

Disminución y Recuperación de la Actividad Turística en Acapulco. De la pandemia por Covid-19 al huracán Otis

Miguel Ángel Cruz Vicente¹

José Luis Montesillo Cedillo²

Guadalupe Olivia Ortega Ramírez³

Resumen

En los últimos cinco años Acapulco ha enfrentado dos eventos disruptivos. Ambos afectaron gravemente la expansión turística que comenzó en 2014, provocando fluctuaciones. Aunque estos fenómenos causaron pérdidas significativas, no se pueden considerar como cisnes negros por los antecedentes de ocurrencia. El objetivo de la investigación es realizar un análisis de tendencia para estimar el valor potencial de las variables afluencia turística, ocupación hotelera y derrama económica, durante la pandemia por Covid-19 y el huracán Otis; y confrontarlo con sus valores reales para obtener las brechas entre estos valores; además, realizar un análisis gráfico para explicar el comportamiento de estas variables a partir del ciclo económico. Metodología, se recopiló información documental sobre fenómenos hidrometeorológicos y su impacto en Acapulco, así como datos turísticos desde 2000 hasta 2023. Se realizó un análisis de tendencia para comparar los valores potenciales y reales de las variables turísticas; además se calculó las brechas entre ellos. Resultados, Acapulco ha sido afectado por varios ciclones tropicales a lo largo de los años, siendo el huracán Otis el más reciente y destructivo. Se identificó una expansión turística (2014-2019), presentando un crecimiento sostenido en la afluencia turística y la derrama económica antes de la pandemia. Durante la pandemia (2020), la actividad turística cayó drásticamente (-39.5%). A pesar de programas de contención, la recuperación turística fue lenta; y el huracán Otis (2023) interrumpió la recuperación que había comenzado en 2021. Sobre los resultados de las brechas se tiene que en 2020 fueron negativas y altas (-41.0% a -41.7%). En 2021 hubo una ligera mejoría, aunque aún negativas (-40.7% a -24.4%). En 2022 la brecha en derrama económica fue positiva (58.6%), mientras que la ocupación hotelera y la afluencia turística continuaron siendo negativas. En 2023 las brechas seguían siendo significativas, especialmente en afluencia turística (-49.3%). En conclusión, los eventos extremos como la pandemia por Covid-19 y el huracán Otis causó una disrupción notable en el turismo de Acapulco, afectando el crecimiento y generando brechas significativas entre el desempeño real y el potencial del sector.

Conceptos claves: ciclo turístico, disminución y recuperación, valor real y potencial.

Introducción

En el último lustro del presente siglo Acapulco ha enfrentado dos hechos extraordinarios: 1) la pandemia por Covid-19 (la cual tuvo afectaciones a escala planetaria) y 2) los daños destructivos ocasionados por el huracán Otis; ambos impactaron y perturbaron la expansión turística que

¹ Doctor en Desarrollo Regional. Universidad Autónoma de Guerrero/Facultad de Turismo, miguelcruz_vicente@hotmail.com

² Doctor en Problemas Económicos Agroindustriales. Universidad Autónoma del Estado de México/Centro de Investigación Multidisciplinario en Educación, jlmontesilloc@uaemex.mx

³ Doctora en Ciencias Sociales. Universidad Autónoma de Guerrero/Facultad de Turismo, ortega.olivia@yahoo.com

comenzó a gestarse desde el año 2014, provocando vaivenes (disminución y recuperación) en su principal actividad económica y fuente de ingresos: el turismo. A pesar de las pérdidas económicas y materiales, este par de eventos no pueden ser considerados cisnes negros por los antecedentes de ocurrencia de tiempo atrás, en diferente escala y otros tipos de daños.

Durante la pandemia de 2009 causada por el virus de la influenza A(H1N1) [conocida como “gripe porcina”], el retroceso en el crecimiento económico en México fue de 6.3%, mientras que durante la pandemia por Covid-19 fue de -8.7% (Banco Mundial, 2024). No existe parangón entre ambas pandemias por el tiempo de duración, lo que se resalta es la referencia del acontecimiento previo. Lo mismo sucede entre los huracanes Paulina (1997) y Otis (2023), no se pueden cotejar los daños físicos y monetarios ocasionados por ambos huracanes, lo que sobresale es la falta de resiliencia ante estos fenómenos hidrometeorológicos extremos, los cuales están aumentando con mayor frecuencia e intensidad como consecuencia del cambio climático.

Por el lado de la pandemia por Covid-19 se han realizado diversas investigaciones en Wuhan (China), centrándose sus orígenes en aspectos naturales y no en experimentos fallidos de laboratorio, sin embargo, no existen elementos concluyentes sobre los inicios de la pandemia (World Health Organization [WHO], 2021), sus efectos económicos impactaron mundialmente (Fondo Monetario Internacional [FMI], 2020), incrementándose la pobreza mundial (World Bank [WB], 2022). En México se han publicado una serie muy amplia de artículos académicos (Suárez, *et al.*, 2020; Banco de México, 2020; Esquivel, 2020; Corrales y Hernández, 2021; Huesca, L., *et al.*, 2021, Secretaría de Hacienda, 2021; Ortiz y Rodríguez, 2023) que muestran los retrocesos en la actividad económica durante la pandemia, y sus repercusiones en la actividad turística en Acapulco (Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL], 2020; González, 2020; Muñoz, Chavarría, Pérez y Muñoz, 2021; Cruz, Dimas y Ortega, 2021; Pérez y Añorve, 2022; Cruz y Montesillo, 2023).

Sobre el huracán Otis poco a poco han ido apareciendo documentos con la temática de la reconstrucción y recuperación turística de Acapulco (Campbell, 2023; Integralia Consultores, 2024; y Baldovinos, García y Añorve, 2024); además, dos asociaciones civiles (domiciliarias en Acapulco) formadas por especialistas en turismo han realizado diversas propuestas, por un lado tenemos al Colegio Internacional de Profesionales Especializados en Turismo y Gastronomía, A.C. capítulo Guerrero (CIPETURG), los cuales han realizado varios planteamientos para la reactivación económica del sector turístico y, por el otro lado, el Colegio Nacional de Turismólogos, Hotelería y Gastronomía, que a partir del Coloquio-Convorsatorio Acapulco: Reconstrucción e Innovación; se originó la Plataforma Acapulco A. C. De acuerdo con Galarce (2024), la finalidad de la plataforma es la integración de una organización comunitaria innovadora, con una visión integral y ser instrumento de reconstrucción. La plataforma está conformada por cuatro comisiones: 1) Acapulco metropolitano, 2) Acapulco con nueva visión turística, 3) Acapulco democrático comunitario, con gobernanza; y 4) Acapulco justo, seguro y solidario. Aunado a lo anterior, se tienen los programas de choque que han implementado los tres niveles de gobierno.

Estos dos eventos (*supra*), han provocado los vaivenes (disminución y recuperación) de la actividad turística en Acapulco. La disminución y recuperación (desde la cosmovisión economicista) forman parte del ciclo económico (Heath, 2012). De acuerdo con Dornbusch, Fischer y Startz (2013, p. 15), el ciclo económico es el patrón más o menos regular de expansión (recuperación) y contracción (recesión) de la actividad económica en torno a la senda de crecimiento tendencial. Sin embargo, este visón sirve de apoyo para el desarrollo de la presente indagación, dado que las fluctuaciones turísticas en Acapulco fueron consecuencia de dos hechos

extremos: 1) la pandemia por Covid-19 y 2) los efectos destructivos descomunales del huracán Otis; y no por decisiones de política turística o económica, como aconteció en el transcurso del sexenio de José López Portillo (1976-1982) (Martín, 2023, p. 3).

El presente documento se divide en dos partes: 1) los fenómenos hidrometeorológicos, su impacto en Acapulco y consecuencias, y 2) el análisis gráfico de las fases del ciclo económico que explican el comportamiento de las principales variables turísticas durante la pandemia por Covid-19 y el huracán Otis. Es un avance de la investigación “Turismo post huracán Otis en la fase mar-tierra de playa Larga, Acapulco Guerrero”; desarrollada por el cuerpo académico “Turismo, Sociedad, Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable”, de la Facultad de Turismo de la Universidad Autónoma de Guerrero (UAGro) y el cuerpo académico “Universidad y Desarrollo Humano” del Centro de Investigación Multidisciplinario en Educación de la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEMex); como parte del convenio de colaboración entre cuerpos académicos agrupados en redes temáticas de conocimiento.

