

Elementos dinamizadores de procesos de paz para el bienestar social. Costa Grande, estado de Guerrero, México

Martín Fierro Leyva¹

Resumen

Este trabajo se sustenta en la primera etapa del proyecto CF-2023-I-1982 con el estudio de dos comunidades rurales piloto: Mexcaltepec y el Quemado de la región Costa Grande de Guerrero. El propósito es identificar elementos dinamizadores de solidaridad y cooperación para la posible Apropiación de sus Recursos de Uso Común (ARUC) en los territorios mencionados. La pregunta general es ¿Hasta dónde es posible el aprovechamiento de los recursos naturales y culturales con sostenibilidad por las comunidades rurales de Guerrero? Proceso de apropiación todavía muy lejano en estos territorios del sur porque los proyectos regionales llegan sin la consulta previa, libre e informada a las comunidades.

La controversia teórica deviene entre quienes niegan la posibilidad de construir alianzas estratégicas entre actores para la ARUC por los habitantes del lugar y aquellos que sostienen que es posible la autoorganización y autogestión por las comunidades si se construyen y cumplen ciertas condiciones. La situación actual observa una dinámica de confrontación entre actores (comunidades, Estado y mercado) que deriva generalmente en violencia institucional donde los perdedores casi siempre son quienes reclaman los derechos sociales de sus territorios.

La investigación se realizó con metodologías cualitativas: recorridos de reconocimiento, entrevistas informales, mapeo de actores, entrevistas testimoniales y diálogos igualitarios; información que posibilitó la construcción de un Diagnóstico Prospectivo de Anclajes de Identidad (DPAI) con el propósito de re-conocer, re-construir y re-significar los territorios para identificar tendencias y construir escenarios de futuro, como el fortalecimiento de alianzas estratégicas o modelo pentahélice para la coordinación virtuosa y armónica de los cinco sectores del ecosistema de innovación (academia, gobierno, sociedad, empresa y ambiente). Cuatro ejes temáticos articulan los anclajes de identidad: 1. Biocultural; 2. Sociocultural; 3. Elementos de cosmovisión y; 4. Identificación de áreas de oportunidades. Estos ejes son determinados por dos categorías transversales: resiliencia y alteridad. Se intenta identificar áreas de oportunidades a través de acciones de solidaridad y cooperación comunitarias y establecer compromisos de construcción de procesos de paz para el bienestar social. Las primeras conclusiones: Mexcaltepec mostró una resiliencia y alteridad de baja a media y El Quemado una resiliencia y alteridad de media a alta. Para Mexcaltepec es importante construir un programa emergente de sensibilización para que a través de acciones colectivas se posibilite la apropiación de los recursos de uso común. En El Quemado se ha repensado el asunto de la violencia y apostado por tejer acciones colectivas para el aseguramiento y mejora de la biodiversidad para el logro de procesos productivos saludables y pacificadores en la comunidad.

Conceptos clave: Mexcaltepec y El Quemado (ARUC), Apropiación de los Recursos de Uso Común, Diagnóstico Prospectivo de Anclajes de Identidad (DPAI).

¹ Doctorado en investigación en ciencia política, Instituto Internacional de Estudios Políticos Avanzados “Ignacio Manuel Altamirano”, Universidad Autónoma de Guerrero, martinfierroleyva@yahoo.com.mx

Introducción

Este trabajo se inscribe en la primera etapa del proyecto CONAHCYT CF-2023-I-1982² donde se investigaron dos comunidades del municipio de Atoyac de Álvarez, estado de Guerrero: Mexcaltepec y El Quemado. El propósito es analizar hasta donde es posible la apropiación de sus recursos naturales y culturales por las habitantes de estos territorios: conocer los anclajes de identidad a partir de niveles de resiliencia y alteridad para la colaboración, coordinación, solidaridad y cooperación para emprender acciones colectivas para el bienestar social y el buen vivir.

La acción colectiva constituye el único atributo natural que los ciudadanos (que no pertenecen ni se identifican con la élite económica y política³) poseen para enfrentar las diferentes adversidades sociales⁴. Las asociaciones como referentes teóricos inmediatos de la sociedad civil se componen básicamente, según Richard Scott (1981)⁵, de tres componentes estructurales o perspectivas teóricas⁶: sistema racional, sistema natural y sistema abierto. La defensa de los territorios ante posibles amenazas constituye una constante en el estado de Guerrero (Paz, 2017, pp. 2001-204) y organizarse para la Apropiación de los Recursos de Uso Común (ARUC) no ha sido tarea fácil pero no imposible: constituye una acción humana altamente cualitativa y muy deseable.

En este contexto oscilan dos posiciones teóricas en relación a qué posibilidades existen para que las comunidades aprovechen de forma sustentable los recursos de sus territorios: una de ellas fue postulada por Garrett Hardin (1968) quien sostiene que las comunidades que comparten recursos de uso común no pueden hacer uso de ellos porque termina en tragedia: se genera un egoísmo que no permite la coordinación ni la cooperación. Otra propuesta, sensible y conciliadora, emerge de la politóloga Elinor Ostrom (2009) quien sostiene que deben ser los poseedores de los territorios quienes administren los recursos de uso común. De estas dos posiciones surgen tres posibles soluciones en torno a quién debe ser el responsable del aprovechamiento de los recursos de uso común: Estado, la iniciativa privada o las propias comunidades.

El estado de Guerrero atraviesa por graves problemas estructurales: pobreza⁷, marginación⁸, violencia sistemática por la delincuencia organizada, entre otros aspectos que configuran una entidad muy compleja (Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social [Coneval], 2020; Consejo Nacional de Población [CONAPO], 2020, p. 12; Instituto Nacional de Estadística y Geografía [INEGI], 2021, pp. 7 y 23). Existen los diversos recursos para la

² Convocatoria Ciencia de Frontera 2023 del Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías (CONAHCYT) denominado “Apropiación de los recursos de uso común por las comunidades del estado de Guerrero para generar procesos de paz y bienestar social”. El autor es el responsable técnico del proyecto.

³ Las élites económicas se identifica con el mercado y la élite política con el Estado.

⁴ La agenda social de la ciencia política, tiene mucho que aportar para la comprensión de esta relación compleja y multirreferencial de problemas de pobreza, desigualdad, inclusión, o representación política de los ciudadanos (Mejía, 2009: 69).

⁵ Sociólogo estadounidense. Es conocido por su investigación sobre la relación entre las organizaciones y sus entornos institucionales.

⁶ Ricardo Tirado (2010) denomina a estos sistemas: perspectivas teóricas.

⁷ En 2018, el 92.7% de la población en Guerrero estaba en situación de pobreza o de vulnerabilidad por carencias o ingresos.

⁸ Según el CONAPO la estimación del índice de marginación por entidad federativa señala que Guerrero, Chiapas y Oaxaca son las demarcaciones con grado de marginación muy alto. Estos tres estados representan 10.5 por ciento de la población nacional, con poco más de 13.2 millones de personas.

prosperidad de las comunidades, pero todavía existe un largo camino que recorrer, la apuesta es que deben las comunidades apropiarse de sus recursos para salir gradualmente de este escenario indeseable. No es fácil. Falta mucho trabajo de sensibilización y reflexividad.

