caribe Gracias por su interés en esta publicación de la CEPAL. In *Publicación de las Naciones Unidas*. [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/40155/24/S1801141\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/40155/24/S1801141_es.pdf)
- Palma-López, D.J., Cisneros, D., Moreno, C. & Rincón-Ramírez, J.** (2007) Suelos de Tabasco: Su uso y manejo sustentable. Colegio de Postgraduados-ISPROTAB-FUPROTAB. Villahermosa, Tabasco, México, p. 195.
- Alcudia-Aguilar, A., Villanueva-López, G., Alayón-Gamboa, J., Nahed-Toral, J., Aryal, D., Casanova-Lugo, F., Ayala-Montejo, D., Martínez-Zurimendi, P., Jiménez-Ferrer, G., la Cruz-López, D.** (2024). Plant species richness in agroforestry systems correlates to soil fertility in the humid tropic of Mexico. *Agroforestry Systems* 1–19.