Objetivo

En este primer avance de investigación y teniendo como base los acontecimientos de la pandemia por Covid-19 y el huracán Otis, los cuales afectaron directamente la principal actividad económica de Acapulco, presentándose como un freno-arranque-freno de la expansión turística, se establece el siguiente objetivo: *estimar el valor potencial de las variables afluencia turística, ocupación hotelera y derrama económica para contrastarlas con su valor real e identificar su brecha durante la pandemia por covid-19 y el huracán Otis, además, realizar un análisis gráfico donde se visualice el comportamiento de estas variables y explicarlas a partir de las fases del ciclo económico.*

Metodología

La primera parte de la indagación es documental. Se recopiló información sobre los fenómenos hidrometeorológicos que han impactado al Puerto de Acapulco, además de los eventos de mar de fondo y sus repercusiones a la deriva litoral (disminución del área de playa). En la segunda parte se realizó un análisis gráfico de la serie de tiempo que va del año 2000 al 2023 de las variables: afluencia turística, ocupación hotelera y derrama económica; las cuales muestran el desempeño de la actividad turística. Los datos se obtuvieron de los Compendios y Anuarios de Estadísticas Turísticas del Municipio de Acapulco, documentos emitidos por la Secretaría de Turismo Municipal de Acapulco (Sector-Acapulco).

A las variables turísticas se le hicieron dos cortes, el primero muestra la expansión turística de Acapulco (2014-2019), con la finalidad de estimar, a partir de un análisis de tendencia, los valores potenciales para el periodo 2020-2023 de las variables turísticas (*supra*) y confrontar con sus valores reales para obtener la brecha entre su valor potencial (tendencial) y real. La primera expresión matemática se utilizará para obtener la tendencia de las variables. La tendencia se explica a partir del crecimiento ininterrumpido de una variable.

$$\hat{Y} = a + bt \quad (1)$$

Con la segunda expresión matemática se calculó la brecha (expresada en porcentaje) entre los valores reales y tendenciales (potenciales) de las variables turísticas.

$$Brecha = \frac{Valor\ real - Valor\ potencial}{Valor\ potencial} * 100 \quad (2)$$

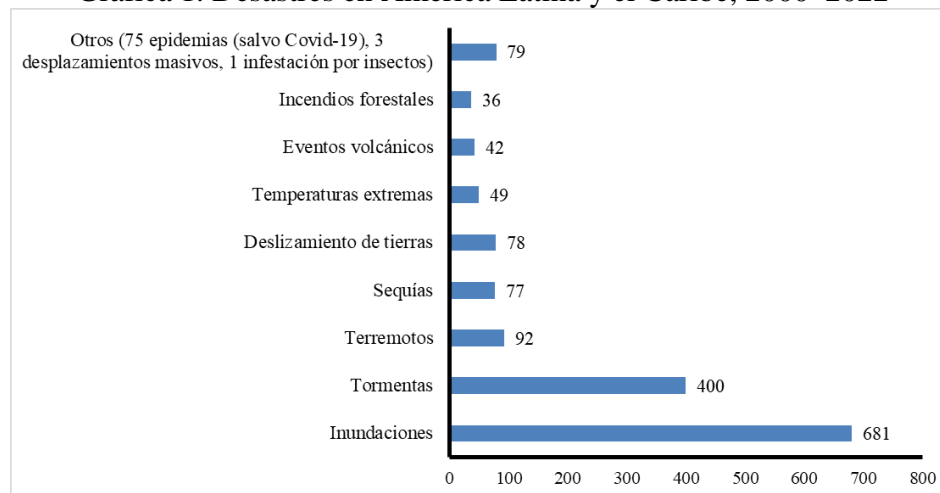
El segundo corte que se realizó a la serie de datos fue durante la pandemia por Covid-19 y el huracán Otis (2018-2023), con la finalidad de identificar la disminución y recuperación de la actividad turística para ser explicada a partir de las fases del ciclo económico.

Resultados

Los fenómenos hidrometeorológicos

De acuerdo con el Informe de Riegos Globales (World Economic Forum [WEF], 2023), los desastres naturales y los eventos climáticos extremos están catalogados como riesgos severos para el corto (dos años) y largo plazo (diez años). La Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA) y la Oficina de Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR) señalan que, América Latina y el Caribe es la segunda región del mundo más propensa a los desastres; donde 190 millones de personas han sido afectadas por 1 534 desastres durante 2000-2022 (OCHA/UNDRR, 2023, p. 7-8). La región está expuesta tanto a fenómenos de desarrollo rápido (inundaciones y huracanes), que causan choques y desastres, como también a eventos de desarrollo lento (desertificación, incremento de las temperaturas y del nivel del mar) que intensifican los impactos de los desastres.

Gráfica 1. Desastres en América Latina y el Caribe, 2000–2022



Fuente: OCHA/UNDRR (2023).

Los desastres son causados por un suceso natural o provocado por la actividad humana. Son los efectos que producen en la sociedad los sismos y/o huracanes que afectan a un subconjunto de la población vulnerable a sus impactos. La naturaleza, mientras no sufra alteraciones, es bondadosa. Con el paso del tiempo la naturaleza y los recursos que ofrece se transforman como consecuencia de su propia dinámica interna, son evoluciones cíclicas naturales. Cuando la naturaleza se presente como una amenaza (categoría social), es producto de los actos conscientes e inconscientes provocados por nosotros mismos (antropocentrismo) y de nuestras prácticas vivenciales.

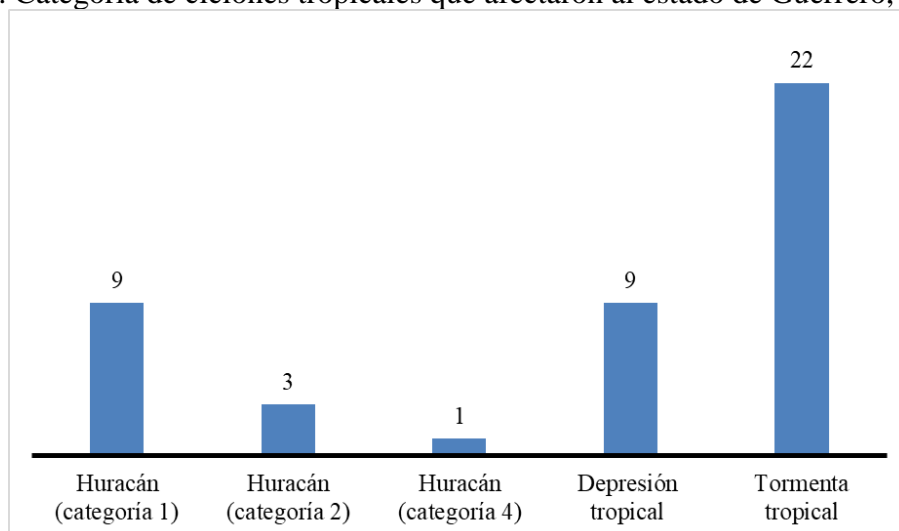
De acuerdo con González y Arriaga (2020), alrededor del 74% de los desastres sucedidos entre 2001 y 2018 estuvieron relacionados con el agua. Los desastres hidrometeorológicos están

DISMINUCIÓN Y RECUPERACIÓN DE LA ACTIVIDAD TURÍSTICA EN ACAPULCO.
DE LA PANDEMIA POR COVID-19 AL HURACÁN OTIS

aumentando en frecuencia e intensidad como consecuencia del cambio climático. Son el producto del movimiento del agua superficial y de los cambios meteorológicos que afectan directamente la capa terrestre; se clasifican en: huracanes, tormentas tropicales, lluvias torrenciales, tormentas eléctricas, mareas de tempestad, inundaciones, nevadas, granizadas, sequías y temperaturas extremas (Protección Civil y Bomberos, 2012).