Posibilidades teóricas: ARUC para el bienestar social y el buen vivir

El contenedor teórico se integra por tres niveles en la construcción de la escala de abstracción⁹: al Alto Nivel (AN) corresponden dos categorías complementarias *Bienestar Social* (BS) y *Buen Vivir* (BV); en el Nivel Medio (NM) el concepto *Apropiación de los Recursos de Uso Común* (ARUC) y; en el Bajo Nivel (BN) se encuentra el *Diagnóstico Prospectivo de Anclajes de identidad* (DPAI). A continuación se establece la connotación de los principales conceptos correspondientes a cada nivel de la escala de abstracción, sin la implicación de una inexorable contrastación entre posicionamientos de las diversas posturas teóricas respectivas. Esto último, como un ejercicio de reflexión conceptual es muy saludable para la academia, pero ahora queda como un compromiso a desarrollar en próximos trabajos.

1. El AN de abstracción que constituye el sentido de esta investigación se integra por las categorías BS y BV que implican el acceso a los factores generales de bienestar como salud, alimentación, vivienda, vestido, trabajo digno y seguridad social, así como el fortalecimiento de procesos duraderos de solidaridad y cooperación. Al respecto, Eugenio Actis Di Pasquale (2015) sostiene que el bienestar social es “una especie de orden social, en el cual todas las personas alcanzan logros que favorecen tanto el desarrollo individual como social” (Actis, 2015: 24). La noción del buen vivir va más allá del concepto de bienestar social, “recupera la idea de una buena vida, del bienestar en un sentido más amplio, trascendiendo las limitaciones del consumo material, y recuperando los aspectos afectivos y espirituales (Gudynas y Acosta, 2011: 79). Las siguientes ideas refuerzan el interés y compromiso por la búsqueda incansable¹⁰ de mejorar la calidad de vida individual y colectiva en sociedades como la mexicana y en especial en las comunidades del estado de Guerrero (Tabla 1).

Tabla 1. Construcciones teóricas que fortalecen la idea de BS y el BV

María José Añón	Enfatiza que “las desigualdades y las situaciones de insatisfacción de necesidades básicas interfieren claramente con la capacidad de deliberación o la afirmación de la solidaridad como vínculo social de cohesión” (Añón, 2002, p. 1).
Marcos Freijeiro Varela	Apunta que el bienestar se traduce en autonomía, dignidad e integridad, y que la ciudadanía social debe rebasar la frontera de solo la provisión de bienes materiales (Freijeiro, 2008).
Adela Cortina	Se requiere, además de libre expresión, asociación, conciencia y participación, satisfacer necesidades de alimentación, vestido, vivienda, trabajo y cuidado; sin imaginación creadora, sin iniciativa, colaboración y cooperación, no es posible atender las diferentes necesidades e intereses de la comunidad (Cortina, 1998).
José Luis Coraggio	Es imprescindible “la construcción de un espacio donde se puedan hacer valer los intereses de la mayoría, de un espacio plural” (Coraggio, 2002, pp. 8).

⁹ Los referentes empíricos aumentan en cuanto desciende el nivel de abstracción: A menor nivel de abstracción mayor cantidad de referentes empíricos.

¹⁰ Se rememora el pensamiento teleológico aristotélico de la finalidad imprescindible del conocimiento.

Luis Razeto	Es necesario pensar en otro desarrollo, en otro tipo de economía, de solidaridad y cooperación orientada en la dirección de la sustentabilidad para el buen vivir, y que fortalezca una paz duradera entre las comunidades (Razeto, 2007, p.17).
Adriana López-Camacho	“La academia debe reflexionar sobre su papel en la visibilización de estos ejercicios”, entendiendo la cosmovisión como otra forma de interacción con la naturaleza y como una construcción indisolublemente ligada “con todos los fenómenos sociales, culturales y espirituales” para “la reconstrucción del territorio, la consolidación de una economía propia basada en la solidaridad y el equilibrio de la vida, el fortalecimiento del sistema de educación propio, entre otros (López-Camacho, 2022, p. 110)”.
Álvaro Ramis Olivos	Sostiene que “las formas de explotación ejidal o comunal pueden proporcionar mecanismos de autogobierno que garantizan equidad en el acceso, un control radicalmente democrático, a la vez que proporcionan protección, y vitalidad al recurso compartido (Ramis, 2013, págs.118-119).

Fuente: Elaboración propia.

2. La idea de ARUC, como NM en la escala de abstracción, implica la identificación de mecanismos de procesos de paz para el logro de los factores del BS y transitar hacia el BV. Elinor Ostrom (2000) mostró en sus investigaciones que es posible, observando algunos criterios específicos, el desarrollo de la autoorganización y la autogestión para la mejora de la vida comunitaria. Las condiciones del estado de Guerrero (de pobreza, pobreza extrema, marginación y delincuencia organizada) configuran un escenario muy complejo para la realización de la ARUC; se requiere conocer el grado de resiliencia y alteridad para conocer la disposición de los ejidatarios y comuneros a tomar la economía en sus manos. Para ello se propuso la realización de un diagnóstico de anclajes de identidad comunitario, donde la economía social transformadora pudiera constituir una base orientadora para mejorar un estado de cosas indeseables; ejemplo, el Foro Global de la Economía Social sostiene que se aspira a construir un sistema socioeconómico que coloque a las personas, sus comunidades y su entorno ambiental en el centro de todos sus procesos (Foro Global de la Economía Social, 2018).

3. La teoría constituye un punto clave en la investigación científica y humanística, pero se requieren de alternativas metodológicas para el abordaje de realidades multirreferenciales como los territorios del estado de Guerrero, donde “una comunidad pueda re-conocer, re-construir y re-significar su territorio; elegir y decidir sobre nuevas formas de vivirlo y gestionarlo. De impulsar procesos de construcción, validación y reconocimiento de los saberes locales, para así articular una contranarrativa ante las visiones externas sobre el territorio de las comunidades” (Hernández et al. 2020a, p.11). La propuesta del DPAI, bajo nivel de abstracción, intenta satisfacer esta necesidad metodológica para repensar e imaginar otro territorio donde prevalezcan principios, valores y buenas prácticas. Este entramado metodológico se integra por dos conceptos esenciales: *resiliencia* y la *alteridad*. La resiliencia comunitaria se refiere a la capacidad del sistema social y de las instituciones para hacer frente a las adversidades y para reorganizarse posteriormente de modo que mejoren sus funciones, su estructura y su identidad (Uriarte, 2010, p.689). La apuesta por una alteridad implica construir diálogos, traducir los lenguajes populares en acciones cotidianas y luchar en función de un sentido común (Capera, 2018, párr.7).

Ruta metodológica: perspectiva y proximidad a la ciencia de frontera

Para cumplir con el objetivo de identificar elementos dinamizadores de procesos de resiliencias favorables y una aceptable alteridad para aproximarse al conocimiento de los niveles de solidaridad en las comunidades y en consecuencia el grado de coordinación, colaboración y cooperación para la apropiación de sus recursos de uso común (naturales y culturales) fue necesario cruzar la siguiente ruta metodológica trazada en el proyecto.

1. *Selección de las comunidades pilotos.* Esta primera etapa generó como premisa de inicio la selección de las comunidades pilotos del municipio de Atoyac de Álvarez, Guerrero, región Costa Grande. El municipio según datos del censo de 2010 la población se concentraba en 180 localidades, de las cuales 158 eran pequeños núcleos urbanos de menos de 500 habitantes. Las comunidades seleccionadas como centros de pilotajes fueron las siguientes: Mexcaltepec y El Quemado. La primera con menos de 500 habitantes y la segunda con 845 personas (Mapa 1). El criterio fundamental para decidir que estas comunidades se constituyeran en objeto de estudio: La tradición de resistencia por la defensa de sus territorios en sus diferentes etapas de sus historias. 2. *Recorridos de reconocimiento.* En los recorridos de reconocimiento en las comunidades Mexcaltepec y El Quemado a través de la observación y las entrevistas informales fue posible el acercamiento al pensamiento de las comunidades en cuanto a la idea de territorio, bioculturalidad, socioculturalidad, anclajes de identidad y posible identificación de áreas de oportunidades; 3. *Diálogos igualitarios.* La entrevista estructurada así como las reuniones denominadas *diálogos igualitarios* posibilitaron fortalecer las informaciones previas obtenidas de los recorridos de reconocimiento en las comunidades Mexcaltepec y El Quemado y; 4. *Diagnóstico Prospectivo de Anclajes de identidad (DPAI).* Para la sistematización y lectura de las informaciones obtenidas en los recorridos de reconocimiento y en los diálogos igualitarios, se construyó un contenedor conceptual denominado Diagnóstico Prospectivo de Anclajes de identidad (DPAI) con sus respectivos componentes (Tabla 2).

Para la obtención y análisis de los datos se usaron metodologías cualitativas, como recorridos de reconocimiento, observación sistemática, entrevistas informales, identificación de informantes clave, comunicación personal, diálogos igualitarios, fuentes indirectas como textos y materiales audiovisuales. De las tres formas básicas para integrar los datos de los entrevistados que propone Ana Lia Kornblit (2013)¹¹, se utilizó el modo reconstitutivo: donde la fidelidad es esencial, casi sin mediar interpretación por parte del investigador. Se diseñó y usó un instrumento cualitativo denominado Diagnóstico Prospectivo de Anclajes de identidad (DPAI) sustentado en dos dimensiones: resiliencia y alteridad¹².

¹¹ Los otros dos modos son: a). El ilustrativo, donde las citas son usadas como ejemplos de una descripción o de una conclusión del investigador, que incorpora los datos textuales a modo de evidencia de lo que afirma y; b). El modo analítico, que analiza las construcciones que los entrevistados hacen de los temas a través de la identificación de las principales categorías que organizan sus relatos y de sus opuestos.

¹² El DPAI es una propuesta para visibilizar los anclajes de identidad y entender los grados de resiliencia y alteridad de una comunidad con el objetivo de identificar áreas de oportunidades y construir proyectos de mejoras. El propósito no es profundizar en este ejercicio, solo se indica como un reto heurístico. Esta metodología se propuso y es utilizada en el proyecto de ciencia de frontera CONAHCYT CF-2023-I-1982.

Tabla 2. Diagnóstico Prospectivo de Anclajes de identidad

EJES TEMÁTICO	ELEMENTOS DINAMIZADORES	RESILIENCIA	ALTERIDAD
1. Bioculturalidad	1. Unidades de producción familiar (UPF)	Identificación de mejoras	Mecanismos de solidaridad
	2. Organismo del Sector Social de la Economía (OSSE)	Identificación de mejoras	Mecanismos de solidaridad
2. Identificación de oportunidades	1. Mejora producción y circuitos de comercialización	Diálogos temáticos	Narrativas de Autoorganización y autogestión
3. Anclajes de identidad	1. Territorio 2. Egoísmo 3. Violencia 4. Política	Desde la comunidad cómo se piensan	Mecanismos desolidaridad
4. Identificación de áreas de oportunidades	Identificación y de los RUC y áreas deoportunidades	Diálogos temáticos	Narrativas de Autoorganización y autogestión

Fuente: Elaboración propia.

Mapa 1. Municipio de Atoyac de Álvarez



Fuente: Elaboración propia.

Mexcaltepec: centro geopolítico cultural de los cuiltlatecos

Atoyac de Álvarez forma parte de la cuenca hidrológica del río Atoyac, del que toma su nombre. Esta cuenca abarca una superficie de 914 kilómetros cuadrados y desagua al océano Pacífico 835,6 millones de metros cúbicos al año. Numerosos afluentes del Atoyac riegan el municipio en su totalidad, como los ríos Chiquito y La Pintada. Además posee una represa que almacena las aguas provenientes del Atoyac y la laguna Mitla (INEGI, 2020).

El setenta por ciento del territorio atoyaquense está dominado por la presencia de la Sierra Madre del Sur, que corre paralela a la costa del Pacífico. Entre las principales elevaciones del municipio hay que citar al cerro de Teotepec, a 3.705 metros sobre el nivel del mar (msnm); el cerro Cabeza de Venado (2.160 msnm) y Pataguas (1.800 msnm). El resto del territorio está constituido por pequeños valles y zonas planas y semiplanas que adelantan la estrecha llanura costera del Pacífico (INEGI, 2020).

Predomina el clima cálido con diversas gradaciones de humedad. Las temperaturas llegan a los 30 °C en promedio durante los meses de estiaje. La temporada de lluvias comprende los meses de junio a septiembre, con un promedio anual de mil 236 milímetros. En algunas ocasiones, el municipio es afectado por los huracanes del Océano Pacífico. La vegetación predominante es la selva caducifolia, acompañada por las xerófitas que prosperan en la zona montañosa. En las partes más altas existen bosques de pino y encino. Algunos mamíferos de mediano tamaño habitan en esta región, como los jabalíes y los tejones. También hay una gran variedad de reptiles, destacando la coralillo y la víbora de cascabel, consideradas las más venenosas que habita en la región. La comunidad Mexcaltepec forma parte importante de esta cuenca hidrológica de Atoyac, así como también de la ruta Atoyac-Santo Domingo que recorre la zona serrana del oeste del municipio (INEGI, 2020). Esta comunidad se encuentra a 7.2 kilómetros de la cabecera municipal y a 154 metros sobre el nivel del mar; su población es de 325 habitantes (Cuadro 1).

Cuadro 1. Población de la comunidad Mexcaltepec

Estado, municipio y comunidad	Población Censo 2000-02-14	Población Censo 2005-10-17	Población Censo 2010-05-31	Población Censo 2020-03-15
Guerrero	3,079,649	3,115,202	3,388,768	3,540,685
Atoyac de Álvarez	61,736	58,452	61,316	60,680
El Quemado	275	263	280	325
	Longitud	100°24'10.862" W		
	Latitud	17°15'53.963" N		
	Altitud	154		

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI, 2020).

Anclajes de identidad y vida comunitaria

Esta comunidad se encuentra a orilla del río Atoyac y está rodeada por cerros, cascadas y montañas de piedras. Pertenece a la cuenca que lleva también el nombre de Cuenca hidrológica Atoyac. Se deriva de ello la riqueza de recursos naturales existentes en esta localidad rural. Se asegura que Mexcaltepec fue el centro prehispánico de Atoyac y como tal se cuentan varias creencias y leyendas. Se observa más transcendencia en cultura política que social. En este aspecto se comenta que durante la llamada “Guerra sucia” el gobierno involucró a ciudadanos del lugar acusando de apoyo y participación en la guerrilla. Hubo represión selectiva y sistemática. Tiempo después la Organización Campesina de la Sierra del Sur (OCSS) liderada por Rocío Mesino, organizó una importante base social en esta comunidad. La organización tenía como finalidad gestionar proyectos productivos para su base social y luchar por los derechos sociales del territorio.