Durante el periodo de 1970-2021 Guerrero ha sido afectado por 44 Ciclones Tropicales (CT), de los cuales sólo 12 han tocado tierra directamente. Cuando tocan tierra se refiere al lugar de entrada a tierra del centro del CT (dirección océano-tierra) (Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales e Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático [SEMARNAT/INECC], 2023).

Gráfica 2. Categoría de ciclones tropicales que afectaron al estado de Guerrero, 1970-2021



Nota: los valores son los ciclones que ingresaron al territorio estatal.

Fuente: SEMARNAT/INECC (2023).

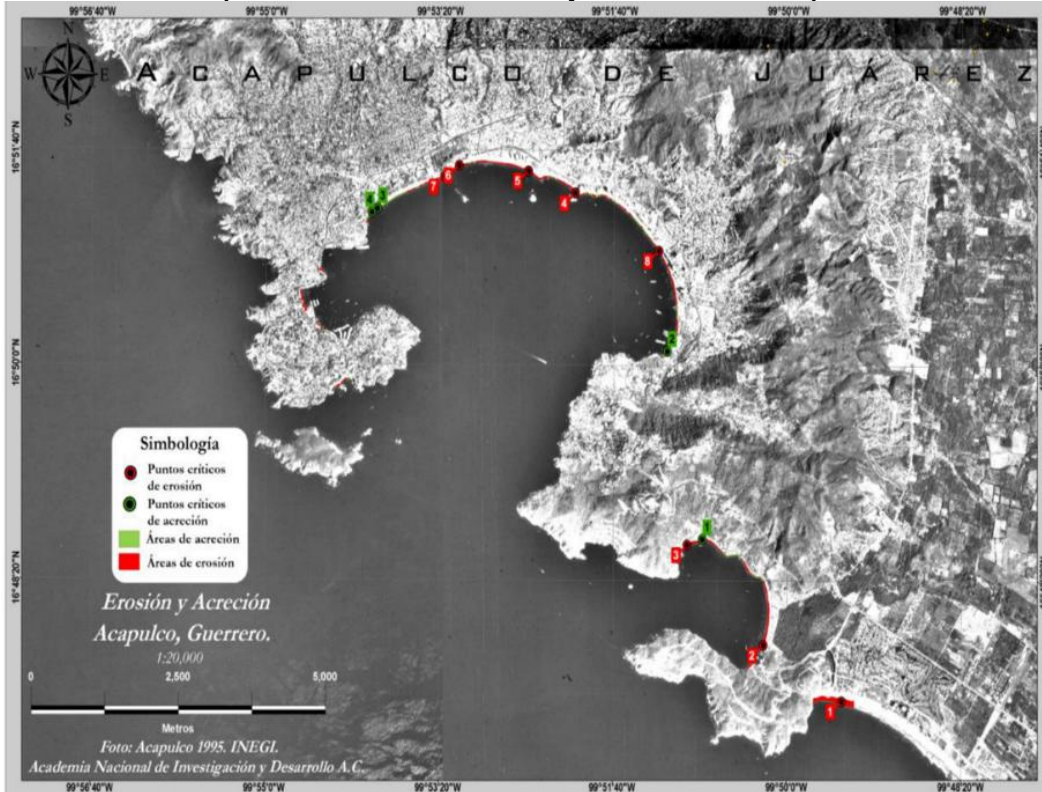
Entre los fenómenos hidrometeorológicos extremos más recientes que han impactado al municipio de Acapulco son:

- Huracán Paulina (1997), fue de categoría 4 (entró por el océano Pacífico).
- Huracán Henriette (2007), fue categoría 1 (ingresó por el océano Pacífico).
- Huracán Ingrid y Manuel (2013), ambos fueron de categoría 1. El huracán Ingrid llegó por el Golfo de México y el huracán Manuel lo hizo por el océano Pacífico; ambos fueron coincidentes en el mes y día; provocando precipitaciones de más de 500 milímetros (mm).
- Huracán Otis (2023), categoría 5, máxima escala Saffir-Simpson (entró por el océano Pacífico).

A pesar de los daños que han provocado estos fenómenos hidrometeorológicos, gran parte de la población no ha sido resiliente, siguen con su status de vulnerabilidad extrema. Su necesidad de buscar espacios para construir su casa-habitación los ha llevado a invadir zonas de alta fragilidad. Ante esto, los tres niveles de gobierno han generado mapas de riesgos y ante la presencia de estos fenómenos adapta espacios para utilizarlos como refugios temporales.

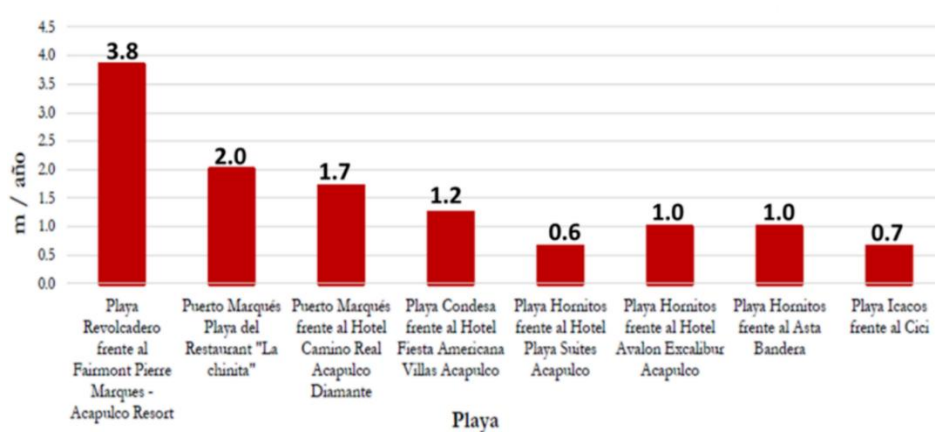
Otro fenómeno hidrometeorológico derivado de las variaciones climáticas es el mar de fondo, presentándose de manera recurrente, provocando con ello el ascenso en el nivel del mar y es un factor coadyuvante en el proceso de erosión marina. Al agravamiento de la erosión por elevación del nivel del mar, se suma los efectos de la disminución de aportes de arena de la deriva litoral, provocando con ello la disminución del área de playa, principal atractivo de Acapulco.

Mapa 1. Puntos críticos de mayor erosión en Acapulco



Fuente: Academia Nacional de Investigación y Desarrollo A.C. (2013).

Gráfica 3. Tasa de erosión en puntos críticos del destino Acapulco, 1995-2012



Fuente: Academia Nacional de Investigación y Desarrollo A.C. (2013)

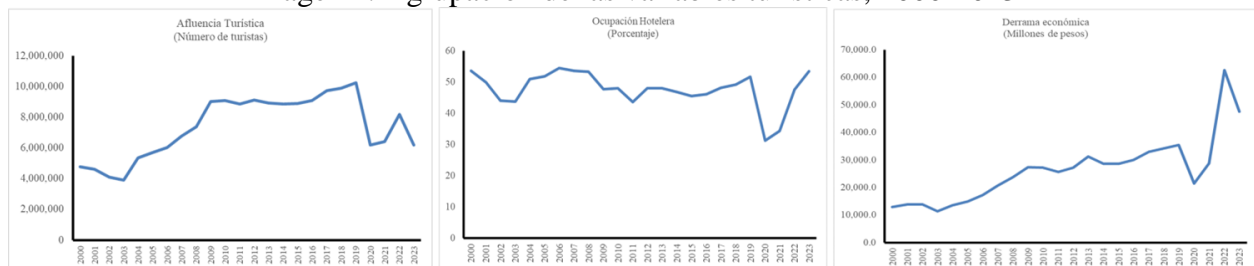
DISMINUCIÓN Y RECUPERACIÓN DE LA ACTIVIDAD TURÍSTICA EN ACAPULCO.
DE LA PANDEMIA POR COVID-19 AL HURACÁN OTIS

Presencia del ciclo turístico en Acapulco: expansión

En esta segunda parte se presenta el comportamiento de las tres variables en escrutinio; las cuales son base para el análisis de la expansión, disminución y recuperación de la actividad turística, elementos fundamentales del ciclo económico. Los ciclos económicos son los altibajos que experimenta la actividad económica a través del tiempo (Heath, 2012).