La fauna presente en la localidad va desde: nutrias, coatíes, armadillos, venado cola blanca, conejos, coyotes, zorros, tigrillos, puma, jaguar, mapaches, iguanas, víbora de cascabel, boa sigma, chachalacas y una gran diversidad de aves. También existe abundante flora y plantas

medicinales que se encuentran a los alrededores de la comunidad y en varios de los domicilios de esta. Recientemente se han construido enramadas en la ribera del río Atoyac, que pasa a orillas de la comunidad de Mexcaltepec, donde se vende comida y bebidas a los visitantes que acuden a pasar momentos de recreación; son funcionales en la temporada de sequía, porque en época de lluvias el caudal del río arrasa con las construcciones que se hacen en las orillas e imposibilita prestar con eficiencia estos servicios, aunado a la peligrosidad que generan las corrientes para los bañistas.

Cabe señalar que producto de la deforestación irracional que se practica en la sierra de Atoyac, el caudal del río se ve severamente afectado en la temporada de sequía, cada año se observa más disminuido y con menor afluencia de agua, causando daños no cuantificados a los ecosistemas; esta responsabilidad recae principalmente en las autoridades federales que expiden los permisos de tala y en las asambleas ejidales que la mayoría de las veces firman estos indeseables acuerdos, y sobre todo en los grupos de la delincuencia organizada que hostigan a las autoridades ejidales y ejidatarios para que cedan y se puedan realizar las talas indiscriminadas de madera en la sierra (Información personal y diálogos igualitarios).

Resultados DPAI: Comunidad Mexcaltepec

Las informaciones obtenidas en los recorridos de reconocimiento, información directa obtenida por informantes clave y los diálogos igualitarios, constituyen insumos esenciales para la elaboración del Diagnóstico Prospectivo de Anclajes de identidad (DPAI) de Mexcaltepec. Este instrumento heurístico se integra por los siguientes ejes temáticos: 1. Bioculturalidad, 2. Socioculturalidad, 3. Anclajes de identidad y 4. Identificación de áreas de oportunidades; a cada eje corresponde un número determinado de elementos dinamizadores (Tabla 3).

La información obtenida para cada elemento dinamizador fue ponderada por las categorías resiliencia y alteridad respectivamente. Se estimaron los siguientes niveles de ponderación: *baja*, *media* y *alta*. En el caso de la resiliencia el factor considerado fue el grado de innovación, en los últimos diez años de las acciones productivas o culturales en la comunidad: de 1 a 3 procesos (baja), de 4 a 7 procesos (media) y de 8 a 10 procesos alta. Igual tratamiento para la alteridad donde el factor considerado fue la cantidad de acciones colectivas registradas en diez años (Tabla 4).

Tabla 3. Resumen narrativo: Mexcaltepec, municipio Atoyac de Álvarez, Gro.

EJES	ELEMENTOS DINAMIZADORES	INFORMACIÓN RECIBIDA
1	1. Unidades de producción familiar	Siguen prevaleciendo las Unidades de Producción Familiar (UPF) sin innovaciones considerables. El ingreso se complementa con recursos de familias que trabajan fuera de la comunidad
	2. Cultura del agua	No existen estrategias colectivas para el cuidado del agua
	3. Protección del territorio	En los últimos veinte años no se registran acciones para protección del territorio y la biodiversidad
2	1. Educación	Escasa relación entre las instituciones educativas (nivel preescolar y una primaria) y la comunidad para mejora del territorio
	2. Salud	Quienes atienden el centro de salud no se involucran directamente en acciones comunitarias
	3. Alimentación	No existen programas de gobierno para la mejora de la alimentación: promoción de producción de traspatio, entre otros.

ELEMENTOS DINAMIZADORES DE PROCESOS DE PAZ PARA EL BIENESTAR SOCIAL.
COSTA GRANDE, ESTADO DE GUERRERO, MÉXICO

3	1. Territorio	Los adultos mayores conocen los nombres de montañas, lugares de manantiales y límites de la comunidad: no compartieron una definición del territorio
	2. Egoísmo	Reconocen el individualismo como un problema que no permite la organización para la mejora de la comunidad
	3. Violencia	Muy de acuerdo que hay violencia política cuando se exigen derechos sociales y violencia familiar
	4. Política	Identifican a la política como una actividad de entendimiento y organización para mejorar la vida comunitaria y de la sociedad
4	Identificación de los RUC y áreas de oportunidades	La comunidad es parte de la cuenca del río Atoyac pero no se aprovechan sus recursos. Algunas familias cuando el temporal permite instalan ventas de comida y bebidas en la ribera del río. La comunidad es lugar de cerros y pendientes

Fuente: Elaboración propia.

En este territorio se realizan diversas actividades económicas básicamente al nivel de unidades de producción familiar, en un momento la Organización Campesina de la Sierra del Sur había creado grupos de trabajo, pero actualmente ya no existen, así mismo hubo presencia de la Coalición de Ejidos de la Costra Grande de Guerrero, pero ya casi desapareció su organización en esta ruta de la sierra de Atoyac, por tanto las mujeres y hombres de la comunidad producen y se organizan en su núcleo familiar y en su gran mayoría de subsistencia. Los cultivos en la localidad: maíz, frijol, ajonjolí, calabaza, coco, mango, siendo este último el que han venido buscando sembrar más, puesto que en la actualidad es el que genera mejores ganancias para los campesinos que se han dedicado a su siembra. La vocación productiva de esta comunidad es la actividad forestal y cultivo de árboles frutales. También existen las condiciones para el fomento del turismo de naturaleza porque a un lado pasa el río Atoyac y componente principal de la cuenca del mismo nombre. También es una zona abierta a la investigación arqueológica por constituir esta región, en los tiempos prehispánicos, el centro político de los cuiclatecos que dominaron los territorios que hoy conforman la Costa Grande de Guerrero (Información personal y diálogos igualitarios).

Tabla 4. Diagnóstico Prospectivo de Anclajes de identidad: Mexcaltepec

EJES	ELEMENTOS DINAMIZADORES	RESILIENCIA	ALTERIDAD
Eje 1	1. Unidades de producción familiar	<i>Baja</i>	<i>Media</i>
	2. Cultura del agua	<i>Baja</i>	<i>Baja</i>
	3. Protección del territorio y subiodiversidad	<i>Baja</i>	<i>Baja</i>
Eje 2	1. Educación	<i>Media</i>	<i>Media</i>
	2. Salud	<i>Baja</i>	<i>Baja</i>
	3. Alimentación	<i>Baja</i>	<i>Baja</i>
Eje 3	1. Territorio	<i>Media</i>	<i>Media</i>
	2. Egoísmo	<i>Baja</i>	<i>Baja</i>
	3. Violencia	<i>Alta</i>	<i>Media</i>
	4. Política	<i>Media</i>	<i>Media</i>
Eje 4	Identificación de los RUC y áreas de oportunidades	<i>Baja</i>	<i>Baja</i>
Observación: El nivel de resiliencia y alteridad se ponderan a través de los factores: baja, media y alta			

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 4 se observa que en general los niveles de resiliencia fueron: 63.6% baja, 27.3% media y 9% alta. Los elementos dinamizadores que obtuvieron el nivel media: educación, territorio y política. Las instituciones educativas de la comunidad muestran mejoras de diez años a la fecha: existe un comité funcional de padres de familia, se han incorporado procesos tecnológicos a la pedagogía y existen actividades coordinadas con las autoridades comunitarias; existen estrategias para el cuidado del territorio y en política los ciudadanos han tenido participación activa en diferentes procesos que involucran a la comunidad; la violencia si esta alta en esta categoría: se trata de la violencia política generada en la época de los movimientos armados de los años setenta y sus resonancias. Respecto a la alteridad se observa que: el 54.5% es baja y el 45.5% es media, ningún elemento dinamizador en alta. Aproximadamente la mitad de los elementos dinamizadores propuestos en el DPAI en esta categoría muestran niveles de organización media para las acciones colectivas. La tabla 5 sintetiza los resultados del DPAI de Mexcaltepec.