En la primera imagen se visualiza su comportamiento durante el periodo 2000-2023, se observa tendencia alcista (antes de la pandemia por Covid-19) durante 2014-2019 de la afluencia turística y derrama económica. La ocupación hotelera presenta un rezago (2015-2019). Sin embargo, el año 2020 fue trágico para el turismo en Acapulco, de acuerdo con la información disponible se tuvo un retraso (tasa de crecimiento negativa) del 39.5%. Para contener el retraso y que la recuperación turística fuera inmediata se aplicaron una serie de programa de contención (choque). El rebote (recuperación) comenzó a generarse a partir del año 2021, la cual no se pudo extender más allá de octubre de 2023 por la presencia del huracán Otis.

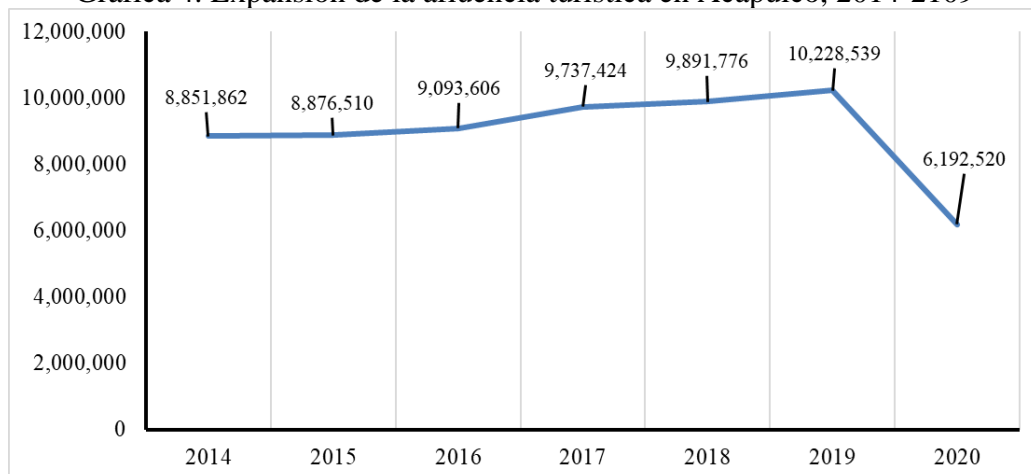
Imagen 1. Agrupación de las variables turísticas, 2000-2023



Fuente: elaboración propia.

La expansión es una de las fases del ciclo económico, se caracteriza por un crecimiento sostenido de la actividad económica; y el turismo es una actividad económica y lúdica, encadenada a una gran diversidad de operaciones comerciales. La expansión turística en Acapulco comenzó a generarse en 2014, extendiéndose hasta el año 2019 (pico más alto); en este periodo de tiempo el promedio de incremento de la afluencia turística fue de 2.9%.

Gráfica 4. Expansión de la afluencia turística en Acapulco, 2014-2109

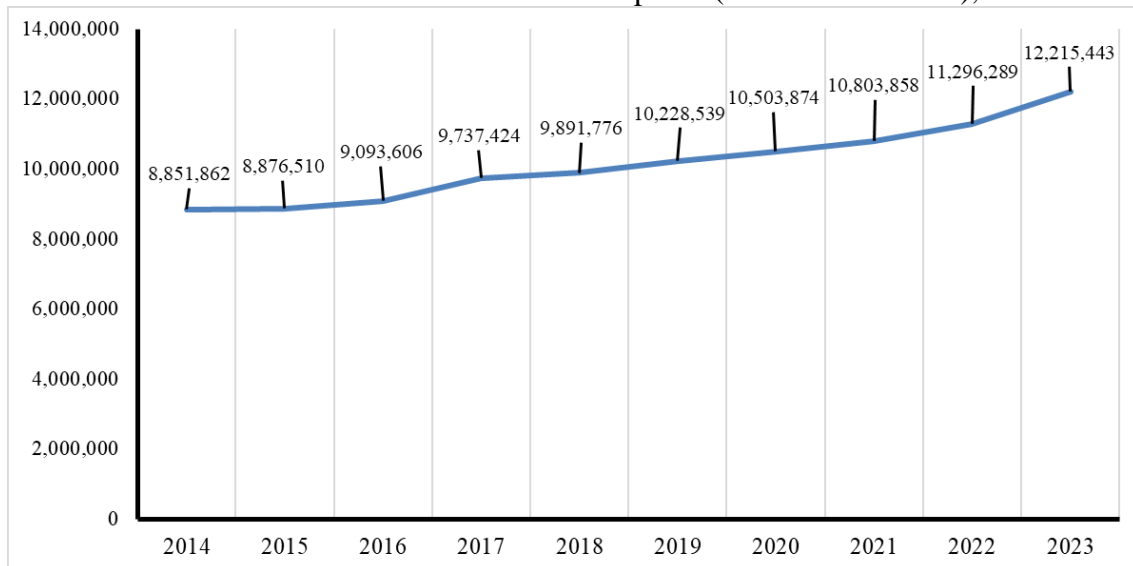


Fuente: Sectur-Acapulco (2014), Sectur-Acapulco (2015), Sectur-Acapulco (2016), Sectur-Acapulco (2017), Sectur-Acapulco (2018), Sectur-Acapulco (2019) y Sectur-Acapulco (2020).

La expansión se vio interrumpida por la aparición de la pandemia por Covid-19; relatada por Ren, *et al.* (2020), de la manera siguiente: cinco pacientes, tres de ellos trabajadores en el mercado de mariscos de Wuhan estaban internados (18 al 29 de diciembre de 2019) en el Hospital Jinyintan de Wuhan, provincia de Hubei, China; presentaron fiebre y tos, acompañado de complicaciones respiratorias. De acuerdo con Suarez, *et al* (2020), el 7 de enero de 2020, en el Centro Chino para el Control y la Prevención de Enfermedades (CCDC), se identificó el agente causante de la neumonía como un coronavirus agudo relacionado con el síndrome respiratorio, al cual se le denominó Síndrome Respiratorio Agudo Severo tipo-2 (SARS-CoV-2). La Organización Mundial de la Salud (OMS) nombró a esta enfermedad Covid-19 y el 11 de marzo de 2020 la declaró como pandemia. Para México, Suarez, *et al* (2020) identificaron tres fases de contagio: 1) casos importados [persona que viajó a un área afectada fuera del país en 14 días previos a la enfermedad]; 2) contacto importado [persona infectada por contacto directo con un caso importado] y 3) contagio local [persona sin antecedentes de contagio por importación]; y es a partir del 30 de marzo de 2020 (Diario Oficial de la Federación [DOF]) cuando se emite el acuerdo por el cual se declara como emergencia sanitaria la epidemia por Covid-19, enfermedad generada por el virus SARS-CoV2. Aplicándose diversas medidas para evitar el contagio, una de estas fue la suspensión de actividades no esenciales, entre ellas el turismo; motivo por el cual se interrumpió la tendencia alcista que presentaba la actividad turística en Acapulco. Los programas de choque (Punto Limpio Covid-19 y Turista Responsable) y la obtención del sello Safe Travels (aplicaciones de controles de sanidad) aminoró la caída de la actividad turística, provocando una rápida recuperación.

En las siguientes gráficas se presenta el análisis tendencial de las variables que representan el desenvolvimiento del turismo para confrontarlo con sus valores reales y obtener la brecha (diferencia) entre ambos.