Tabla 5. Resultados DPAI comunidad Mexcaltepec

COMUNIDADES	NIVELES	
	Resiliencia	Alteridad
Mexcaltepec	Continuo baja y media	Continuo baja y media

Fuente: Elaboración propia.

El Quemado: territorio del ave fénix universal

Esta comunidad forma parte del macizo montañoso de la región de la Costa Grande del estado de Guerrero, está ubicada a 565 metros sobre el nivel del mar. De entre las localidades del municipio de Atoyac de Álvarez, ocupa el lugar número 12 por su número de habitantes. Para llegar al territorio El Quemado, se toma la carretera federal Acapulco Zihuatanejo y en la localidad de Cacalutla se encuentra la desviación hacia este lugar que está transitable durante todo el año. Desde la cabecera municipal, Atoyac de Álvarez, a El Quemado son 15.3 kilómetros con dirección al Este (INEGI, 2020).

De acuerdo con el censo de población 2020, los 847 habitantes en El Quemado habitan en 237 viviendas (Cuadro 2). Se observa que la localidad no muestra grandes rezagos en cuanto a nivel de bienestar si se comparan con los datos del censo de población 2020 donde se informa que el 99% de las viviendas cuenta con electricidad, 98% con agua entubada, 92% con sanitario, solo 7% cuentan con internet pero en el 70% tienen teléfono celular y el 16% de las viviendas cuenta con automóvil. El Quemado es uno de los 35 ejidos del municipio de Atoyac, donde también se incluye a la localidad de El refugio y las Palmitas, aunque para fines de nuestro estudio, solo tomaremos información de la localidad de El Quemado. El 8 de noviembre de 1939 se publicó la resolución presidencial que dotó al Quemado de 5 061 Hectáreas, actualmente la asamblea de ejidatarios está compuesta de 80 personas, 103 personas son posesionarios, es decir, poseen legalmente la tierra pero no participan en la asamblea ejidal. El Quemado quedó formalmente inscrito en el programa de Certificación de Derechos ejidales el 30 de diciembre de 1999, de acuerdo con entrevistas realizadas en la localidad (INEGI, 2020).

Cuadro 2. Población de El Quemado

Estado, municipio y comunidad	Población Censo 2000-02-14	Población Censo 2005-10-17	Población Censo 2010-05-31	Población Censo 2020-03-15
Guerrero	3,079,649	3,115,202	3,388,768	3,540,685

Atoyac de Álvarez	61,736	58,452	61,316	60,680
El Quemado	761	717	815	847
	Longitud	100°17'23.541" W		
	Latitud	17°11'35.234" N		
	Altitud	0565		

Fuente: INEGI, 2020

Anclajes de identidad y prácticas bioculturales en El Quemado

El Quemado sigue el mismo proceso histórico que todos los pueblos del municipio de Atoyac. Como la mayoría de los territorios de la Costa Grande, los pobladores de El Quemado son descendientes de los antiguos cuitlatecas, una etnia que se mermó defendiéndose, primero de los aztecas, luego de los españoles y finalmente luchando contra las tiranías que asolaron a nuestra patria. Los cuitlatecos originales se extinguieron después de 1910 en los levantamientos que precedieron a la Revolución Mexicana.

En Cacalutla se formó la colonia Juan R. Escudero, donde encontraron tierras para trabajar, pero las guardias blancas al servicio de los terratenientes los asolaban, y a la muerte del general Amadeo Vidales, el 27 de mayo de 1932, los colonos se remontaron más arriba de las montañas refugiándose en el pueblo de La Tamalera, hasta allá los siguieron los soldados y las guardias de los terratenientes donde dieron muerte a sus liderazgos. El pueblo cayó en la desorganización, los sobrevivientes se subieron más arriba de la sierra y fundaron Villa Guerrero. Las guardias blancas los siguieron atacando, muchas veces redujeron a cenizas al pequeño caserío, por eso se llama El Quemado.

El 1934 los habitantes de El Quemado solicitaron sus tierras para formar un ejido. El general Lázaro Cárdenas no solamente concedió la petición en 1939 sino que también otorgó armas para formar una defensa rural que defendiera sus tierras. Es así como todos los grupos de las guardias rurales de la sierra y de la costa se aliaron para expulsar de Cacalutla a la familia Cortés enemigos del reparto Agrario. Durante los años cuarenta y los cincuenta esa guardia rural integrada por ex vidalistas, se dedicó a la persecución de los grandes bandidos que asolaban la región. El pueblo de El Quemado vivió una pugna interna, se dividieron entre pobres y ricos. La guardia rural estuvo de lado de los ricos, sin embargo sobrevivió hasta la llegada de los soldados que buscaban a Genaro Vázquez y Lucio Cabañas Barrientos. En esa coyuntura el Ejército Mexicano consideró que era necesario recoger las armas que estaban en manos de los campesinos y se llevó detenidos a casi todos los hombres del pueblo acusados de participar en las actividades guerrilleras de Lucio Cabañas.

Las familias fundadoras de El Quemado son: Martínez, Fierro, Piza, Pano y Pino. Uno de los fundadores del ejido fue Raymundo Pano Juárez originario de El Ticuí y luego de la entrega de tierras formó parte de la defensa rural. Las habitaciones del pueblo estaban construidas de palapa de cayaco por eso era fácil reducir las casas a cenizas. Las familias numerosas de los Pano y los Martínez llegaron provenientes de El Ticuí, eran muy unidos, los abuelos eran primos. Los Abarca llegaron provenientes de Corral Falso. Los Pino era una familia originaria de El Humo y los Salas vinieron de Xaltianguis. Otras familias venían de Texca municipio de Acapulco.

La familia Morales García venía de Pueblo Viejo municipio Coyuca, eran montadores y organizaban jaripeos, tuvieron un conflicto allá por Tasajeras y abandonaron su tierra natal por

problemas de la delincuencia. Los Morales trajeron a los Flores y los Valdez llegaron de Platanillo. Pilar Morales con su familia llegó a El Quemado cuando había mucha tierra libre, los campesinos sembraban, pero si no encerraban quedaba libre otra vez. Pilar Morales tenía dinero suficiente para comprar alambre de púas y mozos para encerrar grandes cantidades de tierra. Circuló casi 200 hectáreas de los mejores terrenos. Los originarios o criollos se quedaron con lotes infértiles de tierra blanca o arenosa. Luego Pilar Morales comenzó a comprar las parcelas y las cosechas a los ejidatarios, por eso su familia llegó a tener el mayor hato de ganado que hubo en El Quemado. Morales también compraba café, maíz y cayaco. Llegó a tener una máquina despulpadora de café en Cerro Prieto.

El cayaco es una fruta que cae sola, es una riqueza tirada y la gente se anda tropezando con el dinero, consideran algunos campesinos. Muchos campesinos prefieren derribar la palma y a los tres días comenzar a sacar un licor que se llama “Tuba”. El procedimiento es sencillo: en la parte más tierna de la palma, que se llama palmito, se hace un cuadro de 20 centímetros por 15 de profundidad, una buena palma da cuatro litros en la mañana y cuatro litros en la tarde; ocho litros diarios durante un mes. La tuba se vende fresca y el efecto es similar a las cervezas. Cuando el cayaco está maduro de la pulpa se puede hacer tortilla y tamales. Su aceite es muy delgado y fino. Se extrae la leche de la almendra para cocinar el famoso “guinatán”, un platillo típico de la región que es de origen filipino. El guinatán se guisa con pescado seco o carne seca. Se hace atole de arroz con la leche de cayaco que es muy nutritiva. En los cerros del ejido hay muchos árboles de huicón cuya fruta es comestible y coacoyul que es una variedad de cayaco cuya palmera tiene espinas y el fruto se utiliza para conservas.

También existe xoyamiche, una palmera que la parte más tierna se come hervida, sus hojas se utilizan también para hacer escobas. Las casas típicas de la región se hacían con palapa de cayaco y con morillos de un árbol conocido como hormiguero. Los montes dan frutas y alimentos a los campesinos, hay mucho nanche agrio, guayaba de conejo, guayaba normal, ciruelo guineo, una uva silvestre de la que se puede hacer vinagre y tepache. Hay barbasco, conocido popularmente como cocolmea. Existen dos variedades de camote de cerro que se comen hervidos y son deliciosos acompañados con leche de vaca. La fauna Cuando ocurrió el huracán “Tara” subió mucho camarón langostino y en cualquier charco se encontraban.

En los años cincuenta había mucho faisán, grandes manadas de jabalíes, armadillos, guacamayas, venados de cola blanca, uno manchado, colicabro y el velilla, conocido así porque tiene un solo cuerno, pero se extinguió, igual que las guacamayas. El venado, es importante para la dieta de los campesinos, se puede cocinar en estofado o en bistec, en caldo, frito, en barbacoa o aporreadillo. Se puede aprovechar la piel. Sobre la caza del venado se cuentan muchas leyendas. Se dice que quien tiene la piedra del venado puede cazar al por mayor, pero si no la tiene puede prender una veladora a San Eustaquio que es el santo de los cazadores. Las mujeres de la sierra, han transmitido de generación en generación, la costumbre de rodar la piedra de moler chile a los pies de los hombres, sin que se den cuenta, antes de que salgan de cacería, y seguro traerán venado. También heredamos de nuestros ancestros cuitlatecos la costumbre de hacer gamiteras. A un tubito de carrizo silvestre se le coloca, en un extremo, tela de nido de araña con cera de colmena de abeja melipona. La gamitera sirve para soplar y producir el sonido del venado, que muchas veces confundido camina derecho a donde está el cazador.

Todavía hay jaguares. En el pasado los cazadores se valían de instrumentos ingeniosos, uno de ellos es la tigrera, que se fabrica con un bule, al que le hacen un orificio en el fondo y con un cordón de mecahilo embarrado de cera de miel de palo; cuando se pasa al bule el cordón por el

hoyo hace un sonido semejante al rugido del tigre. Este instrumento se usa para llamar al felino y así el cazador puede realizar su cometido. Otro instrumento, que sirve para cazar aves, es el cacaxtle o cacaite, sólo se necesitan tres hilos y se teje con varitas, se le coloca maíz; en esa trampa caen toda clase de palomas, codornices, gallinitas, chachalacas y tortolitas. También se hace una casita con cañas de maíz, una entrada y se le ponen espinas de cayaco amarradas hacia adentro y las aves ya no pueden salir. Las palomas asadas, fritas o entomatadas son muy ricas. Una ardilla asada a las brasas es deliciosa. Ni que decir del conejo, cuyos guisos son por demás populares.

Cuando los tiempos eran buenos y las lluvias no faltaban los campesinos de El Quemado sembraban antes del Día de San Juan el 24 de junio. Tenían la costumbre que para el 24 de julio la milpa debería estar limpia, de lo contrario a partir del 25 el Señor Santiago, echaría el caballo a pastar y el maíz se tornaría amarillo y no daría ni morquites. Por eso todos se apuraban a limpiar, pero cuando alguien estaba atrasado con la limpia de su siembra, llamaban a los famosos “combates”. El propietario de la milpa mataba un cuche o puerco y cosechaban tuba o la compraba a los tuberos. Guisaban la carne con jitomate o con chile rojo, ese es el famoso “frito de cuche”. Ese trabajo colectivo era una verdadera fiesta, todos los hombres del pueblo iban al combate, llevaban sus tarecuas o sus machetes, y ayudaban entre todos a limpiar la milpa. Cuando terminaban regresaban todos al pueblo y le daban un “llegue” a la cazuela, que de la comida y de la tuba no quedaba nada. Si la milpa quedaba limpia antes del 25 de julio, para el 24 de agosto día de San Bartolo ya estaban cosechando el maíz pronto.

Para llamar a la gente primero tocaban una punta de arado, después fue sustituida por una campana que se instaló en centro de la población. Esa campana, que emitía un fino sonido que hacía eco en los cerros, dejó de utilizarse desde hace más de diez años. Otras riquezas en los suelos de El Quemado es la existencia de minerales; se han encontrado betas de granate y calcita a flor de tierra, también hay jade. En algunos lugares se han visto pozos donde algunas personas han extraído piedras preciosas. También en tierras del ejido, en el paraje conocido como Los Cañales se han encontrado vestigios de culturas prehispánicas, hay campesinos que han encontrados piezas arqueológicas al parecer con influencia de la cultura olmeca. La capilla de El Quemado está dedicada al señor San José, en los años cuarenta y cincuenta del siglo pasado se realizaba la comedia de los Doce Pares de Francia para festejar a la Virgen de Guadalupe; las espadas para la representación se hacían de un árbol conocido como apánico. Era muy elegante esa danza. Los Pano, los Flores y los Castañón organizaban la danza de El Cortés. El Quemado cuenta con preescolar, primaria, telesecundaria y preparatoria incorporada a la Universidad Autónoma de Guerrero (Entrevistas informales y diálogos igualitarios, 2023).

Resultados DPAI: Comunidad El Quemado

El DPAI se integra por los siguientes ejes temáticos: 1. Bioculturalidad, 2. Socioculturalidad, 3. Anclajes de identidad y 4. Identificación de áreas de oportunidades; a cada eje corresponde un número determinado de elementos dinamizadores. Los mecanismos de ponderación de los niveles de resiliencia y alteridad para la comunidad El Quemado fueron similares a los utilizados en el territorio de Mexcaltepec (Tabla 6 y 7).

Tabla 6. Resumen narrativo: El Quemado, municipio Atoyac de Álvarez, Gro.