Gráfica 5. Afluencia turística tendencial en Acapulco (número de turistas), 2014-2023

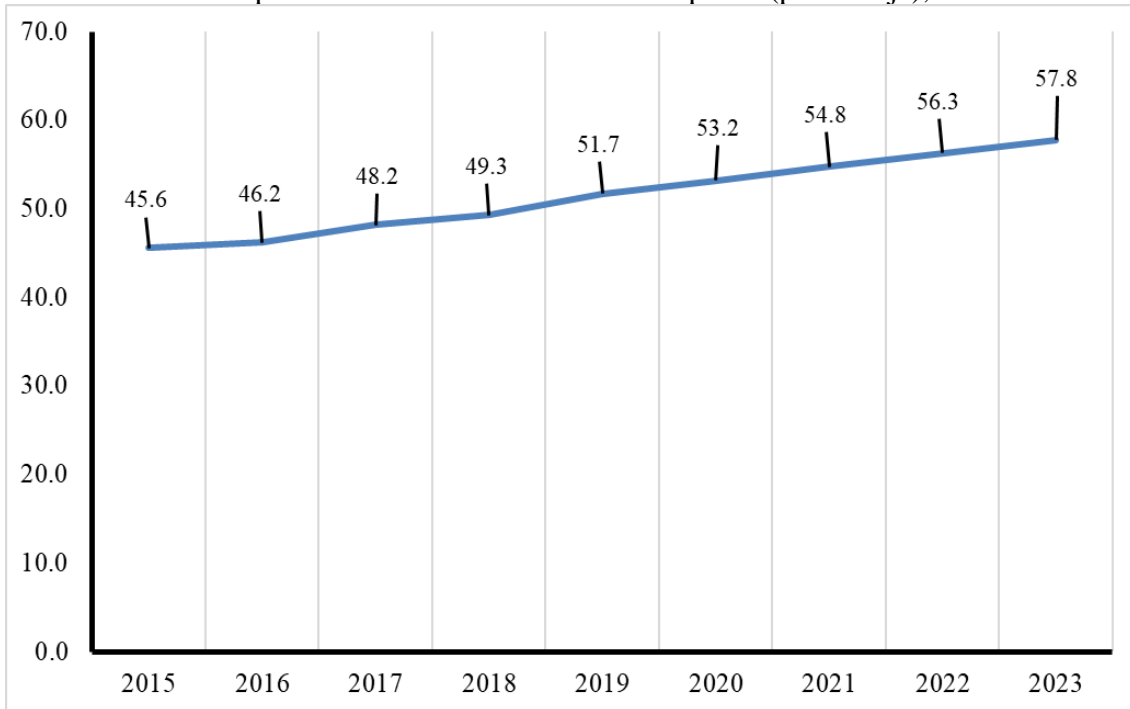


Nota: la tendencia abarca el periodo 2020-2023.

Fuente: elaboración propia.

DISMINUCIÓN Y RECUPERACIÓN DE LA ACTIVIDAD TURÍSTICA EN ACAPULCO.
DE LA PANDEMIA POR COVID-19 AL HURACÁN OTIS

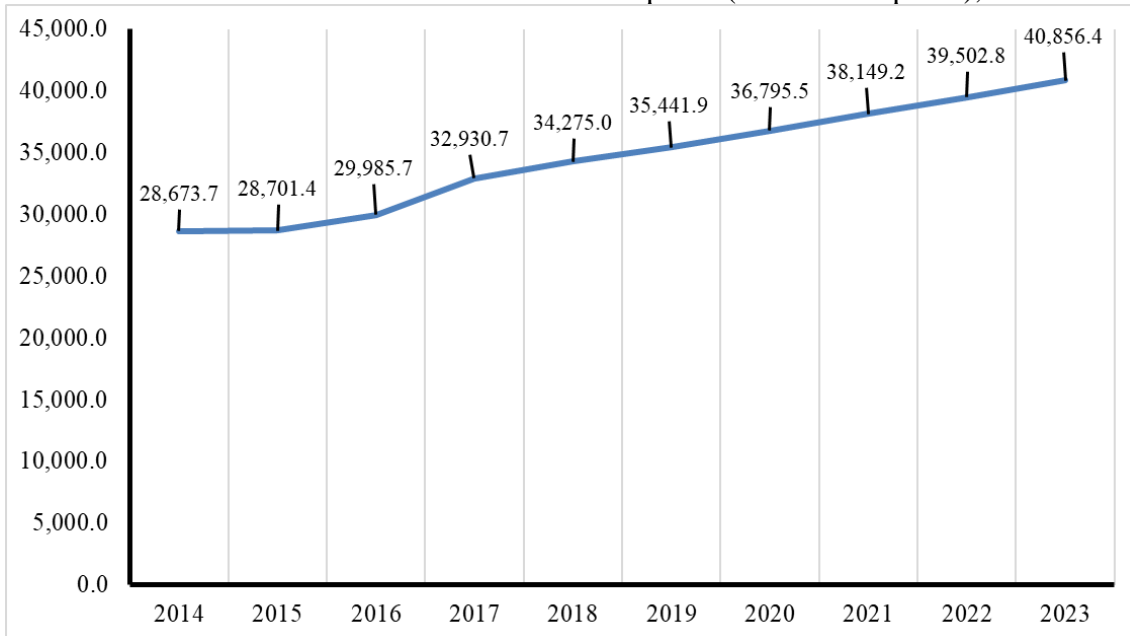
Gráfica 6. Ocupación hotelera tendencial en Acapulco (porcentaje), 2015-2023



Nota: la tendencia abarca el periodo 2020-2023.

Fuente: elaboración propia.

Gráfica 7. Derrama económica tendencial en Acapulco (millones de pesos), 2014-2023



Nota: la tendencia abarca el periodo 2020-2023.

Fuente: elaboración propia.

Una vez obtenido el valor tendencial de las tres variables en escrutinio, se confrontan con sus valores reales para obtener la brecha (diferente entre su valor real y tendencial) expresada en porcentaje. Cuanto más cercana a cero, es decir, cuando el valor real se aproxime a su valor potencial es mayor su eficiencia. Los valores negativos implican un funcionamiento por debajo de su capacidad potencial. Los valores positivos señalan que se está operando por encima de su capacidad sostenible. Cuando la brecha es grande implica la existencia de una crisis y la actividad económica actúa por debajo de su frontera de posibilidades de producción, es ineficiente.

Cuadro 1. Porcentajes de las brechas de las variables en escrutinio, 2020-2023

Años	Brecha afluencia turística	Brecha ocupación hotelera	Brecha derrama económica
2020	-41.0	-41.2	-41.7
2021	-40.7	-37.2	-24.4
2022	-27.7	-15.4	58.6
2023	-49.3	-7.4	16.3

Fuente: elaboración propia.

Presencia del ciclo turístico en Acapulco: disminución-recuperación-disminución

De acuerdo con Heath (2012), el ciclo económico se refiere a las fluctuaciones en producción o actividad económica que darán desde un par de trimestres hasta varios años.

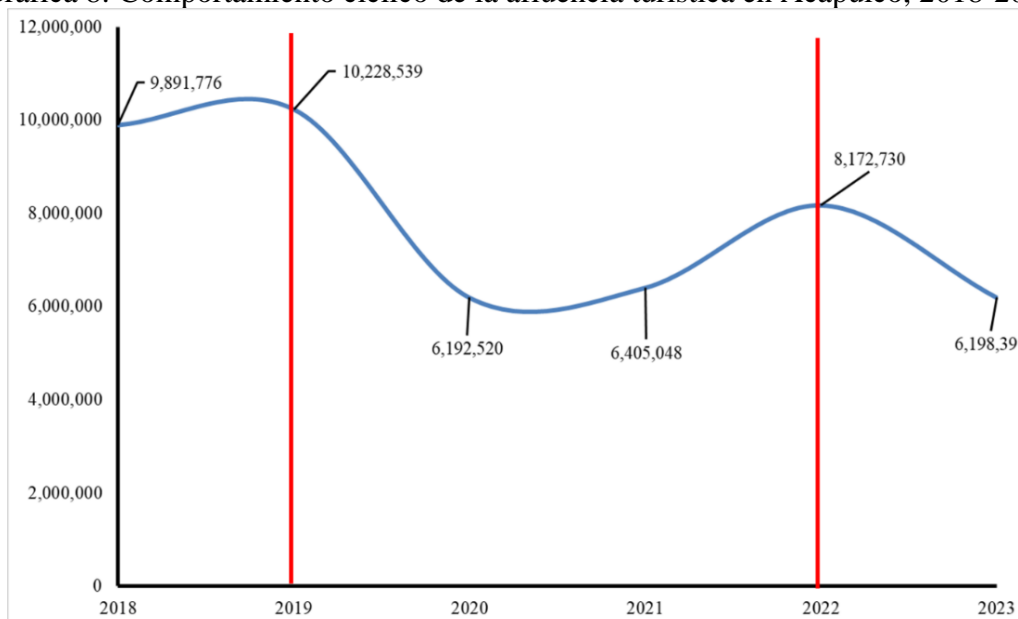
“Un ciclo económico está constituido por dos fases, una de aceleración (recuperación o auge) de la actividad económica, que parte de un mínimo conocido como valle y finaliza en un máximo conocido como pico; y una fase de desaceleración (contracción o depresión) de la actividad económica, que inicia en un pico y culmina en un valle. De esta manera, un ciclo completo que inicia en una contracción tiene una trayectoria pico-valle-pico y el que inicia con una aceleración tiene una trayectoria valle-pico-valle” (Alvarado, 2022, p. 11)

El gráfico ocho muestra el ciclo de la afluencia turística en Acapulco, el cual proporciona información sobre la naturaleza volátil del turismo influenciada por factores externos como pandemias y desastres naturales. Presenta cuatro etapas:

1. Expansión prepandémica: Presenta una tendencia ascendente (expansión) en el turismo antes de la pandemia (véase gráfica cuatro), lo cual sugiere una industria turística próspera.
2. Impacto de la pandemia: Una fuerte disminución de visitantes debido a la pandemia por Covid-19. La drástica reducción en el número de turistas en 2020 coincide con la desaceleración del turismo mundial; año en que se restringieron severamente los viajes.
3. Recuperación gradual: El turismo mostró signos de recuperación post pandemia (2021-2022). El ligero aumento en 2021 indica el comienzo de la recuperación a medida que se suavizan las restricciones de viaje. La recuperación refleja un repunte de la actividad turística impulsada por la demanda de viajes reprimida.
4. Disminución reciente: Otra caída en el número de visitantes se presentó en 2023 por el huracán Otis, el cual perturbo las actividades turísticas.

DISMINUCIÓN Y RECUPERACIÓN DE LA ACTIVIDAD TURÍSTICA EN ACAPULCO.
DE LA PANDEMIA POR COVID-19 AL HURACÁN OTIS

Gráfica 8: Comportamiento cíclico de la afluencia turística en Acapulco, 2018-2023

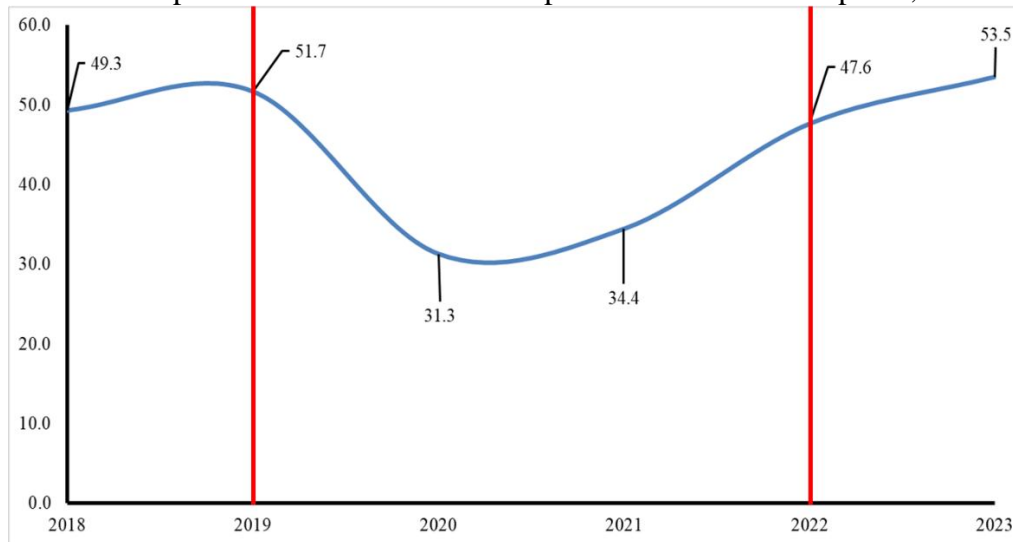


Fuente: Sectur-Acapulco (2018), Sectur-Acapulco (2019) y Sectur-Acapulco (2020), Sectur-Acapulco (2021), Sectur-Acapulco (2022), Sectur-Acapulco (2023).

La gráfica nueve muestra la evolución del ciclo de la ocupación hotelera en Acapulco, la cual está representada en porcentajes. Al igual que la afluencia turística, la ocupación hotelera se explica en sus cuatro fases:

1. Expansión: Presenta una expansión antes de la pandemia (véase imagen uno), lo cual sugiere una buena ocupación hotelera.
2. Impacto de la pandemia: El descenso notable en 2020 destaca el impacto de la pandemia por Covid-19 en el sector turístico de Acapulco. La ocupación hotelera se redujo drásticamente a causa de las restricciones de viaje y las medidas de confinamiento.
3. Recuperación gradual: A partir de 2021, se observa una recuperación gradual de la ocupación hotelera. La reactivación del turismo se hace evidente con el incremento en los porcentajes de ocupación para los años siguientes.
4. Cima: En 2022 la ocupación hotelera tiene un máximo (47.6%) y a partir de este año sugiere una expansión (53.5%) superando los niveles pre-pandemia (2019), sin embargo, desde el mes de ocurrencia del huracán Otis (23 de octubre), los datos son no concluyentes (preliminares).

Gráfica 9. Comportamiento cíclico de la ocupación hotelera en Acapulco, 2018-2023

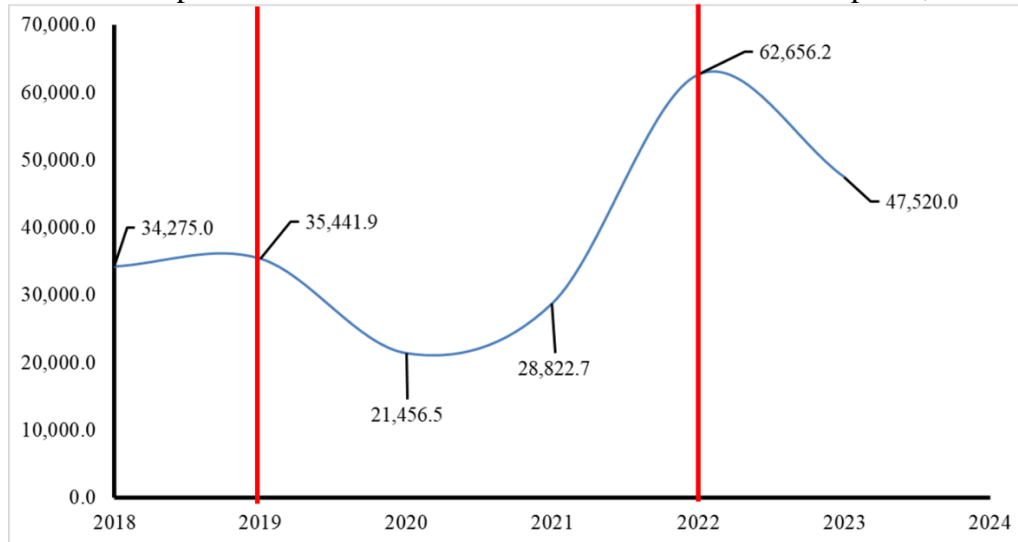


Fuente: Sector-Acapulco (2018), Sector-Acapulco (2019) y Sector-Acapulco (2020), Sector-Acapulco (2021), Sector-Acapulco (2022), Sector-Acapulco (2023).