EJES	ELEMENTOS DINAMIZADORES	INFORMACIÓN RECIBIDA
1	1. Unidades de	Siguen prevaleciendo las Unidades de Producción Familiar (UPF) con

	producción familiar	algunas innovaciones considerables ¹³ . El ingreso se complementa con recursos de familias que trabajan fuera de la comunidad
	2. Cultura del agua	Existen acciones que promueven una cultura del agua
	3. Protección del territorio	El cultivo del café como generador principal de la economía de la región fue sustituido por la producción de mango. Desde hace cuatro décadas se registran acciones para protección del territorio y la biodiversidad ¹⁴
2	1. Educación	Un grupo de mujeres y hombres empiezan a construir una relación con las instituciones educativas y la comunidad para mejora del territorio
	2. Salud	El centro de salud no se involucra en acciones comunitarias
	3. Alimentación	No existen programas de gobierno ni acciones de la comunidad para la mejora de la alimentación: promoción de producción de traspato, entre otros
3	1. Territorio	Los adultos mayores conocen los nombres de montañas, lugares de manantiales y límites de la comunidad: no compartieron una definición del territorio
	2. Egoísmo	Reconocen el individualismo como un problema que no permite la organización para la mejora de la comunidad
	3. Violencia	Muy de acuerdo que hay violencia política cuando se exigen derechos sociales y violencia familiar
	4. Política	Identifican a la política como una actividad de entendimiento y organización para mejorar la vida comunitaria y de la sociedad
4	Identificación de los RUC y áreas de oportunidades	Se ha identificado promover el aprovechamiento integral de la palma de cayaco largo, que es una especie endógena; los carrizales que se encuentran en el lugar, así como fomentar una ruta turística de naturaleza y la realización anual de la feria del mango.

Fuente: Elaboración propia.

El Quemado es, hasta la fecha, un ejido bastante rico, tiene cuando menos cinco manantiales permanentes, algunos de aguas termales como el que se encuentra el punto denominado El Guanábano. También hay una gran cantidad de manantiales pequeños que se secan en abril. Muchas maderas preciosas como granadillo, roble, cedro, parota y moreno. Sus selvas son ricas en amates, mezquites, chipilillo, zapotillo, palo de María, cuerillo, pie de cabra, cubata y algunos ocotes. Tiene una franja, entre El Refugio y Agua Zarca, donde se estima que existen más de millón y medio de palmeras de cayaco largo. A cada palma de cayaco se le pueden cosechar cuatro kilos de almendra cada tres meses, solamente hay que esperar que el fruto caiga. Aunque ya son pocas las personas que salen a “cayaquear”, esta actividad representa un apoyo para la reactivación económica familiar y la preservación de esta tradición. La introducción y desarrollo del cultivo del

¹³ Producción de mango sostenida con la humedad atmosférica provenientes del vaso lagunar denominado “Mitla” y de las aguas del océano pacífico que se encuentran a una distancia corta de la comunidad. El Quemado está en parte alta, incluso desde allí se divisa la laguna y el mar. Otro elemento importante: los productores empiezan a fortalecer la buena práctica de disminuir la aplicación de pesticidas en sus diferentes cultivos.

¹⁴ El precio del café que se define en las bolsas de valores sufrió una fuerte caída y por ende su rentabilidad para seguir con la producción. Empezaron a observar que de manera “natural” los árboles de mangos se desarrollaban y producían en temporadas de fuertes demandas en el mercado (cuando la producción normal se termina, en la región de El Quemado empiezan a producir y el precio en el mercado se eleva). Esto debido a la humedad atmosférica que de forma permanente llega a los cultivos provenientes de la laguna de “Mitla” y del mar.

mango ha significado un eje estratégico para la economía del lugar (Información personal y diálogos igualitarios).

Tabla 7. Diagnóstico Prospectivo de Anclajes de identidad: El Quemado

EJES	ELEMENTOS DINAMIZADORES	RESILIENCIA	ALTERIDAD
Eje 1	1. Unidades de producción familiar	<i>Alta</i>	<i>Media</i>
	2. Cultura del agua	<i>Alta</i>	<i>Media</i>
	3. Protección del territorio y su biodiversidad	<i>Alta</i>	<i>Media</i>
Eje 2	1. Educación	<i>Media</i>	<i>Alta</i>
	2. Salud	<i>Baja</i>	<i>Baja</i>
	3. Alimentación	<i>Baja</i>	<i>Baja</i>
Eje 3	1. Territorio	<i>Media</i>	<i>Media</i>
	2. Egoísmo	<i>Baja</i>	<i>Baja</i>
	3. Violencia	<i>Alta</i>	<i>Media</i>
	4. Política	<i>Media</i>	<i>Alta</i>
Eje 4	Identificación de los RUC y áreas de oportunidades	<i>Alta</i>	<i>Alta</i>
Observación: El nivel de resiliencia y alteridad se ponderan a través de los factores: baja, media y alta			

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 7 se observa que en general los niveles de resiliencia fueron: 27.25% baja, 27.25% media y 45.5% alta. Los elementos dinamizadores que obtuvieron el nivel media son similares a Mexcaltepec: educación, territorio y política. Las instituciones educativas de la comunidad muestran mejoras de diez años a la fecha: existe un comité funcional de padres de familia, se han incorporado procesos tecnológicos a la pedagogía y existen actividades coordinadas con las autoridades comunitarias; existen estrategias para el cuidado del territorio y en política los ciudadanos han tenido participación activa en diferentes procesos que involucran a la comunidad; la violencia, las unidades de producción familiar, cultura del agua, protección del territorio e identificación de áreas de oportunidades son altas en esta categoría. Respecto a la alteridad se observa que: el 27.25% es baja, el 45.5% es media y el 27.25% es alta. Aproximadamente la mitad de los elementos dinamizadores propuestos en el DPAI en esta categoría muestran niveles medios de organización para las acciones colectivas. La tabla 8 sintetiza los resultados del DPAI del territorio El Quemado.

Tabla 8. Resultados DPAI comunidad El Quemado

COMUNIDADES	NIVELES	
	Resiliencia	Alteridad
2. El Quemado	Continuo media y alta	Continuo Media y alta

Discusión

A la pregunta general ¿Hasta dónde es posible el aprovechamiento de los recursos naturales y culturales con sostenibilidad por las comunidades rurales de Guerrero? Se responde que las posibilidades son todavía muy lejanas porque los proyectos regionales llegan sin la consulta previa, libre e informada a las comunidades. El estado de la cuestión aborda conflictos derivados de la

defensa de los territorios por manejo del agua, aprovechamiento de bosques y biodiversidad en general, así como extracción de diferentes tipos de minerales; se intenta identificar Áreas de Oportunidades (AOp) y los consecuentes proyectos sin el fortalecimiento de una alianza estratégica entre los actores interesados o sin priorizar la integración del modelo denominado Pentahélice. La posibilidad de la ARUC tiene que ver con los intereses y necesidades de las comunidades que involucran cosmovisión y sentido de pertenencia a sus territorio, esto es, con la identificación de sus anclajes de identidad para aproximarse a conocer los grados disposición de los ejidatarios y comuneros a la colaboración, coordinación, solidaridad duradera y cooperación. Estos atributos intangibles muy cualitativos pueden ser expresados a través de la resiliencia y la alteridad mediante la propuesta del mecanismo metodológico denominado DPAI.