La gráfica de la derrama económica en Acapulco de 2018 a 2023 muestra un ciclo de crecimiento interrumpido por la pandemia de Covid-19, seguido de una recuperación parcial que es nuevamente afectada por el huracán Otis. Estos eventos han creado fluctuaciones significativas en la economía turística, con periodos de declive y recuperación que reflejan la vulnerabilidad del sector ante fenómenos extremos; los cuales se describen de la manera siguiente:

1. Expansión pre-pandemia: La derrama económica muestra una expansión, lo que se traduce en un crecimiento en la actividad turística y en el gasto de los visitantes. Este periodo coincide con la expansión turística que comenzó en 2014 y se extendió hasta 2019.
2. Declive significativo: En 2020 se observa una marcada disminución en la derrama económica, correspondiente al inicio de la pandemia por Covid-19. Las restricciones de viaje, las cuarentenas y las medidas de distanciamiento social redujeron drásticamente el número de turistas y, por ende, el gasto turístico; presentando brechas negativas. La brecha entre el valor real y el potencial es significativa, indicando que la economía turística operó muy por debajo de su capacidad.
3. Recuperación parcial: En 2021 la derrama económica comienza a recuperarse, aunque no alcanza los niveles pre-pandemia. Los programas de contención y medidas de sanidad ayudaron a atraer nuevamente a los turistas; mostrando brechas reducidas. La brecha negativa se reduce en 2021 y en 2022 la derrama económica muestra una brecha positiva, superando el valor potencial, lo que indica una recuperación más robusta.
4. Reducción (declive) por el impacto del huracán: En 2023 la gráfica muestra una interrupción en la recuperación debido al huracán Otis, que causó daños significativos y afectó la actividad turística. Aunque la derrama económica muestra cierta recuperación, no alcanza los valores esperados sin la influencia del desastre natural. La brecha entre el valor real y el potencial muestra una gran variabilidad, reflejando la inestabilidad y los desafíos continuos enfrentados por el sector turístico.

Gráfica 10. Comportamiento cíclico de la derrama económica en Acapulco, 2018-2023



Fuente: Sector-Acapulco (2018), Sector-Acapulco (2019) y Sector-Acapulco (2020), Sector-Acapulco (2021), Sector-Acapulco (2022), Sector-Acapulco (2023).

A manera de conclusión

Lo aquí expresado es parte de una investigación más extensa que actualmente se está desarrollando, por este motivo, las conclusiones vertidas van a girar alrededor de la siguiente cuestión ¿qué tipo de reconstrucción se requiere en Acapulco para continuar en la senda de la expansión turística?

Se han planteado una serie de modelos de ciudad como “Smart City” o “Sentient City”; o planes modernizadores dirigidos al sector turístico como lo es el Plan de Modernización y Competitividad del Sector Turístico en España (2022) o programa de choque como The Barbados Employment and Sustainable Transformation (2023).

En Acapulco se debe construir y sistematizar un modelo propio del desarrollo integral superando las estructuras del atraso y la dependencia externa teniendo como objetivo social básico la elevación de la calidad, condiciones y nivel de vida de la población (García, 2006). Se debe generar un espacio seguro en sentido de Raworth (2017), lograr que vivamos en este espacio seguro y justo para la humanidad es un desafío complejo, debido a que los límites sociales y planetarios son interdependientes (Raworth, 2012).

La generación de este espacio seguro debe estar en función de la ampliación del concepto de resiliencia, no entendida solamente como la capacidad de enfrentar o la capacidad de reaccionar de manera rápida y eficiente ante los efectos de los desastres. Se debe pensar en una ciudad resiliente ante los desastres, que tenga conocimiento para rediseñar y co-construir en un contexto de amenazas naturales, aminorando su vulnerabilidad al maximizar la aplicación de medidas de reducción de riesgo de desastres.

Se debe recapacitar en un modelo de ciudad con el sello de antifragilidad, que se beneficie de la desorganización, los desconciertos y de la incertidumbre. Para explicar la antifragilidad Taleb (2012), lo expone a partir de un ejemplo sencillo, cuando un paquete se puede dañar durante su traslado en el transporte se escribe en el paquete la leyenda “frágil” o “manéjese con cuidado”; lo contrario a “frágil” es “resistente”, es decir “antifragil”. Los paquetes resistentes reciben sacudidas,

golpes. Lo frágil en el mejor de los casos podría salir ileso y lo robusto saldría intacto en el mejor y en el peor de los casos. De acuerdo con Bloom Consulting (2022), el pensamiento antifrágil es presentado como la evolución de la resiliencia. En la resiliencia, los elementos vuelven a su estado original tras un suceso traumático. En la antifragilidad, las cosas, los lugares y las personas evolucionan tras un suceso traumático, o incluso en una visión de ciudad antifrágil.

En la práctica, por ejemplo, con la tragedia en la guardería “ABC” se cambió radicalmente el modelo de protección civil en su ámbito de competencia, ya no es un modelo rígido, se adecua de acuerdo con las circunstancias, cambiaron los protocolos de actuación, construcción y equipamiento; son programas de protección civil robustecidos (antifrágiles). En Acapulco, después de lo acontecido, también se debe adecuar (la protección civil) a la circunstancia que se presente, ya sean sismos o fenómenos hidrometeorológicos extremos.

Referencias literarias

- Academia Nacional de Investigación y Desarrollo** (2013). *Vulnerabilidad del destino turístico Acapulco*. México. Fondo Sectorial Conacyt-Sectur. Disponible en: <https://www.sectur.gob.mx/wp-content/uploads/2014/09/SECCION-II.-ACAPULCO.pdf>
- Alvarado, J.** (2022). *Ciclos económicos y comercio exterior en los países de Centroamérica y la República Dominicana*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Disponible en: <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/4f148ebd-06cf-4740-8cf5-dd186b589904/content>
- Baldovinos L., I.; García-Serna, E. y Añorve G., E.** (2024). *Sostenibilidad y competitividad en las MiPymes del Sector Turístico en Acapulco. Recuperación post-Otis*. Disponible en: <https://puertomaderoeditorial.com.ar/index.php/pmea/catalog/view/73/206/350>
- Banco de México** (2020). *Informe Trimestral, Enero-Marzo 2020*. Disponible en: <https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/informes-trimestrales/%7B23C2DCA8-4AD3-FBE0-B0BF-4D30C8066B84%7D.pdf>
- Bloom Consulting** (2022). *11 steps to Placemaking. A guide to the qualification of places and public spaces in cities and planned communities*. Disponible en: https://www.bloom-consulting.com/journal/wp-content/uploads/2022/03/11_Steps_Placemaking_EN.pdf
- Campbell, J.** (2023). *Reconstruyendo Acapulco*. Banco Mundial. Disponible en: <https://blogs.worldbank.org/en/latinamerica/building-back-acapulco>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe** (2020). *Evaluación de los efectos e impactos de la pandemia de COVID-19 sobre el turismo en América Latina y el Caribe: aplicación de la metodología para la evaluación de desastres (DaLA)*. Disponible en: <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/15124871-aa2f-4098-aac6-2c1aa196b1d6/content>
- Corrales D., D. y Hernández G., A. B.** (2021). Bienestar social desde la Economía Social y Solidaria. Retos ante la pandemia derivada del Covid-19, *Sobre México Temas de Economía*, 1 (Especial), 35–54. Disponible en: https://sobremexico-revista.iberomexico.mx/index.php/Revista_Sobre_Mexico/article/view/51

- Cruz V., M. A.; Dimas M., J. J. y Ortega R., G. O.** (2021). El turismo durante la pandemia por covid-19 en Acapulco, perfil y grado de satisfacción del turista durante la temporada vacacional de fin de año 2020. In: Rózga L., R. E., Serrano O., S. E. y Mota F., V. E. [Coords.]. *Innovación, turismo y perspectiva de género en el desarrollo regional*. México. UNAM/AMECIDER. Disponible en: <https://ru.iiec.unam.mx/5616/1/012-Cruz-Dimas-Ortega.pdf>
- Cruz V., M. A. y Montesillo C., J. L.** (2023). Pandemics and tourism in Acapulco during the first two decades of the XXI century. In: De Souza C., M. I. *Emerging Issues Related to the Corona Virus Pandemic (COVID-19)*. Brasil. Seven Publicacoes Academicas. <https://sevenpublicacoes.com.br/index.php/editora/article/view/1703/2000>
- Diario Oficial de la Federación** (30 de marzo de 2020). ACUERDO por el que se declara como emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor, a la epidemia de enfermedad generada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19). Disponible en: https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/544325/CSG_300320_VES.pdf
- Dornbusch, R.; Fischer, S. y Startz, R.** (2013). *Macroeconomía*. México. Editorial McGraw-Hill.
- Esquivel, G.** (2020). *Los impactos económicos de la pandemia en México*. Banco de México. Disponible en: <https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/articulos-y-otras-publicaciones/%7BD442A596-6F43-D1B5-6686-64A2CF2F371B%7D.pdf>
- Fondo Monetario Internacional** (2020). *Informe de perspectivas de la economía mundial 2020*. Disponible en: <https://www.imf.org/es/Publications/WEO/Issues/2020/04/14/weo-april-2020>
- Galarce S., K.** (09 de marzo de 2024). *Conforman la asociación Plataforma Acapulco para reconstruir el puerto*. Portal de noticias Quadratin Guerrero. Disponible en: <https://guerrero.quadratin.com.mx/conforman-la-asociacion-plataforma-acapulco-para-reconstruir-el-puerto/>
- García N., A.** (2006). *La estructura del atraso en América Latina. Hacia una teoría latinoamericana del desarrollo*. Colombia. Ediciones Humanismo y Sociedad.
- Gobierno de España** (2022). *Plan de Modernización y Competitividad del Sector Turístico*. Disponible en: https://turismo.gob.es/es-es/estrategia/02_doc_completo_pmcst_enero_2022_online.pdf
- González-Damián, A.** (2020). Evolución de la pandemia de COVID-19 en los principales municipios turísticos de México. *Dimensiones Turísticas [Número especial: Turismo y COVID-19]*, 4, 37-68. <https://doi.org/10.47557/YOEK2594>
- González V., F. J. y Arriaga M., J. A.** (2020). *Gestión Integral del Riesgo ante Fenómenos Hidrometeorológicos Extremos*. Memoria: Serie de webinars. México. UNAM/UNESCO/CERSHI.
- Heath, J.** (2012) *Lo que indican los indicadores: cómo utilizar la información estadística para entender la realidad económica de México*. Disponible en: https://www.inegi.org.mx/contenidos/productos/prod_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/estudios/indican_indi/indica_v25iv12.pdf