Los estudios diagnósticos que dejan fuera del centro de análisis a la cultura, hábitos, creencias y en general a los saberes de las comunidades, presentan problemas para identificar con reciedumbre y rigor sus intereses, necesidades, niveles de compromisos y disposición para la ARUC. Ejemplos: Conservación del colibrí coqueta con cresta corta (*Lophornis Brachylophus*) en Guerrero, proyecto Guerrero Jaguar de la organización no gubernamental Wild Felids Conservation México (WFCM), proyecto forestal modelo El Balcón, parque nacional Grutas de Cacahuamilpa, entre otros proyectos sin construcción de una red horizontal del conocimiento. La situación en Guerrero sigue igual o más compleja: Se continúa la extracción de madera principalmente de la octava región Sierra, las minas siguen sin evaluación de impactos ambientales, entre otras acciones económicas de extractivismo donde las comunidades proyectos no están involucradas.

Conclusiones y propuestas

1. Para la comunidad de Mexcaltepec es importante construir un programa emergente de sensibilización para que a través de acciones colectivas se posibilite la apropiación de los recursos de uso común. En efecto, este territorio posee una gran riqueza en recursos naturales y culturales. Constituye parte importante de la cuenca del río Atoyac que atraviesa a la comunidad. Apostar por la formación de una alianza estratégica es esencial y *condición sine que non* para el logro de este objetivo (ARUC) como elemento dinamizador de procesos de paz y la ruta segura hacia el bienestar social.

2. En la comunidad El Quemado la situación es diferente. La comunidad, después de la represión en el período denominado “La guerra sucia”, ha repensado el asunto de la violencia y apostado por tejer acciones colectivas para el aseguramiento y mejora de la biodiversidad para el logro de procesos productivos saludables y pacificadores en la comunidad. Se han identificado áreas de oportunidades y en consecuencia proyectos específicos que pueden funcionar en el marco de la ARUC. La distancia en cuanto a resiliencia y alteridad con respecto a la comunidad de Mexcaltepec pudiera cerrarse si se consideran programas diferenciados y el equipo líder de El Quemado (en su mayoría mujeres) apoyara con sus experiencias de trabajo a los colectivos que deben construirse en aquel espacio territorial. También es necesario construir una alianza estratégica con instituciones académicas, gobiernos, sociedad civil, iniciativa privada y establecer también un compromiso con el cuidado y fortalecimiento del medio ambiente.

Referencias literarias

- Actis, E.** (2015) “Hacia una definición conceptual de bienestar social. El debate desde la economía del bienestar hasta enfoque de las capacidades”. Universidad Nacional de Mar del Plata. Disponible en: <http://nulan.mdp.edu.ar/2342/1/actis.2015.pdf>
- Añón, M.** (2002). Ciudadanía social: La lucha por los derechos sociales. Cuadernos de Filosofía del Derecho, 6. Disponible en: <https://www.uv.es/cefd/6/anyon.htm>
- Capera Figueroa, J.** (2018) “Los movimientos sociales y su alteridad política”. Blog nuestra América. Periódico de divulgación científico-académica y social, vol.1. Ediciones nuestra América desde Abajo. Disponible en: <http://portal.amelica.org/ameli/journal/244/2441018004/html/>
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social [Coneval].** (2020). *Informe de pobreza y evaluación 2020. Ciudad de México.* Disponible en: https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Documents/Informes_de_pobreza_y_evaluacion_2020_Documentos/Informe_Guerrero_2020.pdf
- Consejo Nacional de Población [CONAPO],** (2020) *Índice de marginación por entidad federativa y municipio 2020.* Nota técnico-metodológica. Disponible en: https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/685354/Nota_te_cnica_
- Coraggio, J. L.** (2002). “Una transformación social posible desde el Trabajo Social: la necesidad de un enfoque socioeconómico para las políticas sociales”. *Panel Políticas Sociales y Transformación Social.* Disponible en: <https://www.coraggioeconomia.org/jlc/archivos%20para%20descargar/unatrasformacionsocialposible.pdf>
- Cortina, A.** (1998). Ciudadanía social. El País. Disponible en: https://elpais.com/diario/1998/08/08/opinion/902527203_850215.html
- Foro Global de la Economía Social.** (2018). “Declaración por una Economía Social Solidaria transformadora” [Archivo PDF]. Disponible en: http://www.socioeco.org/bdf_fiche-document-6293_fr.html
- Freijeiro-Varela, M.** (2008). ¿Hacia dónde va la ciudadanía social? (de Marshall a Sen). *Andamios*, 5(9), 157-181. Disponible en: <https://uacm.edu.mx/portals/5/num09/articulo2.pdf>
- Gudynas, E. y Acosta, A.,** (2011) "La renovación de la crítica al desarrollo y el buen vivir como alternativa". *Utopía y praxis latinoamericana*, vol. 16, núm.53, pp.71-83. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=27919220007>
- Hardin, G.** (2005) “La tragedia de los comunes”. *Polis, Revista de la Universidad Bolivariana*, vol. 4, núm. 10. Universidad de Los Lagos Santiago, Chile. Disponible en: <https://www.redalyc.org/pdf/305/30541023.pdf>
- Hernández-Jiménez; Flores-Rangel, J.A.; Rodríguez-Torres, A.; Rojas-Carretero, H.; Vázquez-Techichil, M.** (2020). *Mapeo comunitario y cartografía colaborativa para la defensa del territorio y los bienes comunes. Guía para promotores, activistas y facilitadores comunitarios.* ControlaTuGobierno, Sembrando Cultura Ambiental.

https://controlatugobierno.com/wp-content/uploads/2018/07/Gu%C3%ADa-Mapeo_y_Cartograf%C3%ADa_CTG_SECUAM.pdf

Instituto Nacional de Estadística y Geografía [INEGI], (2021) *Guerrero. Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE)*. Resultados principales. Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/envipe/2021/doc/>

Kornblit, A. (2013). *Metodologías cualitativas en ciencias sociales. Modelos y procedimientos de análisis*. Editorial: Biblos. Argentina.

López-Camacho, A. (2021). La liberación de la Madre Tierra: Más que la toma de un territorio. *Ánfora*, 28(51), 93–114. <https://doi.org/10.30854/anf.v28.n51.2021.783>

Ostrom, E. (2000) *El gobierno de los comunes. La evolución de las instituciones de acción colectiva*. Disponible en: https://base.socioeco.org/docs/el_gobierno_de_los_bienes_comunes.pdf

Paz, M. (2017). “Luchas en defensa del territorio. Reflexiones desde los conflictos socioambientales en México”. *Acta Sociológica*, Núm. 73, mayo-agosto de 2017, pp. 197-219. Disponible en: <https://www.revistas.unam.mx/index.php/ras/article/view/61059>

Ramis Olivos, Á. (2013). “El concepto de bienes comunes en la obra de Elinor Ostrom”. *Ecología política*, N° 45, 2013, págs. 116-121. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4410661>

Razeto, L. (2007). *La economía como motor de los cambios, o una nueva estructura de la acción transformadora*. Editorial Universidad Bolivariana. Disponible en: https://base.socioeco.org/docs/razeto_motor_de_cambios.pdf

Scott, R. (1981). *Organizations: Rational, Natural, and Open Systems*. Prentice-Hall, 1981-381 pp.

Uriarte Arciniega, J. (2010) “La resiliencia comunitaria en situaciones catastróficas y de emergencia Internacional”. *Journal of Developmental and Educational Psychology*, vol. 1, núm. 1, 201. pp. 687-693. Disponible en: <https://www.redalyc.org/pdf/3498/349832324073.pdf>