- Huesca, L., et al.** (2021). The impact of the COVID-19 pandemic on poverty and inequality in Mexico, *Revista Mexicana de Economía y Finanzas, Nueva Época*. V. 16 (3), 1-19. Disponible en: <https://doi.org/10.21919/remef.v16i3.633>
- Integralia Consultores** (2024). *Acapulco. Un análisis de las secuelas políticas, económicas y sociales*. Disponible en: <https://integralia.com.mx/web/la-huella-de-otis-en-acapulco-un-analisis-de-las-secuelas-politicas-economicas-y-sociales/>
- Martín M., S.** (2023). *La política económica de López Portillo, 1976-1982: Una perspectiva contemporánea*. Disponible en: <https://archivohistoriaeconomicamexico.com/visorPdf.aspx?file=uploads/5MartinLopezPortillo2023.pdf>
- Mazzucato, M.** (2023). *A Mission-Oriented Strategy for Inclusive and Sustainable Economic Growth in Barbados*. Institute for Innovation and Public Purpose, Policy Report 2023/05. Disponible en: https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/bartlett_public_purpose/files/barbados_report.pdf
- Muñoz S., J. E.; Chavarría S., M. E.; Rivas P., T. de J. y Muñoz A., C. A.** (2022). Impact of COVID-19 on Tourism Service Providers in Acapulco. *International Journal of Science and Research (IJSR)*, V. 11 (7), 848-857. Disponible en: <https://www.ijsr.net/archive/v11i7/SR22712092001.pdf>
- Ortiz L., D. A. y Rodríguez E., L. J.** (2023). Índice de Vulnerabilidad al Desempleo en México: efectos de la pandemia por covid-19, *Economía, Sociedad y Territorio*. V. XXIII (71), 309-338. Disponible en: <https://doi.org/10.22136/est20231862>
- Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios y la Oficina de Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres** (2023). *Panorama de los Desastres en América Latina y el Caribe 2000–2022*. Disponible en: <https://www.unocha.org/publications/report/world/panorama-de-los-desastres-en-america-latina-y-el-caribe-2000-2022>
- Pérez F., U. y Añorve F., N. N.** (2022). Crisis del mercado turístico de Acapulco como consecuencia del Covid-19, 2019- 2021. *South Florida Journal of Development, Miami*. V. 3 (2), 2036 – 2052. Disponible en: <https://doi.org/10.46932/sfjdv3n2-035>
- Protección Civil y Bomberos** (2011). *Curso Básico del Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC)*. México.
- Raworth, K.** (2012). *Un espacio seguro y justo para la humanidad ¿podemos vivir dentro del donut?* Documento de debate de Oxfam. Disponible en: https://www-cdn.oxfam.org/s3fs-public/file_attachments/dp-espacio-seguro-justo-humanidad-130212-es_3.pdf
- Raworth, K.** (2017). *Doughnut Economics: Seven Ways to Think Like a 21st-Century Economist*. Vermont: Chelsea Green Publishing
- Ren, L. L., et al.** (2020). Identification of a novel coronavirus causing severe pneumonia in human: a descriptive study. *Chinese Medical Journal*. Vol. 133 (9), 1015-1025. Disponible en: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7147275/pdf/cm9-133-1015.pdf>

- Secretaría de Hacienda** (2021). *COVID-19, Mercado Laboral y el SAR*. México. Disponible en: https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/656430/AP-05-2021_Impacto_de_la_Pandemia_en_el_Mercado_Laboral_VFF.pdf
- Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales/Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático** (2023). *Ficha Climática: Guerrero*. México. Disponible en: https://atlasvulnerabilidad.inecc.gob.mx/page/Proyecciones/img/12_Ficha.pdf
- Secretaría de Turismo Municipal de Acapulco** (2014). *Anuario de Estadísticas Turísticas del Municipio de Acapulco 2014*. H. Ayuntamiento Constitucional de Acapulco.
- Secretaría de Turismo Municipal de Acapulco** (2015). *Anuario de Estadísticas Turísticas del Municipio de Acapulco 2015*. H. Ayuntamiento Constitucional de Acapulco.
- Secretaría de Turismo Municipal de Acapulco** (2016). *Anuario de Estadísticas Turísticas del Municipio de Acapulco 2016*. H. Ayuntamiento Constitucional de Acapulco.
- Secretaría de Turismo Municipal de Acapulco** (2017). *Anuario de Estadísticas Turísticas del Municipio de Acapulco 2017*. H. Ayuntamiento Constitucional de Acapulco.
- Secretaría de Turismo Municipal de Acapulco** (2018). *Anuario de Estadísticas Turísticas del Municipio de Acapulco 2018*. H. Ayuntamiento Constitucional de Acapulco.
- Secretaría de Turismo Municipal de Acapulco** (2019). *Anuario de Estadísticas Turísticas del Municipio de Acapulco 2019*. H. Ayuntamiento Constitucional de Acapulco.
- Secretaría de Turismo Municipal de Acapulco** (2020). *Anuario de Estadísticas Turísticas del Municipio de Acapulco 2020*. H. Ayuntamiento Constitucional de Acapulco.
- Secretaría de Turismo Municipal de Acapulco** (2021). *Anuario de Estadísticas Turísticas del Municipio de Acapulco 2021*. H. Ayuntamiento Constitucional de Acapulco.
- Secretaría de Turismo Municipal de Acapulco** (2022). *Anuario de Estadísticas Turísticas del Municipio de Acapulco 2022*. H. Ayuntamiento Constitucional de Acapulco.
- Secretaría de Turismo Municipal de Acapulco** (2023). *Anuario de Estadísticas Turísticas del Municipio de Acapulco 2023*. H. Ayuntamiento Constitucional de Acapulco.
- Suárez, V., et al.** (2020). Epidemiología de COVID-19 en México: del 27 de febrero al 30 de abril de 2020. *Revista Clínica Española*. V. 220 (8), 463-471. Disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.rce.2020.05.007>
- Taleb, N. N.** (2012). *Antifrágil. Las cosas que se benefician del desorden*. New York. Random House.
- World Bank** (2022). *World Development Report 2022: Finance for an Equitable Recovery*. Disponible en: <https://www.bancomundial.org/es/publication/wdr2022>
- World Economic Forum** (2023). *The Global Risks Report 2023, 18th Edition*. Cologny/Geneva Switzerland. Disponible en: https://www3.weforum.org/docs/WEF_Global_Risks_Report_2023.pdf
- World Health Organization** (2021). *Convened Global Study of Origins of SARS-CoV-2: China Part. Joint WHO-China Study*. Disponible en: <https://www.who.int/publications/i/item/who-convened-global-study-of-origins-of-sars-cov-2-china-part>

